

ИНТЕРРОС REVIEW

 www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА АВГУСТ



Новая экологическая реальность: От Норильска до Красной поляны

*Говорят, что человечество задыхается. Индустриализация подмяла под себя природу и не оставляет ей никаких шансов. Настолько ли трагична картина? Можем ли мы защитить природу от самих себя? Как «Интеррос» способствует защите окружающей среды в своих проектах? Об этом нашему изданию рассказывает гендиректор «Интерроса», председатель совета директоров «Розы Хутор» и член совета директоров «Норникеля» **Сергей Барбащев**.*

Красивая идея была у Жан-Жака Руссо – «Назад к природе». Но нежизнеспособная, поскольку прогресс остановить невозможно. Означает ли это, что развитие человечества – добровольный тупик, в который мы сами себя загнали, стремясь к лучшей жизни? Совсем нет. Однако мы несем огромную ответственность за вред, который нанесли природе сами, а также за вред, причиненный нашими предшественниками. Бесспорно, экологические проблемы сами собой редко рассасываются – они только копятся и множатся. Тем не менее, благодаря научно-техническому прогрессу, выход из тупика существует.

Поиск масштабных природоохранных технологий до недавних пор был не слишком успешным, но в последние годы буквально «выстрелил», благодаря развитию науки и техники, инновационным технологиям. Мы в «Интерросе» внимательно следим за отечественными и мировыми разработками, стараемся использовать все самое эффективное. Пусть это дорогое удовольствие, но нельзя экономить на защите окружающей среды.

Европейский воздух Заполярья

Возьмем, к примеру, последний проект «Норникеля» совместно с итальянской компанией Techint Compagnia Tecnica Internazionale S.p.A. по существенному снижению выбросов диоксида серы производств, размещенных в Норильске. По проекту специальные производственные мощности обеспечат утилизацию не менее 95% (!) диоксида серы из отходящих газов металлургических агрегатов Медного завода и Надеждинского металлургического завода с получением до 950 тыс. тонн серы в год. Снижение выбросов более чем наполовину мы получим к концу 2014 г., а к концу 2016-го состояние атмосферного воздуха в черте Норильска должно стать таким же, как в европейских городах.

Это обещают в Techint, которая успешно выполнила около 140 контрактов в 15 странах. Проект обойдется ГК в круглую сумму – порядка \$2 млрд, но такого в мире до сих пор никогда не осуществляли! Это уникальный случай, когда с нуля создаются новые технологии, способные начать реабилитацию Норильского промышленного района.

(Продолжение на следующей странице)

Кремль надеется на мир в «Норникеле»

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3

Аналитики и источники, «близкие к...», намекают на некие примерные планы урегулирования, но подробностей или деталей до сих пор нет.

Олимпийская помощь может опоздать

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5

Несмотря на очевидную актуальность для бизнеса, проблема возврата средств, вложенных в Олимпиаду, может оказаться практически нерешаемой.

«Интерпорт» настаивает на либерализации

ЛОГИСТИКА – СТР. 6

Советская система межправительственных соглашений тормозит развитие прибыльной отрасли авиaperевозок, и развивать ее нужно радикально.

Двигатель торговли ушел в приёмник

МЕДИА – СТР. 7

Везде доходы от рекламы падают, а у радиохолдингов растут быстрее прогнозов. Участники рынка еще оптимистичнее исследований.

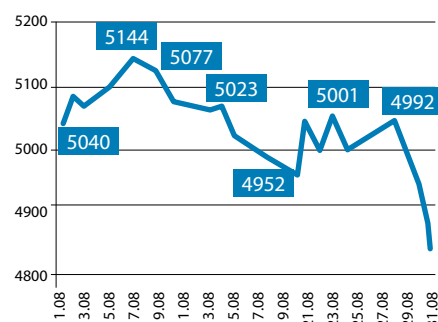
МЭР хочет стимулировать рост пожертвований

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 8

Поправки Минэкономразвития в Налоговый кодекс РФ о льготах для благотворителей могут серьезно улучшить моральный климат в стране.

«Норникель» глазами рынка

01.08 – 31.08 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

Металлургия
с.3

Девелопмент
с.5

Логистика
с.6

Медиа
с.7

Благотворительность
с.8

История
с.10

ИНТЕРРОС
REVIEW
8/2012

2

Новая экологическая реальность: От Норильска до Красной поляны

(Начало на предыдущей странице)

А загрязнялся он многие десятилетия, поскольку в СССР на защиту окружающей среды смотрели даже не сквозь пальцы, а вообще не обращали внимания...

Уже ощутили результаты реализации комплекса мероприятий по снижению выбросов диоксида серы и на Кольской ГМК. Если пять лет назад суммарный показатель выбросов в Никеле и Заполярном составлял 247 тысяч тонн в год, то к 2011 году он сократился до 100 тысяч тонн. Расходы на этот проект за четыре года составили около \$450 млн. И процесс улучшения экологической обстановки на Кольском полуострове не прерывается ни на день.

«Зеленый» свет Олимпиады

Казалось бы, где еще найти столь непохожие друг на друга места: заполярный Норильск и Красная Поляна в нескольких десятках километров от субтропического Черноморского побережья. Но и в том, и в другом случае одним из главных приоритетов для «Интерроса», как инвестора, становится защита окружающей среды.

Создавая проект горнолыжного курорта «Роза Хутор», мы еще «на берегу» договорились, что будем возводить образцовый экокурорт – не только в плане дружественного отношения к окружающей среде, но и для осуществления программ по экотуризму. Места там заповедные – территория Сочинского национального парка (СНП). Поэтому была проведена и в дальнейшем детально учтена тщательная экологическая экспертиза. Мониторинг проводила группа авторитетных экспертов, включая специалистов СНП.

