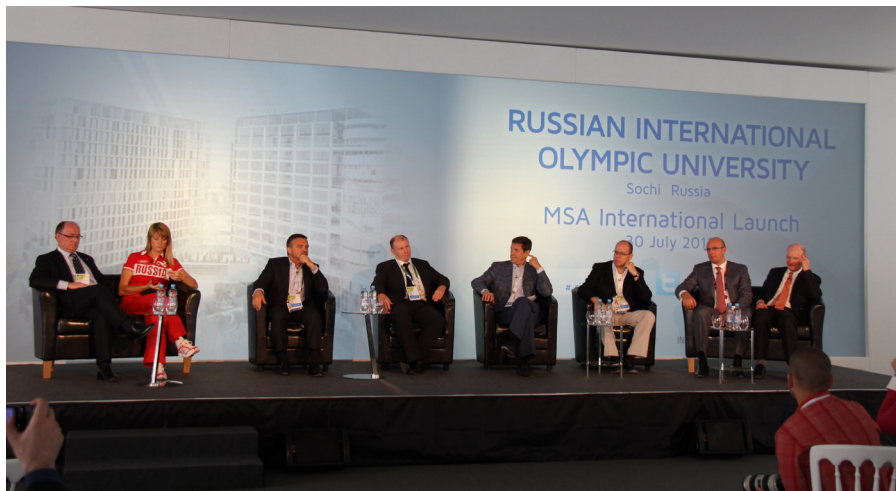


ИНТЕРПРОС REVIEW



ВСЕ НОВОСТИ ЗА ИЮЛЬ



Олимпийский привет Сочи из Лондона

Российский международный олимпийский университет 30 июля представил в лондонском «Русском парке» новую образовательную программу, таким образом перебросив мостик между двумя олимпиадами.

Годичный курс MSA (Master of Sport Administration – мастер спортивного администрирования) станет центральным элементом образовательной структуры РМОУ. Его цель – подготовка нового поколения менеджеров для российской и мировой индустрии спорта. Разработкой программы занимались ведущие российские и зарубежные эксперты в области спортивного менеджмента. Запуск состоялся через четыре года после подписания меморандума о создании РМОУ между МОК, Олимпийским комитетом России и Оргкомитетом «Сочи 2014».

Главная особенность курса MSA – изучение всего комплекса вопросов, связанных с подготовкой Олимпийских игр.

На презентации в «Русском парке» собрались около 300 представителей профессионального академического сообщества и олимпийской семьи. Приветствие организаторам и гостям направил президент России Владимир Путин. «Убежден, что в самом ближайшем будущем сочинский Олимпийский университет гостеприимно распахнет двери для студентов из разных стран, мечтающих получить замечательную востребованную специальность – «Мастер спортивного администрирования», – отметил глава государства.

Председатель Наблюдательного совета РМОУ Владимир Потанин подчеркнул: «В настоящее время у нас формируется модель государственно-частного партнерства в спорте. Российский бизнес участвует в строительстве спортивных объектов, поддерживает сборные команды страны. РМОУ – еще один яркий пример такой синергии. Я считаю важным участвовать в этом проекте. Создание университета для меня – инвестиции в будущее, в человеческий капитал. Но дивиденды получу не я, а вся наша страна». Бизнесмен решил выделить 20 грантов для первых слушателей РМОУ по программе MSA. «Считаю, что индивидуальная поддержка – самый эффективный способ стимулировать лучших студентов. Мне, как одному из учредителей РМОУ, хочется, чтобы принципиально новая программа MSA в Олимпийском университете с первого года привлекла наиболее способных слушателей. И соревнование – лучший способ определить сильнейших не только в спорте», – отметил Потанин.

Благодаря новым технологиям гости презентации смогли виртуально побывать в строящемся кампусе РМОУ. Экскурсию провел генеральный директор университета Лев Белоусов.

