

## «Норникель»

### легко диверсифицируется



© Таймырский телеграф

*Америка и Европа начали вводить против России отраслевые санкции. Может ли попасть под их действие ГМК? И если да, то чем это грозит предприятию, а также самим Америке и Европе?*

Если дело дойдёт до санкций в отношении «Норильского никеля», то наиболее вероятный сценарий — эмбарго на поставки в США, убеждён глава французской Egamet Патрик Бюффе. И ударит эта мера по американским потребителям никеля, а не по российской компании. «Никто не ожидает, что санкции повлияют на производство «Норникеля», так как он будет продавать в Китай, если не сможет продать на другие рынки, — сказал глава Egamet. — Маловероятно, что Европа объявит эмбарго, потому что это будет стрельба себе в ногу, ведь «Норникель» сможет отгружать продукцию в Азию, создав дефицит в Европе и избыточное предложение в Азии. Следствием этого будет скачок физических премий в Европе и скидка в Азии».

Аналогичными опасениями инвесторов поделился в своем обзоре Morgan Stanley: российские металлурги смогут легко диверсифицироваться в Азию, и цены на их продукцию вырастут.

Пока большую часть выручки «Норникель» получает от Европы. Но уже сейчас треть никелевой продукции ГМК идёт в Китай, а в обозримом будущем компания планирует довести эту цифру до 43%. Ведь именно в Азии ожидается резкий спрос на никель: за последние пять месяцев китайские запасы индонезийской никелевой руды сократились вдвое. Дефицит и резкий рост цен на никель обусловлен тем, что в начале года Индонезия ввела запрет на экспорт необработанной руды.

«Находясь в Норильске, мы по определению являемся компанией, ориентированной на восток, мы восточная компания, — сказал в интервью телеканалу «Россия 24» первый замгендиректора — исполнительный директор ГМК «Норильский никель» Павел Федоров. — Потребление никеля в Китае растёт очень быстрыми темпами — сегодня Китай потребляет почти миллион тонн никеля в год, включая никелированный чугун. Если говорить только о наших поставках, до разговора о санкциях, до разговора об осложнении внешней конъюнктуры, то наши поставки в Китай выросли с примерно 30 тысяч тонн никеля до 100 тысяч тонн в этом году — в 3 раза с 2008 года. Если говорить о других металлах, таких, как палладий, то в начале 2000-х мы продавали Китаю порядка 10 тонн палладия в год. Сегодня эта цифра примерно 65—70 тонн — рост в 7 раз».

«Норникель» перевёл свои оборотные средства из американских долларов в гонконгские. Рассматривается и перспектива перевода некоторых расчётов с евро и доллара на юань. Всё это говорит о том, что в компании учитывают риски. И, тем не менее, по мнению Федорова, Запад не решится ввести санкции, опасаясь резкого роста цен на никель.

Поводов для беспокойства нет ещё и потому, что большинство крупных горнодобывающих проектов компании расположены на территории России. «Это, прежде всего, проекты Норильского промышленного района. Также это ряд проектов на Коле», — говорит исполнительный директор ГМК.

МЕТАЛЛУРГИЯ — СТР. 2

### «Инвестируем в своих работников»

Корпоративная социальная ответственность по-прежнему остается для «Норникеля» одним из приоритетных направлений.

ДЕВЕЛОПМЕНТ — СТР. 4

### «Роза Хутор» открывает новые возможности

Горный велосипед, конный спорт, прогулки по альпийским лугам и многое другое — к услугам отдыхающих в летний сезон.

ЛОГИСТИКА — СТР. 5

### «Алыкель» ждёт масштабная реконструкция

Самолеты смогут садиться даже при сильном боковом ветре. Аэропорт Норильска должен стать одним из ключевых звеньев проекта развития Арктики. ГМК «Норникель» направит на его реконструкцию 3 млрд руб.

ФАРМАЦЕВТИКА — СТР. 6

### Стартовали поставки препарата «Гриппол® плюс»

Компания «Петровакс Фарм» поставила более 7 млн доз противогриппозной вакцины в эпидемическом сезоне 2014—2015 гг.

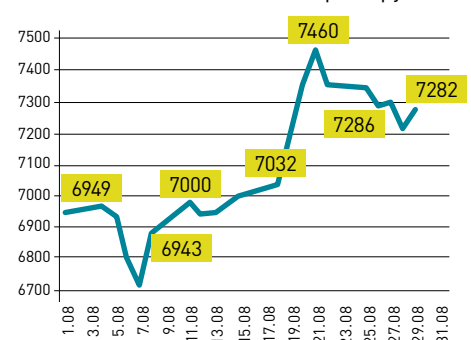
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ — СТР. 8

### Определены самые щедрые меценаты страны

Владимир Потанин вошёл в топ-10 российских благотворителей по версии агентства Bloomberg.

### «Норникель» глазами рынка

01.08—31.08 Московская биржа (руб.)



Источник: данные Московской биржи

## «Инвестируем в своих работников»



© Таймырский телеграф

*ГМК «Норильский никель» опубликовала отчёт о корпоративной социальной ответственности за 2013 г. Это направление по-прежнему остаётся для компании одним из приоритетных.*

В конце прошлого года «Норникель» принял новую стратегию развития, в которой особый упор делался на кадровую и социальную политику.

«Мы хотим не просто оказывать финансовую помощь, а передавать участникам наших социальных программ и партнёрам новые знания, стимулировать развитие их собственных инициатив. Мы уверены, что инвестиции в людей открывают для бизнеса новые возможности и производственные горизонты», — говорит гендиректор «Норникеля» Владимир Потанин.

«Это первый отчёт о корпоративной социальной ответственности, который подготовлен после принятия новой стратегии развития компании, — заметила замгендиректора по социальной политике и связям с общественностью ГМК Лариса Зелькова. — Отчёт о событиях и достижениях «Норильского никеля» за 2013 год свидетельствует о том, что реализация намеченных планов уже началась. Мы инвестируем в своих работников, так как именно им предстоит воплощать эту стратегию в жизнь. Своей работой, отношением к делу и активной жизненной позицией мастера формируют имидж компании как успешного коллектива профессионалов».