Все строительство шло по «зеленому» плану. Применялись «точечная» вырубка деревьев и компенсационная посадка. Наиболее ценная порода для здешних мест – каштаны. Прошлой весной мы посадили 25800 молодых каштанов взамен вырубленных на территории площадью 50 га. Со стройки были пересажены растения, занесенные в Красную книгу России, переселены редкие виды жаб и ящериц. Каждый год мы высаживаем саженцы пихт на высоте 1150 метров над уровнем моря. Эти саженцы (их уже 90) – именны: российские чемпионы участвуют в посадке деревьев на «Аллее спортивных звезд». Эта самая высокогорная в мире аллея, высаженная руками олимпийцев, попала в Книгу рекордов Гиннеса.

В ходе строительства мы также очистили и укрепили русло реки Мзымта, на берегах которой расположилась нижняя база «Розы Хутор».

Прибавим сюда восстановление популяции переднеазиатского леопарда на Кавказе и сохранение местной флоры и фауны – от редких растений до редких видов земноводных, занесенных в Красную книгу. Их судьба тоже стала нашей важной заботой, и она осуществляется в рамках специальной программы по защите окружающей среды.

Спустимся с гор на побережье. Корпуса Российского международного олимпийского университета (РМОУ) в центре Сочи будут полностью соответствовать «зеленым стандартам» МОК. Мы озеленим более 40% свободной от застройки территории, высадим растения даже на кровле конференц-зала, будем использовать дождевую воду для полива зеленых насаждений, экологически чистые источники энергии. Наши ноу-хау уже высоко оценены: проект РМОУ награжден одной из высших премий Конкурса экологических новаций, проведенного МОК и Оргкомитетом «Сочи 2014». Столь разные объекты – никелевый гигант, горнолыжный курорт и университетский кампус... Формат нашего издания не позволяет останавливаться на всех проектах «Интерроса». Но мне кажется, что даже быстрый обзор нескольких из них демонстрирует идеологию нашей компании. Мы считаем, что развитие технологий и ответственный подход позволяют максимально бережно относиться к природе и эффективно восстанавливать ее там, где загрязнение за предыдущие десятилетия достигло критического уровня. Такова новая экологическая реальность.



95% диоксида серы будет утилизировать «Норникель» к 2016 году

17 млрд рублей составили суммарные затраты «Норникеля» на природоохранную деятельность в 2011 году



20 млн рублей выделила компания «Роза Хутор» на программу реинтродукции леопарда с 2007 года

30-50 особей переднеазиатского леопарда составят основу его стабильной популяции на Кавказе

30 млн рублей - ежегодные отчисления «Розы Хутор» на экологические нужды



40% свободной от застройки территории РМОУ будет озеленено

40% отходов РМОУ будут направляться на переработку

Кремль надеется на мир в «Норникеле»

На встрече в Кремле в преддверии Дня шахтера с представителями угледобывающей и горнорудной промышленности Владимир Путин заявил, что надеется на скорое разрешение споров акционеров «Норникеля».

«Мы надеемся, что споры между собственниками ГМК будут закончены в скором времени в интересах развития предприятия, производства и людей, которые работают на предприятии», – сказал президент. Заявление президента в разгар отпускного сезона дало прессе и ее источникам богатую пищу для рассуждений.



Как президент наградил работников «Норникеля»

«Многолетний конфликт акционеров «Норникеля» утомил власти, – считают «Ведомости» (21.08), – президент Путин все-таки решил выступить арбитром в затянувшемся споре ОК «Русал» и «Интеррос», и в Кремле ищут схему мировой для них». Некий представитель администрации президента намекнул газете, что вопрос урегулирования корпоративного противостояния «находится в стадии проработки». У Путина уже есть примерный план, знает источник. Детали он не раскрывает, лишь повторяя широко известный тезис о том, что «Интерросу» и «Русалу» вместе в «Норникеле» не ужиться.

Хотя, впрочем, уживаются с переменным успехом уже больше четырех лет. А недавно вообще выступили практически единым фронтом по вопросам погашения квазиказначейских акций и сокращения издержек. Forbes.ru (20.08) отмечает, что «Путин впервые за два года прокомментировал тему конфликта акционеров «Норильского никеля». Ранее президент обсуждал корпоративное противостояние в конце августа 2010 г., когда посещал завод в статусе премьер-министра... Кроме того, на годовом собрании в июне компании Олега Дерипаски и Владимира Потанина впервые за продолжительное время вместе поддержали одного из независимых кандидатов».

По наблюдениям аналитика UFS Investment Company Ильи Балакирева, в последнее время появляется все больше намеков на то, что «Русал» все-таки продаст свою долю в «Норникеле»: «Тяжелая ситуация на рынках цветных металлов располагает к такому решению, вопрос в цене. Это было бы позитивным для обеих компаний, т.к. «Норникель» смог бы наконец избавиться от корпоративного конфликта, а «Русал» – существенно снизить долговую нагрузку и сосредоточиться на профильных проектах».

Corbiere вернула из репо 7,4% акций «Норникеля»

Косвенная «дочка» «Норникеля» Corbiere Holdings Limited контролирует 9,3% акций ГМК. В октябре-ноябре 2011 г. Corbiere заключила соглашения с различными финансовыми институтами о продаже 14 млн 137 тыс. 81 акции «Норникеля» (7,42% уставного капитала). Частью этих соглашений является закрепленное за группой право обратного выкупа акций у банков по предварительно установленной

цене в течение 12 месяцев. Corbiere полностью произвела обратный выкуп у банков, реализовав это право. «Норникель» раскрыл структуру квазиказначейского пакета, который после нескольких buy-back в 2011 г. на общую сумму около \$9 млрд достиг 17%. Акции были переданы финансовым институтам как инструмент привлечения средств для рефинансирования задолженности, реализации стратегических задач и частичного финансирования программы выкупа акций.