Между тем, строительство учебного корпуса РМОУ вошло в завершающую стадию – начались отделочные работы. На объекте трудятся 560 инженеров и рабочих. К концу этого года все главные корпуса будут сданы в эксплуатацию, а в феврале 2013 года начнется первый набор студентов.

Пресса не поняла туманные мотивы Роснедр

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР.2

Роснедра проявили какую-то удивительную «заботу» о российском бюджете: «Норникель» предложил за месторождение в пять раз больше, чем «Русская платина», и проиграл.

Опять хочу в Завидово!

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР.6

Это одна из лучших гольф-площадок мира. Первые официальные соревнования пройдут 9 сентября этого года.

«Интерпорт»: первые успехи впечатляют

ЛОГИСТИКА – СТР.7

Пути решения задач определила сама логика перевозок: все – для скорости, все – для комфорта.

Что теперь будет с MTV?

МЕДИА – СТР.8

Музыкальные каналы меняют формат. К этому их вынуждают рейтинги: поп-музыка в чистом виде уже не приносит желаемой популярности.

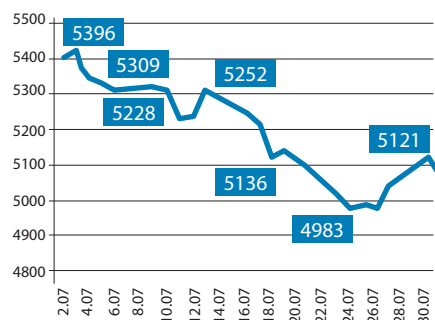
Июльские законы и общественное мнение

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР.9

Для регулирования отношений, связанных с иностранным представительством в России, следовало бы принять нормальный законопроект о лоббизме.

«Норникель» глазами рынка

01.07 – 31.07 ММВБ-ПТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-ПТС

Туманные мотивы Роснедр

Загадочные истории происходят в последнее время в Роснедрах. Они породили один закономерный вопрос: какие интересы защищает эта структура? Об этом часто рассуждают на страницах прессы после того, как конкурсная комиссия ведомства выносит новое решение о разработке месторождений. Например, когда право на разработку месторождения «Норильск-1» было предоставлено компании группы «Русская платина».



© Владимир Макушкин, «Заполярная правда»

«Известия-Металлургия» представили точку зрения на происходящее директора департамента геологоразведки «Норникеля» Олега Симонова (12.07). Топ-менеджер с цифрами и фактами в руках недоумевает по поводу решения Роснедр, принятого в пользу конкурсантов, не обладающих ни производственной базой, ни инфраструктурой, ни опытом «Норильского никеля».

При этом на реализацию проекта был предложен куда меньший объем инвестиций. Например, по «Норильску-1»: против более 150 млрд руб. от ГМК стояло 40 млрд руб. от «Русской платины», победившей в конкурсе.



[Интервью Олега Симонова в программе «Сфера интересов» РБК-ТВ здесь](#)

«С мая этого года агентство провело четыре конкурса по никелевым месторождениям, – рассказал Симонов. – Все они были инициированы нашей компанией. Мы полтора года работали над их организацией. Мы провели экспертную оценку ресурсов и запасов, подготовили практически все условия для конкурсов, составили проект конкурсной документации. Западный фланг Октябрьского месторождения был спрогнозирован, просчитан и открыт нами – никто и не думал, что там есть никель. И в итоге – на всех четырех конкурсах «Норильский никель» проигрывает. Все без исключения представители Роснедр голосуют против нашей компании. Мы считаем, что комиссия была ангажирована. Встает вопрос: зачем тогда вообще заниматься геологоразведкой в нашей стране?».

Обращаясь к теме конкурсов Роснедр, пресса рассказывает о том, что председатель Госдумы Сергей Нарышкин обратился к генпрокурору Юрию Чайке и руководителю ФАС Игорю Артемьеву с просьбой проверить соблюдение законодательства при проведении конкурсов по южной части месторождения «Норильск-1» и западному флангу Октябрьского месторождения (полуостров Таймыр). Инициатива Нарышкина была вызвана обращением депутатов Норильского горсовета, которые считают конкурсы необъективными. Свою просьбу спикер мотивирует тем, что «изложенные факты непосредственно связаны с социальными и экономическими интересами региона».