«В основе социальной ответственности «Норникеля» лежит принцип партнёрства, подразумевающий совместные усилия государства, бизнеса и общества в решении вопросов развития регионов», — рассказала директор департамента социальной политики компании Светлана Ищенко. «Норникель» в силу своего градообразующего статуса в первую очередь стремится развивать проекты, нацеленные на решение проблем регионов присутствия — Таймырского полуострова в Красноярском крае и Кольского полуострова в Мурманской области. «Норникель» объединил все свои благотворительные инициативы под единым брендом программы «Мир новых возможностей», придав ей межрегиональный статус. В программе большую роль играет грантовая составляющая. И тут важен мотивационный аспект. Участвуя в конкурсах, люди осознают, что они сами способны изменить жизнь к лучшему, а компания им в этом поможет. И если первые точечные грантовые конкурсы «Норникеля» насчитывали порядка десяти проектов, то в 2014 г. компания вышла на новый уровень: бюджет конкурса составляет 100 млн руб., подано 302 заявки, определён 91 победитель.

При этом ГМК давно оказывает своим сотрудникам и прямую помощь. В первом полугодии 2014 г. компания направила 123 млн руб. на улучшение социально-бытовых условий работников. Цель программы, действующей на предприятиях ГМК с 2003 г., — улучшить условия труда и отдыха сотрудников, повысить мотивацию и престиж работы в «Норникеле».

### Двум миллиардам рублей не дали убежать

Представители ФСБ России и подразделений безопасности «Норильского никеля» провели расширенное совещание. Речь шла о борьбе с экономическими преступлениями. Сотрудникам ГМК было, чем похвастать: за I полугодие 2014 г. блок безопасности «Норникеля» предотвратил ущерб на сумму свыше 2 млрд руб. По всем фактам были проведены служебные расследования, виновные привлечены к ответственности.

Как сообщил председательствовавший на совещании руководитель блока Владислав Гасумянов, основными направлениями деятельности подразделения за минувшее полугодие стали обеспечение экономической, корпоративной и информационной безопасности, а также безопасность объектов и перевозок.

Участники совещания пообещали друг другу и дальше совершенствовать меры по защите интересов компании с учётом государственной политики России.

## В восходящем тренде

Ценные бумаги «Норильского никеля» — самые ликвидные в металлургическом секторе. К такому выводу пришли эксперты инвестиционного холдинга «ФИНАМ», составляя июньский рейтинг акций российских компаний. Проводя исследование, аналитики ставили задачу — определить наиболее сбалансированные ценные бумаги различного уровня ликвидности. В зависимости от суммарного торгового оборота лидерами рейтинга в своих категориях стали акции ГМК «Норильский никель», АК «АЛРОСА», ОАО «МРСК Волги». По мнению экспертов «ФИНАМ», лидерство частных компаний стало следствием политического конфликта с Западом. Стоит отметить, что «Норильский никель» находится в восходящем тренде уже около года на фоне роста цен на цветные металлы.

## Новый директор Кольской



Генеральным директором КГМК назначен Игорь Рышкель. Он пришёл в компанию в сентябре 2013 г. на должность главного инженера, а в октябре стал ещё и техническим директором. До этого, начиная с 2001 г., И. Рышкель работал на руководящих должностях в корпорации «Казахмыс».

Экс-гендиректор КГМК Сергей Беседовский, сменивший трагически погибшего год назад Сергея Селядина, покидает компанию ради реализации других проектов.

«Перед новым руководителем стоят задачи, в первую очередь, направленные на реализацию проектов стратегического развития компании, а также решение вопросов экологической и технической безопасности, повышение эффективности крупных инвестиционных проектов и развитие кадрового потенциала Кольской производственной площадки», — отмечает первый заместитель гендиректора — операционный директор ГМК «Норильский никель» Сергей Дяченко.



## Быстро осваивать Быстринское



«Норильский никель» надеется в сентябре получить согласие ВЭБ на получение финансирования для освоения Быстринского месторождения в Забайкальском крае. «Сегодня ведётся работа с ВЭБ по выделению целевого финансирования на данный проект. Подготовлены все необходимые аудиторские заключения. Готовим документы

на наблюдательный комитет, который должен состояться в сентябре. Думаю, что там у нас должно всё успешно пройти», — рассказал первый замгендиректора компании Сергей Дяченко.

Общий объём инвестиций в строительство Быстринского горно-обогатительного комбината и закупку оборудования оценивается в \$ 1,1 млрд. До сих пор вложения делал только сам «Норильский никель». С начала проекта компания инвестировала в него около 10 млрд руб., не считая затрат на строительство железнодорожной ветки (в неё ГКМ вложил ещё около 8 млрд руб.). По прогнозам «Норникеля» первый концентрат с Быстринского месторождения будет получен в 2017 г. Запланированная мощность обогатительной фабрики — 10 млн т руды в год.

### ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГКМ «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ» ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2014 Г.

подготовленные в соответствии с международным стандартом финансовой отчетности (МСФО) — в сравнении с аналогичным периодом 2013 года

#### ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ, МЛРД

# \$1,5 ↑

Увеличилась почти в три раза

Выручка компании под влиянием разнонаправленных движений на рынках металлов практически не изменилась. Однако взятый курс на снижение издержек вкупе с благоприятным для компании изменением курса рубля привели к росту рентабельности EBITDA и почти трёхкратному увеличению чистой прибыли.

#### КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА, МЛРД

# \$5,7

Практически не изменилась

#### СВОБОДНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, МЛРД

# \$2,4 ↑

Увеличился в три раза за счёт роста показателя EBITDA, сокращения оборотного капитала и снижения капитальных затрат

#### ЕБИТДА, МЛРД

# \$2,5 ↑ 9%

#### КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ, МЛРД

# \$0,5 ↓ 45%

#### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕБИТДА

# 44% ↑ 4%

Уменьшились в результате снижения курса рубля, более дисциплинированного подхода к инвестициям и оптимизации обязательных вложений в инфраструктурные проекты

## К нам едет Ростехнадзор

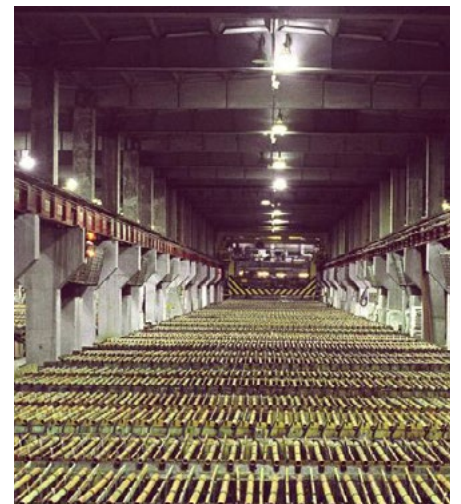
В сентябре специалисты ведомства будут проводить плановую выездную проверку ГКМ «Норильский никель». Мероприятие продлится около месяца и завершится к 3 октября. «Задачей настоящей проверки является осуществление федерального государственного надзора в области безопасности гидротехнических сооружений», — отмечается в сообщении Ростехнадзора.

## Аудит прошёл на «отлично»

На Кольской ГКМ прошли аудиты, в которых приняли участие представители Заполярного филиала ГКМ «Норильский никель». Четыре группы аудиторов оценивали состояние охраны труда и промышленной безопасности на производствах КГМК, расположенных в Мончегорске, Заполярном и Никеле: руднике «Северный», обогатительной фабрике, рафинировочном цехе, цехе электролиза никеля, плавильном цехе и его участках — обжига и брикетирования.

Рудник «Северный» похвалили за то, что он привёл в порядок конвейерное хозяйство, но пожурили за невнимание к плавцеху. Аудиторы отметили, что Заполярному филиалу есть, чему поучиться у КГМК.

В Мончегорске гости изучили цех электролиза никеля, металлургический и рафинировочный цеха. По словам заместителя директора Заполярного филиала «Норникеля» по промышленной безопасности и охране труда Сергея Градюшко, в целом работа на мончегорской площадке Кольской ГКМ достойна очень высокой оценки.



Цех электролиза никеля



## Лето в высоких горах

*Вот уже полгода прошло, как отгремела Олимпиада в Сочи. Что круглогодичный курорт «Роза Хутор» может предложить отдыхающим в летний сезон?*

А вот что. Трассы для горного велосипеда с прокатом, конный спорт, скалодром с инструктором, прогулки по альпийским лугам хребта Аибга, потрясающие горные пейзажи, которыми можно любоваться из гондолы, поднимаясь к обзорной площадке Роза Пик на высоте 2320 м над уровнем моря. Все это — новые летние возможности, которые стали доступны гостям «Розы» в 2014 году.

Начала работать на курорте и новая зона отдыха — Rosa Beach, расположенная на правом берегу Мзымты в конце набережной Панорама на участке в 1,4 га. К услугам отдыхающих детский и взрослый бассейны с чистой горной водой, лежаки с зонтиками, раздевалки и душевые, Lake Bar и детская игровая зона с горками, качелями и мега-песочницей площадью 120 кв. метров.

Экологический маршрут «Тропа здоровья» начинается у Rosa Beach и проходит по склону горы Псехако. Общая протяжённость тропы более 3300 м с перепадом высот от 580 до 732 м над уровнем моря. Маршрут насчитывает 919 ступеней, пересекает 13 горных ручьёв, проходит мимо двух водопадов. На маршруте оборудованы места для отдыха, смотровые площадки и купель.

Веревочный «ПандаПарк» на высоте 1350 м над уровнем моря предлагает три маршрута общей протяжённостью 450 м с подвесными мостиками, скалодромами, шаткими ступенями, скользкими перекатами, змейками, маятниками и другими сложными видами переправ. И всё это — на деревьях на высоте от 3 до 25 м от земли!

«Роза Хутор» сформировала предложение по принципу all inclusive по цене от 1850 рублей с человека за ночь. По этой программе гостям курорта будут доступны все подъёмники, пляжная зона Rosa Beach, посещение «ПандаПарка», пешеходные маршруты по «Тропе здоровья», конные прогулки, прокат эко-транспорта (велосипедов и электросамокатов Segway).

## Путин и Ас-Сиси прогулялись по Сочи

В августе Сочи посетил президент Египта Абдель-Фаттах Ас-Сиси. В тёплой обстановке он встретился с Владимиром Путиным.

В честь высокого гостя, носящего звание фельдмаршала, прямо в аэропорту Сочи организовали выставку вооружений. Но особый восторг у президента Египта вызвало посещение лыжно-биатлонного комплекса «Лаура». Главы государств смогли даже понаблюдать за тренировкой российских биатлонистов. Ас-Сиси спросил, смогут ли там потренироваться египетские спортсмены. Президенты прогулялись по набе-

режной «Розы Хутор», вызвав настоящий шок у неподготовленных туристов. После этого Путин и Ас-Сиси присели за столик в одном из кафе на берегу Мзымты.

Визит был не только приятным, но и полезным: лидеры России и Египта договорились о развитии торгово-экономических связей между странами, что весьма немаловажно в свете текущей политической обстановки. Обсуждалась и возможность создания египетского логистического центра на Черноморском побережье. А следом за Ас-Сиси по приглашению Путина бывшую олимпийскую столицу посетил президент Финляндии Саули Ниинисте.

## Свободу леопардам!

Весной следующего года котят переднеазиатского леопарда, подрастающих в сочинском питомнике, начнут выпускать на волю. Об этом рассказал глава Минприроды Сергей Донской. Он назвал успешное размножение переднеазиатского леопарда «олимпийской победой».