© «Норильский никель»

Рекомендации аналитиков по акциям «Норникеля»

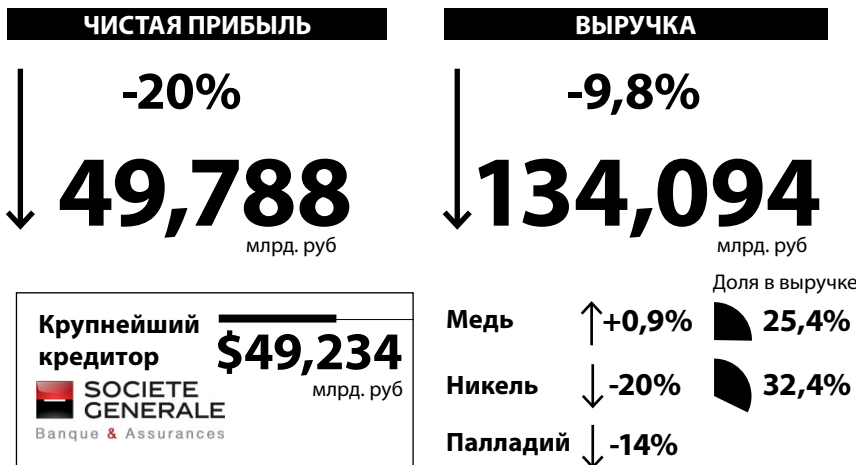
Renaissance Capital прогноз **\$186**
↑
\$161 за акцию
ИК «Ренессанс Капитал» повысила прогнозную стоимость акций «Норникеля» на 16%, со \$161 до \$186 за штуку, оставив рейтинг «держат».

Goldman Sachs ГДР **\$16**
↓
\$14,5 за штуку
Goldman Sachs понизил прогнозную стоимость глобальных депозитарных расписок ГМК «Норильский никель» с \$16 до \$14,5 за штуку. Рекомендация «продавать» для этих бумаг осталась без изменения. Более того, по мнению аналитиков GS, они по-прежнему включены в список наиболее привлекательных в настоящее время для продажи бумаг региона СЕЕМЕА и России.

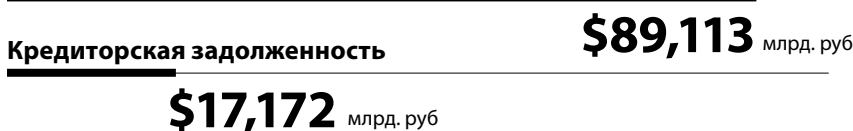
Долгосрочный рейтинг **BB+**
Fitch Ratings
Fitch подтверждает долгосрочный рейтинг дефолта эмитента «Норникеля» на уровне «BB+» со стабильным прогнозом. Краткосрочный рейтинг компании – на уровне «B». Если не учитывать негативное воздействие продолжающихся споров акционеров, компания «могла бы вернуться к рейтингу инвестиционного уровня», – считают в Fitch.

целевая цена **\$173** за акцию
Велес Капитал
ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ
«Текущая ситуация в мировой экономике не дает надежд на скорое восстановление спроса на нержавеющую сталь, а значит, и на рост котировок никеля, – отмечают аналитики ИК «Велес Капитал». – В текущей ситуации «Норникель» остается единственным рентабельным производителем никеля в РФ. Оценка годовой целевой цены акций – \$173. Текущая рекомендация – «держат»».

Отчет ГК «Норильский никель» по РСБУ за 6 месяцев 2012 года



Долгосрочные заемные средства



МИРОВЫЕ ЦЕНЫ - II кв. 2012 г.



НОРНИКЕЛЬ – ПРОИЗВОДСТВО по сравнению с аналогичным периодом 2011 г.



Цена меди и никеля падает...

Стоимость цветных металлов, таких как медь, алюминий и никель, упала до минимумов за последние три года из-за снижения прогнозов роста экономик в Европе, КНР и США, пишет Financial Times. Цены на никель упали на 30% с февраля до минимальных за три года \$15 450 за т. Медь подешевела более чем на 13% – до \$7549 за т.

... а экспорт растет

Как сообщила Федеральная таможенная служба РФ, в I полугодии 2012 г. Россия увеличила экспорт меди в два раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 158 тыс. т. Объемы экспорта никеля в отчетный период выросли на 66,6%, до 141 тыс. т. Стоимость поставок меди составила \$1,201 млрд, никеля – \$2,454 млрд.

Пример природоохранной модели государства

Поиск и закрепление положительных тенденций в модернизации предприятий может повысить эффективность природоохранной деятельности и служить основой государственной политики в этой сфере, уверен председатель Общественного совета при Росприроднадзоре Александр Малышевский, в августе посетивший Кольскую ГК. В качестве примера подобной модели взаимодействия он привел соглашение между Росприроднадзором и ЗФ ГК. Известно, что ГК поддерживает «зеленые» проекты, включая Таймырский и Пutorанский природные заповедники.

Адреса модернизации

«Норникель» планирует направить на развитие минерально-сырьевого комплекса до 2016 г. около 120 млрд руб. В 2011 г. ГК уже направила на эти цели 13 млрд руб., в 2012 г. – 17,7 млрд руб. Развитие сырьевой базы в настоящий момент является одним из приоритетов компании.

«Норильский никель» вложит 5 млрд руб. в строительство вентиляционного ствола рудника «Таймырский». Ствол позволит работать на низлежащих горизонтах рудника, обеспечив дополнительный прирост богатой руды на сумму примерно 8 млн т. Весь объем строительно-монтажных работ планируется завершить в IV кв. 2012 г. Вентиляционный ствол №7 рудника станет самым глубоким в Евразии – 1865 м. Еще порядка 1,1 млрд руб. направлены на модернизацию оборудования подъемного комплекса СС-3. Проект будет осуществляться в два этапа: на первом модернизируется «Южная» подъемная установка, на втором – «Северная». Эти работы планируется закончить в июле 2013 г.