«Комсомольская правда» (20.07) отмечает: «И действительно, Роснедра проявили какую-то удивительную «заботу» о российском бюджете: «Норникель» предложил заплатить за месторождение почти в пять раз больше, чем «Русская платина», и проиграл».

ФАС спикеру отказал, не обнаружив столь очевидного покушения на государственные интересы. Депутат Раиса Кармазина, курирующая дело «Норильска-1» в Госдуме, рассказала «РБК daily» (16.07), что готовится обращение в Счетную палату для расчета так называемых выпадающих доходов государства от проигрыша ГМК в конкурсе. Веры в то, что это поможет, все меньше, но цифры ожидаются интересные.

Ущерб нанесен не компании, а всей экономике РФ

Результаты конкурса на право разработки месторождения «Норильск-1» продолжают обсуждаться на различных уровнях власти. В ходе визита в Норильск гендиректор «Норникеля» Владимир Стржалковский и директор Заполярного филиала ГМК Евгений Муравьев на встрече с трудовыми коллективами еще раз озвучили позицию менеджмента по данному вопросу. В.Стржалковский подчеркнул, что компания работает «над тем, чтобы устранить эту вопиющую несправедливость». Е.Муравьев отметил: «Мне кажется, это очень серьезный антигосударственный поступок. Ущерб нанесен не компании, а всей экономике РФ. Этот шаг, безусловно, должен быть пересмотрен и изменен». Говоря о реализации принятой стратегии развития компании до 2025 г. в части развития горнорудной базы, глава ГМК подтвердил, что программы будут выполнены в полном объеме, хотя эту позицию предстоит отстаивать в тяжелой дискуссии на совете директоров. «Мы понимаем, что надо жить по средствам. Но при этом создаем важность социального блока. Ни в коем случае не будет никаких сокращений зарплат, программ по отдыху, как взрослому, так и детскому, программ по перелету, по строительству обещанных объектов. Компания завершит детский пансионат на материке и спорткомплекс «Арена-Норильск». Однако от новых обязательств по строительству пока воздержится».

Симонов об альтернативном месторождении



Есть небольшое месторождение Шануч на Камчатке с запасами около 150 тыс. тонн по никелю. Мы смотрели это месторождение, неплохое по качеству руд, но расположенное в очень сложных географических условиях для развития инфраструктуры и малое по запасам для строительства металлургического передела. И очень сложная логистика.

Директор департамента геологоразведки «Норникеля» Олег Симонов, «Интерфакс», 02.07

В Норильске интересно жить!

Губернатор Красноярского края Лев Кузнецов посетил Норильск, где принял участие в торжественных мероприятиях, посвященных Дню города и Дню металлурга.

Губернатор ознакомился с ходом выполнения четырехстороннего соглашения о модернизации и развитии объектов социальной, инженерной инфраструктуры и жилищного фонда города и Таймырского муниципального района. «Многие говорили, что Норильску надо поумерить свои амбиции и превратиться в вахтовый посёлок, – отметил губернатор. – Но сейчас я смотрю, как на пустующих участках вырастают новые дома. И вижу – у города есть будущее. В Норильске по-прежнему очень интересно жить и работать, сюда едут талантливые специалисты. К примеру, сегодня для выполнения производственной программы Заполярному филиалу дополнительно нужны более трёх тысяч сотрудников. Это, пожалуй, главный показатель стабильности и дальнейшего развития северной столицы края».



Металлурги Кольского ценят заботу

Накануне Дня металлурга генеральный директор Кольской ГМК Сергей Селяндин встретился с журналистами, чтобы рассказать, с какими результатами компания подошла к своему профессиональному празднику.