Программу по восстановлению популяции леопарда на Кавказе поддержал и взял под контроль лично Владимир Путин. Компания «Роза Хутор» стала частным инвестором проекта и направила средства на строительство Центра разведения и реабилитации леопардов, его оборудование и обустройство, оснащение вольеров камерами видеонаблюдения, организацию онлайн-трансляции и многое другое.

Летом прошлого года в сочинском нацпарке родились долгожданные первые котята от пары переднеазиатских леопардов, привезённых из Лиссабона. Португальские гости Задиг и Андреа должны были стать основателями новой популяции подвидов, оказавшегося на грани вымирания и занесённого в Красную книгу. И, похоже, справились с возложенной на них миссией.

В начале года Владимир Путин приехал в Сочи, чтобы поведать котят.

Как рассказал глава Минприроды, в апреле 2015 года в дикую природу будут выпущены первые три переднеазиатских леопарда, выращенных в Сочи.



## Десант живописцев

Горнолыжные трассы «Розы Хутор» на один день превратились в художественную мастерскую. Целый отряд живописцев, вооружившись кистями, красками, и холстами, «десантировался» на склоны, чтобы запечатлеть красоту местной природы. Предложенная тема работ — горные вершины Кавказского хребта летом. По словам художников, писать такую роскошную натуру — одно удовольствие.





© storm-188.livejournal.com

## Боковой ветер — не помеха

*Аэропорт Норильска «Алыкель» должен стать одним из ключевых звеньев проекта развития Арктики. ГК «Норникель» направит на его реконструкцию 3 млрд руб.*

Казалось бы, чего ещё желать? «Алыкель» и сейчас по праву считается одним из самых современных северных аэропортов России. Всего лишь пять лет назад — а это небольшой срок для аэропорта — объекты аэродромной инфраструктуры были основательно реконструированы. Но суровый арктический климат вносит свои коррективы. Из-за сложных погодных условий, а также в целях обеспечения безопасности полётов «Алыкель» ждёт новый комплекс работ. После этого, в частности, аэропорт сможет принимать самолёты при сильном боковом ветре, в то время как сейчас такой возможности нет.

Федеральное агентство воздушного транспорта и ГК «Норильский никель» заключили соглашение, согласно которому новая реконструкция аэропорта обойдётся более чем в 12 млрд руб. Проект будет финансироваться из трёх источников. 4,5 млрд руб. даст федеральный бюджет, 9,5 млрд — региональный, и 3 млрд — «Норильский никель». ГК планирует направить всю сумму до 2017 года.

Северная столица Красноярского края — Норильск — включена в состав сухопутной Арктической зоны. «Алыкель» стратегически важен не только для развития региона, но и для страны в целом. «Заполярный аэропорт является главным связующим элементом между северянами и материком. В первую очередь это, конечно, касается пассажирских авиаперевозок, безопасность которых необходимо обеспечить», — подчёркивает и. о. министра транспорта Красноярского края Сергей Еремин. И. о. губернатора Красноярского края Виктор Толоконский во время визита в Норильск также отметил важность предстоящей реконструкции аэропорта «Алыкель». «Уверен, что при поддержке федерального центра будет проведена масштабная работа», — сказал и. о. главы региона.

Проект реконструкции пройдёт государственную экспертизу до конца года, после чего начнётся строительство. Обновление затронет взлётно-посадочную полосу, рулёжные дорожки и места стоянки воздушных судов. ГК принадлежит комплекс зданий и сооружений «Алыкеля». Компания целиком возьмёт на себя завершающий этап строительства новых магистральных сетей, покупку спецтехники, реконструкцию системы электропитания, цеха бортового питания, здания аварийно-спасательной станции и другое. Разработку проектно-сметной документации ремонтных работ также профинансирует «Норильский никель».

## Ценный груз

Навигация на реке Ангара не сбавляет темпов, речники Енисейского пароходства продолжают доставку грузов, имеющих стратегическое значение для Приангарского и Среднеенисейского регионов. В основном это уголь и нефтеналив.

По данным управления эксплуатации флота ЕРП, на сегодняшний день по Ангаре перевезено 270 тыс. т угля, причём доставляется он с опережением плана. Главный заказчик — золотодобывающая компания «Полюс». Уголь отправляется баржами загрузкой по 500 т с Кокуйского угольного месторождения до посёлка Стрелка. Здесь для ускорения доставки груза на крупнотоннажные баржи производится распаковка. В целом за навигацию 2014 года ЕРП планирует перевезти 408 тыс. т.

Нефтеналив перевозится с причала нефтебазы «Абалаково» села Рыбное Мотыгинского района. На данный момент перевезено около 8,6 тыс. т этого груза. Всего в грузоперевозках на реке Ангара задействовано 64 единицы флота.



## С новой баржей!

В трудовых буднях енисейских речников произошло знаменательное событие: на Красноярской судостроительной верфи спустили на воду несамостоятельную баржу-площадку «БП-3006» грузоподъёмностью 3000 т. Это уже 28-е судно в общей Программе обновления флота Енисейского речного пароходства. На строительстве барж этого типа обычно заняты более 60 человек берегового состава предприятия. Стоимость одной баржи — порядка 60 млн рублей.

Необходимость проведения Программы обновления флота ЕРП обусловлена тем, что несамостоятельные баржи подвержены максимальному износу в условиях тяжёлой судовой обстановки и маловодности сибирских рек.

Первое судно в рамках этого проекта было построено в 2011 году.



## «Гриппол» широкого охвата

*Хлюпая дождями, пришла осень, пора не только вдохновения, но и гриппа. А фармацевтическая компания «Петровакс Фарм» ещё в июле начала поставки вакцины против гриппа для иммунизации детей и беременных женщин.*

Вакцина, показанная этим особо уязвимым категориям граждан, называется «Гриппол® плюс». На сегодняшний день компанией «Петровакс Фарм» в эпидемическом сезоне 2014—2015 гг. в рамках Национального календаря профилактических прививок поставлено более 7 млн доз вакцины.