Начат очередной этап модернизации обогатительной фабрики Кольской ГК для увеличения объемов переработки руды. Монтаж нового оборудования планируется провести в 2013-2014 гг. Инвестиции в проект составят около 56 млн руб.



© gubanov

Олимпиада – всего лишь предлог, проблема куда более объемна

*Жил старик со своею старухой
У самого синего моря;
Они жили в ветхой землянке
Ровно тридцать лет и три года.
Старик ловил неводом рыбу,
Старуха пряла свою пряжу.*

Всегда актуальна убедительная пушкинская история о том, что происходит, когда потребности превосходят возможности. СМИ, учув перспективы серьезных проблем у самого синего моря, продолжают активно комментировать заявление Владимира Потанина о необходимости компенсации олимпийским инвесторам изначально не планировавшихся затрат, неподъемных ныне даже для самой Золотой рыбки. «Независимая газета» (13.08) цитирует главу Сбербанка Германа Грефа: «Мы очень надеемся, что правительство создаст какие-то специальные меры для инвесторов, которые помогут им окупить инвестиции. Я думаю, нам всем вместе нужно будет подумать, как создать благоприятные условия для всех инвесторов в Олимпиаду, которые должны будут вернуть свои деньги обратно».



О чем говорил
Владимир Потанин

Между тем, продолжает газета, завершившиеся Игры в Лондоне стали очередным поводом задуматься об экономических перспективах Олимпиады в Сочи, расходы на которую более чем в 10 раз превысили бюджеты зимних олимпиад в Турине, Солт-Лейк-Сити или Ванкувере.

По мнению опрошенных «НГ» экспертов, проблема возврата вложенных средств в олимпийское строительство может оказаться практически нерешаемой.

Руководитель отдела инвестиционного анализа компании «Универ» Дмитрий Александров уверен: отбить затраты будет совершенно невозможно: «По-моему, риски более чем существенные, и игра закончится плохо». Профессор ВШЭ, директор департамента стратегического анализа ФБК Игорь Николаев тоже пессимистичен в своих прогнозах, полагая, что мировая, а за ней и российская экономика уверенно погружаются во вторую волну кризиса, и ситуация обострится как раз к сочинской Олимпиаде: «Так что обращения к властям вполне оправданны и своевременны. Оправданы тем, что вложенные средства отбить действительно будет сложно, если не невозможно. А своевременны потому, что через год-полтора просить государство о помощи будет уже поздно: по той простой причине, что власти будут заняты проблемой исполнения взятых на себя социальных обязательств. Фактически сегодня инвесторы пытаются постелить соломку на случай ухудшения ситуации. И Олимпиада – всего лишь предлог, поскольку общая проблема куда более объемна».

А что думают другие олимпийские инвесторы? СМИ отвечают и на этот вопрос: «Базэл» Олега Дерипаски и ОАО «Красная Поляна» Ахмеда Билалова ведут переговоры о компенсации затрат, вызванных увеличением втрое первоначального объема инвестиций. Причиной стали новые требования к строительству, выдвигаемые олимпийскими комитетами – российским и международным.

Деревня готова на 80%

На Красной Поляне в Сочи на 80% отстроена олимпийская деревня вместимостью 2,6 тыс. человек. «Современный жилой комплекс строится на высоте 1100 м над уровнем моря на плато Роза Хутор. На участке площадью более 30 га находятся 50 зданий и сооружений разной этажности», – говорится в сообщении пресс-службы администрации Сочи. Для доставки спортсменов к высокогорным олимпийским домам проложены автомобильная и канатная дороги.

Ждем на этапах Кубка мира

Комиссия Международной федерации лыжного спорта (FIS) проинспектировала горнолыжный комплекс «Роза Хутор» для проведения этапов Кубка мира по сноуборду и фристайлу. Комиссию FIS возглавили директор Кубка мира по фристайлу Джозеф Фитцджеральд и рейс-директор по сноуборду Уве Байер. Представители FIS полностью удовлетворены общим ходом работ. Напомним, что тестовые спортивные соревнования стартуют на ГЛК в феврале будущего года.

Дистанция для трюков

В экстрим-парке «Роза Хутор» строится трасса слоупстайла – седьмая по счёту дистанция для трюкового катания, которая возводится на склоне хребта Аибга по олимпийской программе. В преддверии олимпийских стартов на трассе пройдут тестовые соревнования.

Необходимо авиасообщение

Для развития сочинских горнолыжных курортов необходимы разумная тарифная политика авиаперевозчиков и расширение географии полетов, считает гендиректор ГЛК «Роза Хутор» Сергей Бачин: «Сегодняшняя ситуация, когда практически все маршруты проходят через Москву или Санкт-Петербург, является неприемлемой. Без развития авиасообщения будущее курортов Красной Поляны в конкурентной борьбе за туристов выглядит довольно туманно».

Металлургия
с.3**Девелопмент**
с.5**Медиа**
с.7**Благотворительность**
с.8**История**
с.10ИНТЕРПОС
REVIEW
8/2012

6

С небес на землю и обратно

Компания «Интерпорт», развивающая инфраструктуру грузовых перевозок в Москве и Красноярске, считает, что их либерализация должна быть проведена радикально. Этой теме деловой авиационный портал Ato.ru (об.08) посвятил большой материал.



© НТС Красноярск

Казалось бы, всем понятно: движение – это прогресс, тормозить движение – значит вредить бизнесу и в конечном итоге – развитию страны. Однако именно это и происходит у нас с логистикой, очень сильно несвободной от чиновничьих приоритетов.