Главный итог первых шести месяцев 2012 года: компания полностью выполнила программу по переработке собственного и норильского фэйнштейна, добыла руды на 50 тыс. тонн больше плана. Конъюнктура цен на мировом рынке цветных металлов сейчас неблагоприятна: два последних месяца цена за тонну никеля не превышает 16-16,5 тыс. рублей. Это неизбежно сказывается на размере налоговых отчислений компании в региональный бюджет, куда поступает большая часть налога на прибыль. Что

касается муниципальных бюджетов, то здесь беспокоиться не о чем: они в значительной степени формируются за счет налогов на доходы физических лиц, а компания в этом году, невзирая ни на какие финансовые трудности, повысила зарплату своим работникам на восемь процентов.

Не отказывается дочернее предприятие «Норильского никеля» и от других своих социальных обязательств, а они очень серьезные. Такого соцпакета, как у работников КГМК, нет больше ни на одном предприятии региона. «Все социальные программы будут выполняться в полном объеме», – заверил С.Селяндин и сообщил новость, которая, несомненно, порадует всех сотрудников компании и жителей Мончегорска, Заполярного и Никеля: 6 августа первую смену отдыхающих примет санаторий-профилакторий.

Перемены в топ-500

Financial Times представила ежегодный список 500 крупнейших компаний мира по рыночной капитализации. Первое место – у Apple, а российских компаний стало на одну меньше – 10.

В список на сей раз не попали НЛМК и «Северсталь», занимавшие соответственно 344-е и 479-е места в 2011 г., но добавился «Уралкалий», и сразу на 374-е место. «Газпром», который в прошлогоднем списке был на 15-м месте (\$190,83 млрд), теперь 31-е с \$145,76 млрд. ГМК «Норильский никель» (\$35 млрд) занимает в списке 33-е место.

Дело о buy-back подождет

Арбитражный суд Красноярского края приостановил производство по иску «ОК РУСАЛ Управление инвестициями» к «Норникелю» с требованием признать недействительными решения, принятые Советом директоров ГМК на заседаниях 13 и 21 сентября 2011 г. о проведении buy-back. Производство приостановлено «до получения результатов судебно-технической экспертизы документов в срок до 1 февраля 2013 г.».

Слияние трех «дочек»

«Норникель» консолидировал геологоразведочные проекты в рамках нового ООО «Интергеопроект» («Норникелю» принадлежит 100%), на баланс которого переданы активы трех дочерних структур, прежде самостоятельно занимавшихся геологоразведочными работами. Из списка аффилированных лиц «Норникеля» выбыли ООО «Хибинская ГРК», ООО «Карелникель» и ООО «Ферросплав».

Сбытовой комплекс пройдет оптимизацию

Замгендиректора «Норникеля» по сбыту В.Спрогис подал в отставку, объяснив это решение намерением реализовать собственные проекты. Спрогис курировал сбыт компании с 2001 г. Теперь эти функции переданы первому замгендиректора О.Пивоварчуку.

Квазиказначейский унисон

Совет директоров ГМК «Норильский никель» одобрил план мероприятий по погашению квазиказначейских акций компании.

Погашение до 10% акций инициировал мажоритарий «Норникеля» – «Интеррос». Предложение поддержал «Русал». Решение принято почти единогласно при одном воздержавшемся: погашение одинаково выгодно для всех акционеров. Доля каждого из них вырастет: доля «Русала» достигнет 27,9%, а «Интерроса» – 31,2%. Доля самой ГМК, которая сейчас через дочерние структуры контролирует около 17% собственных акций, после гашения бумаг будет около 7,8%. Совет директоров остановился на схеме ликвидации дочерней NN Investments. «Это самая прозрачная и понятная схема, – объясняет партнер юрфирмы Lidings A.Зеленин. – В результате ликвидации все имущество NN Investments за вычетом долгов просто перейдет учредителю, т.е. ГМК». Планируется, что погашение 10% квазиказначейских бумаг «Норникеля» завершится в конце 2012 г. – начале 2013 г.