Ранний старт поставок противогриппозной вакцины объясняется просто: чем раньше начнется иммунопрофилактика, тем быстрее будет вакцинировано, а значит защищено население. «Петровакс» планирует до ноября 2014 г. доставить вакцину «Гриппол® плюс» во все регионы России в полном объеме. А составляет этот полный объем ни много ни мало — более 13,5 млн доз. Каждая доза препарата будет использована для обязательной вакцинации в рамках Национального календаря профилактических прививок. Таким образом, компания планирует поставить препарат до начала вспышки эпидемии, которая обычно приходится на первый месяц зимы.

Кстати, беременные женщины приказом Минздрава России №125н от 21.03.2014 с 2014 г. включены в перечень категорий граждан, подлежащих обязательной вакцинации против гриппа. Также министерство решило направить на прививки лиц, подлежащих призыву на военную службу и людей с хроническими заболеваниями. Благодаря расширению перечня в эпидемическом сезоне 2014—2015 гг. защиту от гриппа должны получить около 30% населения России. Эксперты отмечают, что это один из самых высоких уровней охвата вакцинацией против гриппа в мире.

### Алойзий Пунгаршек возглавил «Петровакс»



В компании — новый генеральный директор. Алойзий Пунгаршек занял эту должность с 1 сентября. До прихода в «Петровакс Фарм» он был вице-президентом по коммерции, продажам и маркетингу компании «НоваМедика» в России и странах СНГ.

Основатели «Петровакс Фарм» Аркадий Некрасов и Наталья Пучкова переходят на должности председателя

и заместителя председателя Совета директоров. Они продолжают активно участвовать в работе компании.

«Укрепление команды компетентными менеджерами является залогом успеха в достижении амбициозных целей, стоящих перед «НПО Петровакс Фарм», — отметил член Совета директоров «Петровакса», заместитель генерального директора «Интерроса» по инвестициям Алексей Башкиров. — Основными задачами Алойзие Пунгаршека в должности генерального директора станут повышение конкурентоспособности компании на российском фармрынке, расширение присутствия в мире и развитие перспективных международных проектов».

### Фармпредприятия получат поддержку

Государство собирается ввести ограничения на допуск к госзакупкам лекарств, произведённых не в странах Таможенного союза. Эту меру предложил Минпромторг для поддержки отечественной фармацевтической отрасли. По словам главы ведомства Дениса Мантурова, соответствующее постановление уже согласовано с Минздравом. В середине октября его рассмотрит правительство.

«Постановление будет способствовать решению нашей стратегической задачи кардинальным образом увеличить долю отечественных лекарств на внутреннем рынке, и для этого у нас есть все необходимые производственные мощности», — отметил Мантуров.

Ограничения будут действовать при размещении заказов для государственных и муниципальных нужд при наличии двух и более участников по поставке лекарственных средств с территории Таможенного союза.

Постановление даёт возможность иностранным производителям получить преференции. Для этого им нужно инвестировать средства в строительство предприятий и локализацию своих препаратов на территории России.

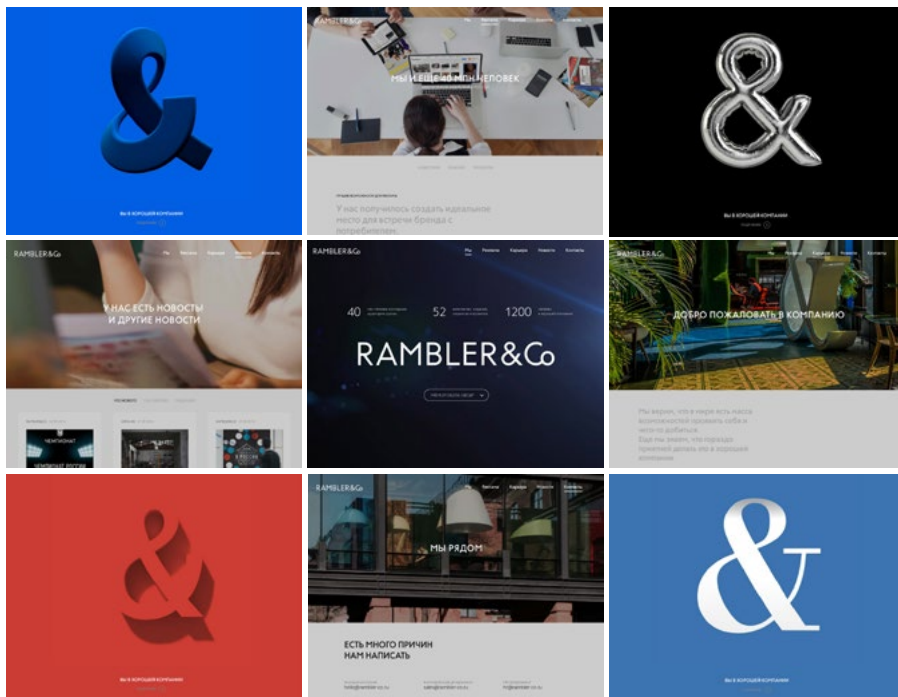
### Гриппа станет меньше

Эпидемия гриппа в этом году особо не разгуляется — с таким прогнозом выступил Роспотребнадзор. Как сообщила руководитель ведомства Анна Попова, причина радужных ожиданий — успешная подготовка к началу сезона и эффективное проведение кампании по иммунизации. По её словам, на сегодняшний день в регионы поставлено 42% противогриппозных вакцин. К 30 октября планируется завершить их отгрузку.



## Активы под присмотром

Каждый проект имеет свою точку входа и точку выхода. В мае на Питерском международном экономическом форуме Владимир Потанин не исключил, что «Интеррос» готов продать свои доли в Rambler&Co и в портале ivi.ru.