«В преддверии окончательного вступления в ВТО мы хотим добиться либерализации процедуры предоставления коммерческих прав иностранным авиакомпаниям, чтобы к этому времени у нас уже был на руках готовый пакет договоренностей о полетах через наши хабы в Красноярске и Москве, – говорит председатель совета директоров «Интерпорта» Сергей Батехин. – Мы понимаем, что Европа блюдет свои интересы, а российские чиновники защищают интересы нашей страны. Но советская система межправительственных соглашений тормозит развитие потенциально очень прибыльной отрасли».

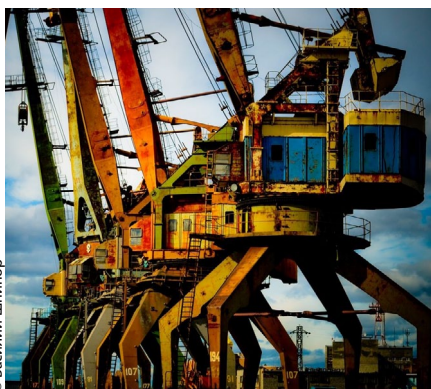
Новым этапом противостояния стал вопрос участия российских авиакомпаний в европейской системе торговли квотами на выбросы вредных газов EU ETS.

«Мы считаем, что защита отечественных авиакомпаний не должна оборачиваться ущербом для аэропорта, в который уже вложено \$300 млн, – приводит Ato.ru мнение Сергея Батехина. – Частный капитал за свои деньги строит инфраструктуру, а роста грузопотока, который необходим для её дальнейшего развития, не происходит, потому что мы наказываем Европу за односторонне введенные квоты на выбросы. И позиция Минтранса в данном вопросе достаточно жесткая. Например, Lufthansa ранее осуществляла полеты через Красноярск, речь шла о том, чтобы со вступлением в ВТО не только дать возможность самолетам компании делать технические посадки, но и дать коммерческие права, позволяя, таким образом, аэропорту «Емельяново» использовать ту современную инфраструктуру, которая там уже существует. В итоге авиакомпания вместо 40 будет делать 19 рейсов в неделю. Прямой убыток – \$20 млн, которые недополучает аэропорт «Емельяново» в результате ответных запретительных мер государства».

Как считают в «Интерпорт», необходимо более четкое взаимодействие между перевозчиками, чтобы в результате получить ускорение доставки и увеличение объемов перевозок. Кроме того, можно обсудить сотрудничество с пассажирскими авиакомпаниями для перевозки грузов в багажных отсеках широкофюзеляжных пассажирских самолетов.

Дает добро таможня Дудинского порта!

На Таймыре открывается таможенный пункт морского пропуска через госграницу России. Теперь все суда, заходящие в Дудинский порт, будут проверяться службами прямо на месте. Это значительно сэкономит время на таможенных операциях и увеличит грузооборот в Заполярном транспортном филиале «Норильского никеля».



© Василий Шнигор

Сертификация «Росавиации»

Предприятие «Аэропорт Москва», находящееся под управлением компании «Интерпорт» в аэропорту «Шереметьево», в очередной раз успешно прошло сертификацию в сфере авиационной безопасности. Сертификат, выданный Росавиацией, подтверждает соответствие требованиям по организации обеспечения авиационной безопасности, пропускного и внутриобъектового режимов, организации и проведении предполетного и послеполетного досмотров грузов и почты. Документ выдан на три года.



© Sheremetyevohotel.ru

Обычно срок его действия не превышает одного-двух лет. Высокой степени доверия способствовали, в том числе, установка современного оборудования, а также опыт и профессионализм сотрудников службы авиационной безопасности «Аэропорта Москва». «Получение сертификата на такой период, безусловно, говорит о наивысшей оценке комиссии Росавиации, в которую входили специалисты различных структур: от Ространснадзора до независимых некоммерческих организаций. Во время проверки они изучали все: от техники до работы отдельных сотрудников. В итоге мы имеем подтверждение высокого уровня авиационной безопасности на нашем предприятии», – отметил гендиректор компании «Аэропорт Москва» Александр Новичков.

Новое сообщение: Красноярск – Пекин

Авиакомпания NordStar Airlines с 16 сентября начинает выполнять регулярные рейсы по маршруту Красноярск – Пекин на самолетах Boeing 737-800. Рейсы в Пекин полетят по воскресеньям, обратно – по понедельникам. Пассажирам будут доступны услуги экономического и бизнес классов на борту самолета, а также все онлайн-сервисы, предоставляемые на сайте авиакомпании для регулярных рейсов.

Двигатель торговли ушел в приёмник

Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР) пришла к выводу, что, несмотря на общее замедление роста рекламного рынка, радиореклама растет быстрее прогнозов.

Доходы телеканалов и операторов наружной рекламы во II кв. 2012 года росли значительно медленнее, чем в I кв. Исключение составил лишь сегмент радио. Телевизионный сегмент за полугодие по отношению к данным 2011 г. вырос на 8%, до 66,5-67 млрд руб. При этом в апреле-июне рекламные доходы телеканалов увеличились лишь на 6%, до 35,4 млрд руб. Что касается «наружки», в январе-марте доходы владельцев уличных конструкций увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 12%, до 8-8,3 млрд руб., а в апреле-июне только на 8%, до 11,1 млрд руб. Но здесь есть внешние причины: в середине прошлого года московские власти запретили несколько форматов наружной рекламы: строительные сетки, транспаранты-перегаяжки.

В результате радиостанции получили значительный объем дополнительных бюджетов и рынок радиорекламы стал стремительно расти. В I кв. доходы вещателей увеличились на 19%, до 2,4-2,6 млрд руб., во II – уже на 27%, до 3,8 млрд руб.



Что еще хорошего у ВКПМ?