Безденежных о порядке погашения акций



При ликвидации дочерней структуры на баланс материнской компании поступают все активы дочерней структуры, оставшиеся после удовлетворения требований кредиторов. Это могут быть и акции и ADR. Вопрос в том, какие ценные бумаги погашаются у самой компании – ОАО ГМК «Норильский никель». В соответствии с требованиями российского законо-

дательства об акционерных обществах подлежат погашению именно акции. Мы уверены, что акции компании, как и ранее, будут обладать высокой ликвидностью. Вопросы допэмиссии и дробления акций относятся к компетенции совета директоров и общего собрания акционеров. Но пока говорить о таких долгосрочных планах рано, на повестке дня другие корпоративные процедуры.

Заместитель гендиректора – руководитель блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов «Норникеля» Елена Безденежных, «Финмаркет», 11.07

Бессрочное доверие Росприроднадзора

Управление Росприроднадзора по Красноярскому краю выдало ОАО ГМК «Норильский никель» бессрочную лицензию на осуществление деятельности по обезвреживанию и размещению отходов I-IV классов опасности. Решение было принято после проведенной управлением Росприроднадзора выездной проверки соблюдения компанией лицензионных требований и условий деятельности.

В ходе проверки оценивалось состояние промышленных отвалов, выполнение программы экологического мониторинга окружающей среды на объектах, наличие санитарно-эпидемиологического заключения на соответствие помещений, оборудования и транспорта государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам.

Росприроднадзор положительно оценил состояние объектов размещения отходов.

По словам директора департамента охраны окружающей среды, промышленной безопасности и охраны труда «Норникеля» Игоря Писарева, компания уделяет серьезное внимание природоохранным мероприятиям. При этом немаловажная роль отводится снижению техногенной нагрузки на окружающую среду при обращении с отходами.

За последние семь лет ГМК «Норильский никель» потратил более 90 млрд рублей на решение экологических вопросов, в том числе на техническое перевооружение, модернизацию, обслуживание природоохранного оборудования, капитальные затраты на охрану окружающей среды. Из них только в прошлом году ГМК направил на природоохранную деятельность более 16 млрд рублей. (Полит.ру, Бизнес-ТАСС, ТК «ТВ-21», 20.07).



Финляндия открыла недра

ГМК «Норильский никель» в 2025 г. рассчитывает значительно увеличить объемы производства на своих предприятиях в России и Финляндии. Так, выпуск никеля в 2025 г. планируется на уровне 342 тыс. т, что на 19% выше результатов 2011 г. (287 тыс. т). Производство меди возрастет на 49%, до 546 тыс. т (в 2011 г. – 363 тыс. т). Производство металлов платиновой группы ожидается в объеме 150 т (рост на 41%). В целом к 2025 г. компания намерена выйти на общее производство (все производственные подразделения) около 500 тыс. т. никеля, 1 млн. т меди и около 200 т металлов платиновой группы и золота, причем производство никеля и меди на зарубежных предприятиях должно сравняться с российскими показателями.

Норильск вздохнет по-европейски

«Норильский никель» и итальянская компания Techint реализуют масштабный экологический проект. Как следует из контракта, итогом деятельности итальянцев станет технология, позволяющая утилизировать 95% диоксида серы из отходящих газов металлургических агрегатов на Медном и Надеждинском металлургических заводах с получением до 950 тыс. т серы в год. По словам гендиректора «Норникеля» Владимира Стржалковско-го, итальянские партнеры обещают, что «в течение четырех лет состояние атмосферного воздуха в черте Норильска будет такое же, как в европейских городах». Реализация новой программы уже начата. Первый этап, предполагающий снижение выбросов более чем наполовину, будет закончен в конце 2014 г. Окончательно все работы планируется завершить в 2016 г. Общая стоимость контракта около \$2 млрд.