«Я сейчас в значительной степени переключился на проблемы «Норильского никеля». Я уже почти 1,5 года там генеральный директор и конечно 95% времени работаю на «Норильский никель». Поэтому интерросовскими проблемами я занимаюсь всего 5% времени, что называется supervision», — говорил глава «Интерроса» журналистам во время ПМЭФ. То есть, активы находятся под присмотром. По словам Потанина, многие из них в какой-то момент «начинают рассматриваться как непрофильные, подлежащие реализации». «Афиша-Рамблер-СУП» и ivi.ru «в принципе попадают в раздел активов, которые рано или поздно будут реализованы», — объяснил Потанин.

Президент «Интерроса» ещё в конце 2013 года заявлял, что компания не будет заниматься медиаактивами. Вскоре после этого холдинг «Проф-Медиа» был продан группе «Газпром-Медиа». А «Афишу-Рамблер» Потанин передал в управление Александру Мамуту, с компанией которого SUP в марте прошлого года объединился в группу «Афиша-Рамблер-СУП», позднее переименовавшуюся в холдинг Rambler&Co. В результате сделки Мамут получил статус управляющего акционера и пост председателя Совета директоров холдинга, а позже занял кресло гендиректора.

В SUP входят интернет-издание «Газета. Ru», блог-платформа Livejournal.ru, портал Чемпионат.com, сервисы Quto.ru, Redigo.ru и Letidor.ru, а также рекламный селлер +SOL.

Объединенная компания «Афиши» и «Рамблера» включает портал Rambler.ru, онлайн-журнал о развлечениях Afisha.ru, интернет-издание Lenta.ru, журнал о потребительской электронике Ferra.ru, игровой портал «Канобу» и некоторые другие ресурсы.

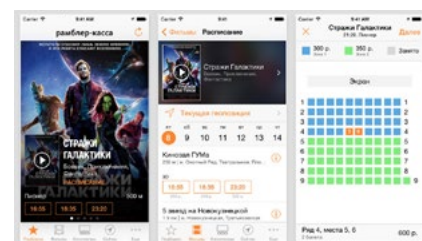
Однако пока «Интеррос» сохраняет 50% в проекте. Так же, как в онлайн-кинотеатре ivi.ru. Продавая «ПрофМедиа», владеющую 10% этого актива, «Интеррос» выкушал у компании её долю. На начало 2012 г. стоимость 10-процентного пакета в ivi.ru составляла 481 млн руб., в конце 2013 г. — уже 334 млн руб. Таким образом, стоимость всего онлайн-кинотеатра составила 3,34 млрд руб. Помимо «Интерроса» акционерами ivi.ru являются инвестфонды Tiger Global Management, Baring Vostok и др. В своей отчётности Profmedia Ltd называет ivi.ru активом, готовым для продажи.

## Прямоком из Microsoft

Директором по маркетингу и коммуникациям медиахолдинга Rambler&Co назначен Михаил Добров. Его главными задачами станут разработка и воплощение маркетинговой стратегии объединённой компании. До этого М. Добров занимал аналогичные должности в Microsoft Россия. Под его руководством были запущены рекламные кампании нескольких поколений продуктов фирмы (Windows, Microsoft Office, Windows Server, Microsoft SQL Server, Windows Phone). Также Добров работал на стартапе Workle, запуск которого эксперты признают весьма успешным. «Приход Михаила поможет нам усилить позиции на рынке благодаря его опыту и экспертизе. Мы понимаем, что интернет растёт только горизонтально, в связи с чем усиливается конкуренция между ресурсами. Наша совместная задача — сконцентрироваться на том, чтобы понять, чего хочет наша аудитория, какая у неё мотивация, и как мы ей можем помочь с точки зрения нашего продукта», — отметил заместитель гендиректора Rambler&Co Максим Тадевосян.

## «Рамблер-Касса» для смартфонов

Онлайн-сервис «Рамблер-Касса» представил мобильное приложение для смартфонов на базе iOS. Его можно скачать в AppStore. Приложение даёт возможность приобрести билеты в большинство кинотеатров по всей России, включая сети «Каро Фильм», «Синема Парк», «Формула Кино», «Киномакс», «Пять звёзд», «Центр-Фильм» и другие. Постоянно обновляется информация о сеансах и наличии мест. Билеты можно приобрести по цене кинотеатра. Кроме того, пользователи могут выбрать места в зале, посмотреть трейлеры и описания фильмов. «Рамблер-Касса» работает более чем в 80 городах России. Подключить приложение можно после оплаты через PayPal.



## Самые щедрые благотворители

Владимир Потанин вошёл в топ-10 российских меценатов по версии Bloomberg.

Агентство составило рейтинг бизнесменов России, для которых благотворительность — не пустой звук, а постоянная масштабная статья расходов. Из 25 российских миллиардеров, входящих в Bloomberg Billionaires Index, лишь 12 согласились раскрыть информацию о тратах на благотворительность в 2013 г. На основании этих данных и был составлен рейтинг.

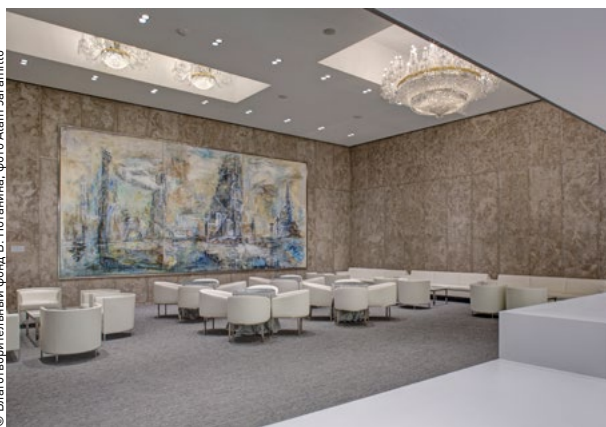
Расходы Владимира Потанина на благотворительность в минувшем году составили \$ 39 млн. Средства были вложены в социальные и некоммерческие проекты, реализованные, в том числе, через Благотворительный фонд В. Потанина. Приоритетные сферы работы Фонда — высшее образование и музейные проекты. Фонд распределяет гранты на основании открытых конкурсов и все его программы носят долгосрочный характер.