Президент Вещательной корпорации «ПрофМедиа» Юрий Костин утверждает, что доходы станций ВКПМ в I кв. выросли еще больше, чем указывает в своем отчете АКАР, а именно – на 50%. «Ведомости» опросили представителей радиохолдингов, которые также подтвердили, что доходы их компаний растут быстрее прогнозов, и будущее они оценивают оптимистичнее, чем Ассоциация коммуникационных агентств России.

При этом аналитики рекламных агентств все еще относятся к радио скептически. В своих последних летних прогнозах ZenithOptimedia и Group M заявляют по итогам года о росте лишь на 7-12%.

Рост цен в формате 3D

Посещаемость кинотеатров перестала расти еще в прошлом году. Но прокатчики все же сумели увеличить кассу на 12%. Причина – удорожание билетов.

Аналитики и СМИ отметили в августе тенденцию: зритель стал забывать дорогу в кинотеатр. Как подсчитали в Romir Movie Research, произошло это из-за роста цен на билеты – в среднем с 185 руб. до 207 руб. Рост цен на билеты эксперты объясняют высокой арендной ставкой в торговых центрах. Кроме того, все больше фильмов выходит в формате 3D, цена билетов на которые традиционно выше.

И, тем не менее, отечественный прокат сумел сохранить 4-е место в Европе и 9-е в мире. Суммарно зарубежные и российские фильмы собрали в кинозалах 35,2 млрд руб. и прибавили 12,1% к уровню 2010 г. «Продолжая тенденцию прошлого года, в первой половине 2012-го посещаемость кинотеатров просела на 4%. Хотя в нашей сети она даже прибавила те же 4% за счет более комфортных условий и хорошего



© FashionPeople.ru

оборудования, – говорит гендиректор «Синема Парк» Сергей Китин. – На общем негативном тренде сказалась и демографическая яма в целевой аудитории кинотеатров 16-25 лет».

Кстати, представители отрасли категорически не согласны, что падение спроса на кино произошло из-за развития интернета. Наоборот, бытует мнение, что сетевая аудитория – как раз самый активный кинозритель.

Костин об изменении в предпочтениях радиослушателей



© sostav.ru

Слушатели уделяют больше внимания местной информации, однако предложение пока не может удовлетворить быстрорастущий спрос. Я считаю, что наша публика в крупных городах давно созрела для местных и городских новостей. Другой вопрос, что финансировать технологический процесс создания местных новостей и репортажей многие радиостанции пока не готовы. Но, безусловно, спрос со стороны аудитории растет. Кроме того, в целом по России интерес к новостям спорта упал с 11,2% до 10,4%. Мы уверены, что снижение вызывает специфика спортивного контента. До 90% россиян интересуются только футболом, а он у нас не на самом высоком уровне.

Президент Вещательной корпорации «ПрофМедиа» Юрий Костин, «РБК daily», 10.08

Кино не по-детски

Телеканал «2x2» приведет свою сетку в соответствие с законом «О защите детей от вредной информации». Документ вступает в силу с 1 сентября. Эксперты называют закон нежизнеспособным. По их утверждению, его формулировки настолько расплывчаты, что при желании можно будет запретить большинство передач на телевидении и радио, а также многие фильмы и книги. Тем не менее, закон есть закон, и телеканалы пообещали выполнить все предписания. Телеканал «2x2» специализируется на мультфильмах для взрослых, с кровью, насилием и двусмысленными шутками. «Мы будем маркировать программы, – сообщила пресс-служба канала. – Утром мы показываем передачи «12+», потом – «16+», после 23:00 – «18+».

Телеканал «2x2» в социальных сетях называет себя «самым законопослушным». И анонсирует «последний недетский показ» анимационного фильма «38 обезьян», героями которого являются, в том числе, маньяки, педофилы, исламские террористы и торговцы полонием. Текст читает Леонид Парфенов.



Хороший стимул для пожертвований

МЭР инициировало возврат и даже расширение с 2013 года упраздненных десятилетие назад налоговых льгот для компаний, отчисляющих деньги на благотворительность.

Проект поправок в Налоговый кодекс предусматривает для компаний возможность списывать с налогооблагаемой базы (и экономить на налоге на прибыль) денежные перечисления в адрес НКО, благотворительных и религиозных организаций. Максимальный размер отчислений поправки ограничивают 10% доналоговой прибыли. Сейчас компании могут жертвовать только из чистой прибыли, но для частных лиц предусмотрен налоговый вычет по подоходному налогу (не более 25% общего дохода). Подобная льгота действовала до 2002 г., но после понижения ставки налога на прибыль была упразднена. Законопроект связан с исполнением положений указа президента от 7 мая. Поправки уравнивают в правах корпоративных и частных жертвователей. МЭР предлагает позволить компаниям совершать пожертвования не из чистой прибыли, а из той, которая образовалась до налогообложения. Таким образом, фискальная нагрузка на жертвователей снижается.

Противники введения льготы опасаются злоупотреблений с выводом прибыли, но, как пояснил президент Палаты налоговых консультантов Дмитрий Черник, прежде «попытки злоупотреблений с этой льготой были, но массового характера не носили».

«Это может стать серьезным стимулом – уделять больше внимания благотворительности, – заявил «Российской газете» (14.08) директор Института социологии НИУ ВШЭ Сергей Смирнов. – Но, давая бизнесу преференции, нужно определить и четкие ориентиры: на что конкретно направлять пожертвования. В РФ масса нерешенных проблем, но есть те, которые острее других. На них и должна быть направлена благотворительность. Если просто вводить налоговые льготы и «отпускать поводья», это ни к чему хорошему не приведет. В нашем государстве, которое не отличается прозрачностью, даже благотворительность может стать почвой для злоупотреблений».