«Норильский никель» // 2-й квартал 2012 года



- 8,2%

Отчетность продемонстрировала [снижение производства](#) никеля в годовом сопоставлении

69,64 тыс тонн

Российское подразделение

↓ - 4%

Заполярный филиал и Кольская ГМК сократили выпуск продукции на 2,14 тыс. тонн

Финский завод

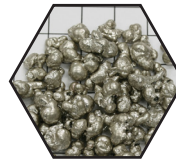
↓ - 39%

Из-за проблем с недопоставками сырья от сторонних поставщиков производство упало до 7,9 тыс. тонн

Австралийский филиал

↑ +57%

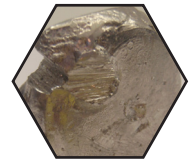
Филиал растет огромными темпами. Правда, в совокупный результат вклад этого предприятия пока весьма скромный – лишь около 3,5%.



Палладий



+ 12%



Платина

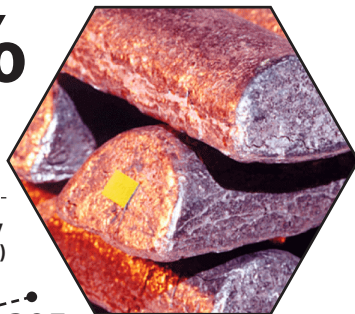
11,6%

Объем выручки в 2011 г.

8,5%

47,5%

выручки ГМК приходится на никель



Прогноз по производству на текущий год (тыс. тонн)



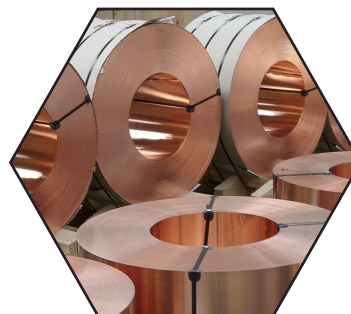
Никель

По итогам года может быть зафиксирована либо стагнация, либо даже незначительный спад производства. Но вместе с этим стоит отметить, что в последнее время на рынке металлов в целом наблюдается значительное снижение

Средние квартальные цены на никель

↓ - 14%

Упали с \$21-22 тыс. за тонну, достигнутых в феврале, до \$15,85 тыс. за тонну.

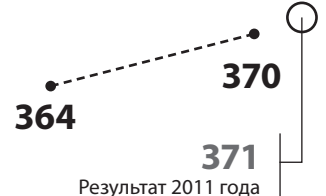


Медь

23,1%

выручки ГМК приходится на медь

Прогноз по производству на текущий год (тыс. тонн)



Средние квартальные цены на медь

↓ - 6-7%

Целевая цена по акциям «Норильского никеля»

4800 рублей

На данный момент ниже рыночной. Пересмотр стоимости будет осуществлен после выхода финансовой отчетности ГМК. В свете этого пока не рекомендуется приобретать [ценные бумаги](#) никелевого гиганта.

Опять хочу в Завидово!

В июле тема Завидово не сходила со страниц прессы, которая все с большим интересом следит за строительством этого курорта международного класса в Тверской области – с развитой социально-бытовой и развлекательной инфраструктурой, с гольф- и яхт-клубами и с возможностью постоянного проживания.

Журнал «Турбизнес» (№9, 07.12), впечатленный тем, что всего за 14 месяцев удалось построить поле, а это «невиданный срок в международной практике», задал вопросы президенту гольф-клуба Завидово Александру Ярунину. «Это одна из лучших гольф-площадок мира, где будут проводиться российские и международные турниры. – рассказал Ярунин. – Первые официальные соревнования пройдут 9 сентября».



29 мая состоялась торжественная церемония, приуроченная к началу строительства гостиничного комплекса Radisson Завидово, который, как отметил региональный вице-президент по Восточной Европе TheRadissonHotelGroup Том Фланаган, «станет одним из ключевых объектов курорта». В строительство гостиничного комплекса первоначально инвестировала \$100 млн ГК «ПрофЭстейт», созданная холдингом «Интеррос» в 2010 г. Она известна строительством олимпийских объектов в Сочи (среди них – ГЛК «Роза Хутор»), гостиничных комплексов, объектов офисной и загородной недвижимости.