Сотрудники Фонда Потанина подчёркивают, что отличительная черта их работы — максимальная прозрачность процедуры распределения средств и открытость информации. В прошлом году Благотворительный фонд В. Потанина принял участие в первом исследовании частной благотворительности в России «Миллионы на благо», которое проводил Charities Aid Foundation-Россия. Это исследование стало частью глобального проекта по исследованию частной благотворительности банка Coutts.

Десятка самых активных российских меценатов выглядит так: Алишер Усманов (\$ 194 млн), Андрей Скоч (\$ 66 млн), Сулейман Керимов (\$ 62 млн), Виктор Вексельберг (\$ 51 млн), Владимир Потанин (\$ 39 млн), Алексей Мордашов (\$ 29 млн), Михаил Прохоров (\$ 25 млн), Геннадий Тимченко (\$ 21 млн), Владимир Евтушенков (\$ 21 млн), Олег Дерипаска (\$ 18 млн).

Всего же за прошлый год 12 богатейших россиян направили на благотворительные цели \$ 548 млн, или 0,2% от их совокупного состояния в \$ 252 млрд. По сравнению с 2012 г. эти расходы увеличились на 12%.

### Вашингтонское путешествие по России



© Благотворительный фонд В. Потанина, фото Alain Jaramillo

В Центре исполнительского искусства им. Дж. Ф. Кеннеди в Вашингтоне на средства Владимира Потанина создана «Русская гостиная». Этот проект появился почти три года назад и был призван стать символом культурных отношений между Россией и США.

Создатели «Русской гостиной» сделали упор на нетрадиционных, в том числе мультимедийных, материалах, созданных Благотворительным фондом В. Потанина в рамках программы поддержки проектов российских музеев. «Ни матрёшек,

ни женских платков, ни водки тут не будет, — говорил Потанин ещё в начале строительства. — Мы хотим создать в «Русской гостиной» такую композицию, чтобы побывавший тут как бы попутешествовал по России, причём не по Москве и Санкт-Петербургу, а по провинции, по разным городам».

Атгаше по культуре посольства России в США Павел Спицин выразил надежду, что другие крупные предприниматели последуют примеру Потанина: «Это хороший способ показать культуру России и навести крепкие международные мосты между нашими странами».

Владимир Потанин потратил на создание «Русской гостиной» \$ 3,5 млн. Каждый год Кеннеди-центр посещают около миллиона человек, и, несомненно, у многих из них «Русская гостиная» вызовет интерес к современной России.



### Двадцатка стипендиатов

Благотворительный фонд В. Потанина подвёл итоги грантового конкурса, объявленного в рамках программы «Олимпийские стипендии». Цель образовательного проекта — помочь будущим спортивным менеджерам в получении качественного профессионального образования. Победителями конкурса стали 20 студентов из 13 стран мира: Афганистана, Вануату, Греции, Египта, Индии, Ирландии, Китая, Колумбии, Молдавии, Панамы, Уганды, Украины, России. Они получают специальные стипендии для обучения в Российском международном олимпийском университете (РМОУ). Почему именно эта двадцатка? Эксперты, подводящие итоги конкурса, принимали во внимание профессиональный и волонтерский опыт, эрудицию претендентов, уровень владения английским — ведь именно на нём будет вестись преподавание, а также лидерский потенциал, мотивацию, инициативность и энтузиазм.

Обучение в РМОУ рассчитано на год. Специально разработанный курс построен по принципу «спортивного MBA». Он включает теорию и практику менеджмента в области проведения международных соревнований, управления спортивными организациями, обеспечения функционирования крупных спортивных объектов.

### Взгляд сквозь столетие

В Ярославском музее-заповеднике открылась выставка «Первая мировая — взгляд сквозь столетие». В основу экспозиции легли официальные документы, фотографии, газетные вырезки, военная хроника, обширная личная переписка вековой давности из фондов музея. Многие экспонаты были приобретены у частных коллекционеров специально для выставки. Экспозиция органично пересекается с проектом музея «Голоса и лица Первой Мировой в семейной памяти», который в 2013 г. стал победителем конкурса Благотворительного фонда В. Потанина «Меняющийся музей в меняющемся мире».



## Связные с общественностью

*Заместитель гендиректора «Норильского никеля» по социальной политике и связям с общественностью Лариса Зелькова дала интервью журналу Forbes Woman в рамках проекта «Госпожа пресс-секретарь — связные с общественностью».*



— **Ваше журналистское прошлое помогает вам?**

— Помогает, потому что я понимаю, о чём думает человек, когда он должен писать текст. Когда я начинала как журналист, было другое время, не было Интернета, приходилось тратить больше усилий на добытие информации. Сейчас всё иначе. Есть неквалифицированные журналисты, а есть те, кто не прикладывает голову к тому, что делает. И таких очень просто использовать.

— **То есть для вас это неплохо?**

— Нет, это плохо, потому что это «использование» всем становится заметно.

— **Кто вам объяснял азы профессии, когда в середине 1990-х вы пришли из журналистики в Онэксим банк?**

— В 1995 году никто не понимал, чем является общественное мнение, как это работает. Мы до конца поняли всю важность общественных связей только после того, как вместе с Потаниным сходили поработать в правительство. Мы недолго там пробыли и вернулись в бизнес, но долго ещё потом пожинали плоды своего невнимания к некоторым вопросам. Оказалось, например, что мы очень мало объясняли, что именно движет Потаниным, зачем он идёт в правительство, кто и с какой целью его туда позвал. Ведь Потанина тогда пригласили в правительство именно как бизнесмена. Чтобы он свой опыт ведения бизнеса мог использовать при подготовке законопроектов, направленных на развитие предпринимательства. Но мы это недостаточно разъясняли, и сегодня многие думают, что Потанин стал бизнесменом именно потому, что поработал в правительстве. То есть с ног на голову.