Подобные нормы есть в законодательстве многих стран, пишет ведомство в пояснительной записке: так, в Нидерландах льгота действует для пожертвований свыше €227, но не более 10% налогооблагаемого дохода. По оценке РСПП, в 2011 г. объем корпоративных пожертвований составил около 150 млрд руб. Самыми крупными благотворителями являются сырьевые и энергетические компании.

Напомним, что поправки в Налоговый кодекс были разработаны при непосредственном участии Комиссии Общественной палаты РФ по развитию благотворительности и волонтерства, которую с 2006 года бессменно возглавляет Владимир Потанин.

Свежие музейные новости

Победители прошлых лет конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» Благотворительного фонда В. Потанина продолжают реализовывать новые интересные проекты, которые широко освещаются в прессе.

→ Необычный для провинциального города проект «Погружение» разработали в **Астраханском музее боевой славы**, где теперь можно прочувствовать суровую атмосферу времен Великой Отечественной войны, попасть в эпицентр военных действий. Открытие новых экспозиционных модулей приурочено к 70-летию со дня начала Сталинградской битвы. Власти региона считают, что экспозицию должны увидеть все школьники области.

Астраханских экспериментаторов поддержали их волгоградские коллеги. Проектный менеджер, сотрудник музея-заповедника «Старая Сарепта» Федор Ермолов дважды становился победителем потанинского конкурса. Он считает, что авторы «Погружения» «стихийно попали в очень важный современный музейный тренд, далеко не всеми крупными столичными музеями освоенный»: «Их экспозиция обращается к глубоко личному, выстраивает коммуникацию с посетителем на другом качественном уровне».

→ Постоянная специальная выставочная площадка тактильного восприятия открылась в **Третьяковской галерее** на Крымском валу в рамках экспозиции «Язык скульптуры по Брайлю». Грантовая поддержка фонда Потанина позволила музею создать особые условия для непривычного метода взаимодействия с предметами искусства – их тактильного восприятия.

→ Грант в 2 млн руб. даст новую жизнь **Музею народной монументальной живописи под Хвалынском**, известному как «Дом со львом». Его осовременят и переформируют. Архнадзор разместил в своем блоге видеопрезентацию уникального проекта, проведенную создательницей музея Юлией Тереховой.

Наталья Толстая: «Над этим стоит поработать»

Программа «Первая публикация» Благотворительного фонда В. Потанина существует с 2007 года. За это время было издано девять книг, еще три готовятся к публикации. Каждое издание – это уникальное произведение полиграфического искусства и результат научных исследований, впервые опубликованных и представленных широкой публике в авторских текстах. В 2012 году новым директором программы стала Наталья Толстая, ранее работавшая в Государственной Третьяковской галерее. Журнал «Справочник руководителя учреждения культуры» (№ 7) печатает интервью с ней. Вот несколько цитат.



Широко известный факт – не все люди умеют читать. Есть те, кто лучше воспринимают информацию на слух. Другим нужно потрогать предмет для того, чтобы сформировать свое представление о нем. К сожалению, цельногравированную книгу не получится потрогать ни в бумажном, ни в электронном формате, но рассматривая ее через приложение для планшетного компьютера, можно приближать и поворачивать ее как угодно. Процесс восприятия можно сделать максимально удобным и комфортным для людей визуальной культуры.

Не думаю, что книга как изобретение Гуттенберга уйдет в прошлое. Она просто постепенно станет элитарной вещью. Тем более, если книга подготовлена прекрасным художником, отпечатана на великолепной бумаге, имеет хороший переплет. Такую книгу вы не возьмете в метро – вы будете наслаждаться ею дома или в другом комфортном месте.

Государственный Эрмитаж как всегда во главе прогресса: в свое время его сайт был лучшим в музейной сфере, а недавно он первый из российских музеев подготовил приложение для iPhone. Думаю, очень скоро такие приложения станут так же распространены, как и автоматическая выдача билетов в крупных музеях.

Несколько лет назад я купила в Лувре диск с детской игрой, в которой можно было надеть на Мону Лизу сережки, подобрать ей смешные аксессуары. В наших музеях, к сожалению, нет игровых опций, сотрудники музея даже не подозревают, что это, на их взгляд, кошунство может побудить ребенка внимательно рассмотреть и запомнить экспонат. При этом во многих музеях уже есть прекрасные отделы детской педагогики!.. Мы привыкли работать с посетителем с отпугивающей серьезностью. Но иногда серьезную мину нужно менять на маскарадную маску...

Олимпийский университет начинается с миллионов и чемпионов

Гендиректор Российского международного олимпийского университета (РМОУ) Лев Белоусов приоткрыл в интервью радиостанции Бизнес-FM финансовую сторону создания учебного заведения. «\$350 млн расходуется на создание кампуса. Все остальное пойдет на запуск университета, на разработку программ, на первое время существования университета, ну и, что называется,

на его раскрутку, – объяснил Лев Белоусов. – Это все деньги частные. \$350 млн тратит компания, которая принадлежит господину Потанину, University Plaza, еще \$150 млн – личные деньги Потанина». А исполнительный директор Фонда поддержки олимпийцев России Александр Катушев сообщил «Московским новостям» приятную новость: «На конкурсной основе будут отобраны около 50 завершивших карьеру спортсменов, которым за счет фонда предоставят возможность получить образование в РМОУ».

Свежие музейные новости

(Начало на предыдущей странице)

→ В Ставропольском государственном музее-заповеднике открылась уникальная выставка «Вода из реки Лимпопо: (приборы, модели, технические изобретения XIX века)» из коллекции основателя музея Г. К. Пправе.

→ Музей-заповедник Азова в рамках проекта «Единогор – миф и реальность» представил новый экспонат – скелет кавказского эласмотерия (ископаемого единорога).

→ В Находке скоро появится историческая экспозиция «Пограничная площадь», а также спортивно-туристический комплекс для детей с полусой препятствий. «Осуществить эту идею было бы невозможно, если бы не участие проекта в IX Грантовом конкурсе «Меняющийся музей в меняющемся мире», – говорит глава общественной молодежной организации «КЛИО», замдиректора Дома детского и юношеского туризма и экскурсий В. Анохин. – Проект стал единственным от Урала до Тихого океана, который вошел в число победителей конкурса и получил 2 млн руб.»

Все – на Винзавод, скоро!

Фестиваль «Музейный гид» пройдет 13-16 сентября в Центре современного искусства «Винзавод». «Музейный гид» – это событие, включающее фестиваль для широкой публики и дискуссионную площадку для музейных профессионалов. Цель подобного совмещения форматов – создание современного, открытого и доступного музейного пространства вне музейных стен. К проведению фестиваля приурочено торжественное награждение победителей конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире»-2012. Кураторская выставка «Музейного гида» представляет интерпретацию шести проектов-победителей «Меняющегося музея в меняющемся мире». Другой маршрут по 16 музеям РФ предлагает издание «Музейный гид» – новый проект программы «Первая публикация» с авторскими эссе и подробной информацией для путешественников.

СИДАНКО в зеркале смутных времен

«Сибирско-Дальневосточная нефтяная компания» – ОАО СИДАНКО – была создана в 1994 г. для обеспечения потребностей в энергоносителях Дальнего Востока, Крайнего Севера, Восточной Сибири и юга России. В уставный капитал компании были переданы находящиеся в федеральной собственности пакеты акций ряда предприятий, таких как «Пурнефтегаз», «Кондпетролеум», «Черногорнефть», «Варьеганнефтегаз», «Удмуртнефть», «Крекинг», «Ангарская нефтехимическая компания», «Сахалиннефтепродукт».



© Lotsman

В 1995 г. российская экономика переживала спад. Бартер вытеснял денежные расчеты, шел процесс дезинтеграции производственных связей. В этой ситуации правительство объявило залоговые аукционы, которые дали бизнесменам возможность участвовать в управлении и восстановлении крупнейших сырьевых компаний. Но одновременно они брали на себя ответственность за развитие этих компаний, находившихся в сложнейшем положении. Аукцион по СИДАНКО выиграла группа ОНЭКСИМ-МФК. И получила в управление 51% акций нефтяной компании. Еще 40% акций были приобретены на инвестиционных конкурсах.

В начале января 1997 года МФК, выполняя обязательства перед государством, провела инвестиционный конкурс с коммерческими условиями, на который выставлялся вышеупомянутый 51% акций. Пакет приобрела за \$129,8 млн компания «Интеррос-ойл». Согласно условиям конкурса, победитель обязался инвестировать \$100 млн в освоение месторождений и модернизацию предприятий СИДАНКО.

Перед «Интерросом» стояла задача снизить темпы падения производства и стабилизировать добычу нефти. Эта задача успешно решалась. Хотя объем добычи в 1997 г. и уменьшился, но незначительно – на 1,2% по сравнению с предыдущим годом. А ряду добывающих предприятий удалось даже увеличить добычу. Выручка возросла по сравнению с 1996 г. на 16%, активы – на 8%, экспорт нефти – на 6%. СИДАНКО вошла по различным показателям в число 5-7 крупнейших нефтяных компаний России.

Затем подключился иностранный капитал. Сначала акционерам СИДАНКО удалось привлечь компанию Kantoran – консорциум инвесторов, заинтересовавшихся перспективами российского нефтяного бизнеса. Затем осенью 1997 г. 10% акций СИДАНКО приобрела British Petroleum. Так британский нефтяной гигант зашел на российский рынок, впоследствии став соучредителем ТНК-ВР.

«Интеррос» направил крупные средства на модернизацию производства, увеличение добычи и сокращение издержек. По итогам девяти месяцев 1998 г. были введены в строй 133 новые скважины, при том, что планировалось ввести только 100. Значительную часть прибыли от поставок нефти пришлось направить на погашение налоговой задолженности дочерних обществ.

Однако уже в 1998 г. кризис выявил в компании управленческие проблемы. Из-за них «дочки» СИДАНКО наращивали убытки, в том числе при операциях друг с другом. После кризиса акционеры СИДАНКО (Kantoran, ВР и «Интеррос»), сами оказавшись в трудном положении, отказались профинансировать долговые обязательства компании. Началась процедура банкротства. Тем временем разгорелся конфликт между акционерами СИДАНКО и Группой «Альфа», контролирующей «Тюменскую нефтяную компанию» (ТНК). Группа «Альфа» стала скупать находящиеся в состоянии банкротства «дочки» СИДАНКО. Акционеры нефтяной компании заявили о незаконности этой и других сделок.

После года судебных тяжб акционеры ТНК и СИДАНКО сели за стол переговоров. В результате в 2001 году владельцы ТНК выкупили у «Интерроса» 44% акций СИДАНКО по цене примерно \$1 млрд. Затем ВР дала согласие на объединение компании с ТНК.

«Интеррос» был создан в 1990 году и является одной из наиболее опытных компаний отечественного бизнеса. На протяжении 22 лет компания Владимира Потанина была не только успешным игроком – она создавала правила игры и формировала деловой климат новейшей России.



© Варгинфо



© Варгинфо



© vslsh.ru

ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
ЗАО «ХК «Интеррос»
Распространяется в электронном виде

Главный редактор: Лариса Зелькова
Редакция: Ксения Веретенникова, Андрей Кирпичников, Антон Муравьев, Нина Рыжкина
Информационное обеспечение: Анна Жидкова, Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Реваз Юсупов
Макет и верстка: Тимур Юсупов

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГК «Норильский никель», компании «Интерпорт», холдинга «ПрофМедиа», компании «Синема Парк», группы «ПрофЭстейт», компании «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.