— **А вас в тот момент не смутила необходимость идти в правительство?**

— Ну что вы! Мне было 27 лет, а я шла работать пресс-секретарем и личным помощником вице-пре-

ьера. Конечно, опыта к тому моменту было маловато и не всё получалось, но сама по себе работа в правительстве — пусть и недолгая — стала для меня хорошей школой... К слову, атмосфера в правительстве в 1996 году мало напоминала то, с чем мне приходилось работать в банке. В правительстве даже не было ещё электронной почты. Там были бумажные архивы, тонны документов, которые по субботам сотрудник аппарата ввозил в кабинет Потанина на специальной тележке! Чтобы копию документов сделать, нужно было приходиться и записывать, какие документы ты будешь ксерокопировать. Словом, процесс полностью затмевал собой цель...

— **И с какими ощущениями сам Потанин потом ушел из правительства?**

— Если вы помните, то как раз в те годы Сергей Доренко вел программу «Время». Так вот, однажды Доренко показал сюжет о поездке Потанина в Кемерово. Там было очень холодно. И Потанин надел лыжную шапочку «петушок», такая у него была с собой, ну не было у него ондатровой. Он вышел из самолета в «петушке», а там его встречает при полном параде губернатор. И вот тогда Доренко изошел ядом на эту тему. Кто уж там будет вспоминать, а зачем, собственно, Потанин приехал в Кемерово.

А в Кемерово, напомним, Потанин приезжал, поскольку как вице-премьер занимался решением проблемы шахтеров. И это была одна из тех проблем, которые Потанину удалось решить за его недолгие 7 месяцев в правительстве. В те годы шахтеры бастовали — повсюду были волнения. И Потанин, который был представителем России в Мировом банке, выбил деньги на закрытие убыточных шахт, переобучение шахтеров, перевоз семей в другие регионы. Так закончились забастовки.

— **Какое впечатление на вас лично произвел Потанин, когда вы познакомились с ним?**

— Мы познакомились с Потаниным в Женеве, где в 1995 году он готовился к пресс-конференции. Так вот он меня тогда удивил двумя вещами: во-первых, он потрясающе внятно излагал свои мысли, был очень точен в формулировках и не заучивал специально текста (у него в голове вообще не бывает путаницы). И второе, что меня потрясло, — это то, как он говорит по-французски. Блестяще.

— **Как Потанина называют в компании за глаза?**  
— ПВО))

— **Двадцать лет вы работаете у ПВО. Что вы успели за это время в личном смысле?**

— Почти все, что мне было важно, успела. У меня двое замечательных детей — сын и дочь, любимый муж. За эти два десятилетия работы с Потаниным я стала мудрее, научилась ценить отношения. Конечно, времени на семью иногда очень не хватает, мне хотелось бы сместить баланс в эту сторону. И если работа будет угрожать моему семейному миру, то я сделаю выбор в его пользу.

— **Вы остаетесь жестким руководителем и дома?**

— Я пытаюсь прибить в себе начальницу, как только выхожу с работы. У меня есть метод: нужно по дороге из офиса заехать в магазин и купить продукты. Звонок домой с вопросом «А что нам надо?» замечательно переключает.

## Саратовское гнездо живописцев

В 2004 году победителем конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» стал проект сотрудника Радищевского музея Игоря Сорокина «Музейная долина». В 2013 году музею была посвящена брошюра в сборнике путеводителей «Музейный гид», выпущенном Благотворительным фондом В. Потанина по программе «Первая публикация».

Саратовская земля подарила России немало талантливых людей. Например, писателя и философа Александра Николаевича Радищева — автора «Путешествия из Петербурга в Москву». В его честь и назван один из старейших художественных музеев в стране, который был открыт в 1885 году по инициативе профессора живописи Алексея Петровича Боголюбова, внука Радищева. Музей и училище при нём стали центром художественной жизни Поволжья и воспитали не одно поколение живописцев. Имена Виктора Борисова-Мусатова, Павла Кузнецова, Александра Матвеева, Петра Уткина, Александра Савинова приобрели мировую известность. Эти мастера основали так называемую «саратовскую школу».

Радищевский музей включает несколько зданий. Главный корпус построен по проекту профессора Императорской Академии художеств Ивана Васильевича Штрома. Недавно здание было реконструировано и оснащено современной музейной техникой, масштабная реставрация длилась шесть лет. Неподалеку от главного здания расположена второй корпус — бывшая гимназия. В других районах города находятся дома-музеи Виктора Борисова-Мусатова и Павла Кузнецова. Энгельсская картинная галерея, сейчас закрытая на реставрацию, занимает постройки городской усадьбы рубежа XIX—XX веков. Художественно-мемориальный музей Кузьмы Петрова-Водкина включает два объекта — картинную галерею и дом художника.

Радищевский музей стал первым публичным и общедоступным ху-

дожественным музеем в русской провинции. Ещё в начале его существования будущий император Александр III подарил музею полотна из своей коллекции. Некоторые экспонаты были переданы из петербургской Академии художеств и Эрмитажа. А затем, в первые годы советской власти коллекцию Радищевского музея дополнили произведения из Государственного музейного фонда.

Наиболее широко здесь представлено отечественное искусство — иконы XV—XX веков, скульптуры, предметы церковной утвари, старопечатные книги. И, конечно, картины великих русских мастеров. О богатстве музейной коллекции даёт представление посвящённая ей книга из серии «Музейный гид».



**МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ** — первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки около 4,5 тыс. музеев. Грантовую поддержку получили 206 лучших проектов из 49 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Редактор интернет-версии:** Юлия Попова  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Антон Машкин (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Пётр Куликов, Евгений Трифонов  
**Макет и верстка:** Сергей Шмаков, Ольга Селиванова  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», «Петровка Фарм», Благотворительного фонда В. Потанина.