«Завидово – проект, реализуемый с участием правительства Тверской области, он рассчитан на 20-25 лет, – рассказал глава «ПрофЭстейга» Сергей Бачин. – Проект разработан ведущими международными компаниями, работающими в области архитектуры, градостроительства и инженерного обеспечения – AECOM и VuroHappold, он предполагает комплексное развитие территории площадью 1,5 тыс. га с вложением инвестиций в объеме \$1 млрд. Сейчас идет освоение первой очереди». Губернатор Тверской области Андрей Шевелев назвал проект знаковым, потому что он, «станет локомотивом развития не только отдельного поселения, но и Тверской области в целом».

Кроме того...

Заметным событием месяца стал фестиваль «Нашествие» 6-8 июля, и, конечно, как это происходит уже второй десяток лет, опять – в Завидово.

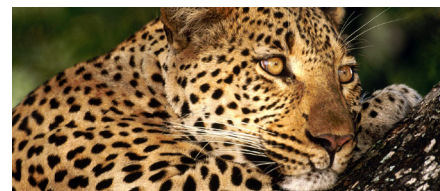
«Нашествие-2012» стало еще комфортнее для зрителей: появились удобные зоны отдыха, шатры-рестораны. В этом году фестиваль посетили более 150 тыс. фанатов. Гости, журналисты и музыканты сошлись во мнении: за все годы это было самое организованное и самое культурное «Нашествие».

Желание оргкомитета сделать фестиваль более «европейским» и чистым в этом году нашло необычное воплощение: в специальных палатках гости, собравшие пять мешков мусора, могли обменять их на банку пива.



Группа леопардов выйдет на волю

На территории Кавказского заповедника будет построен временный вольер для содержания переднеазиатских леопардов. Огороженная территория площадью 3-4 га предназначена для подготовки к выпуску в дикую природу потомков хищников, содержащихся сейчас в Центре разведения и реабилитации леопардов Сочинского национального парка. Место для вольера было выбрано специальной рабочей группой, куда вошли сотрудники заповедника, а также директор российского отделения Всемирного фонда дикой природы Игорь Честин. «После огораживания территории и необходимой подготовки, – сообщил он, – можно будет планировать сроки выпуска переднеазиатского леопарда в дикую природу. Это следующий важный этап в проекте по восстановлению численности популяции леопарда на Кавказе, который не имеет аналогов не только в России, но и во всем мире» (ИТАР-ТАСС, 04.07).



Программа восстановления переднеазиатского леопарда на Кавказе, основанная на исследованиях 2004-2005 гг. WWF России совместно с Российской академией наук и при активном участии зарубежных специалистов-биологов, стартовала в 2006 г. Программа предполагает создание размножающейся группировки леопарда в Центре разведения и реабилитации на базе Сочинского национального парка.

Предполагается, что в течение 10-15 лет будет создано северное ядро популяции леопарда, которое вместе с существующим южным ядром в Иране обеспечит устойчивое существование леопарда не только на территории российского Кавказа, но и в странах Закавказья.

Средства для реализации этой уникальной программы в рамках подготовки к проведению Олимпийских игр в Сочи выделили две российские компании – горнолыжный курорт «Роза Хутор» и ОАО «Вымпелком».

«Интерпорт»: высшая логика логистики

Полугодовые результаты работы «Интерпорта» впечатляют, хотя их и невозможно сравнить с аналогичным периодом прежних лет. Его просто нет: «Интеррос» создал управляющую компанию «Интерпорт» в 2012 году. Задачи перед новой компанией были поставлены непростые – консолидация и управление активами в транспортно-логистической сфере, а также строительство новой грузовой инфраструктуры аэропортов. Пути их решения определила сама логика перевозок: все – для скорости, все – для комфорта. Для этой высшей цели компания с первого дня, постоянно наращивая усилия, ведет техническое перевооружение транспортной базы и совершенствование организации управления, внедрение современных технологий обработки грузов, в том числе стандартов электронной технологии e-freight, применяемой в крупнейших грузовых аэропортах мира. В настоящее время опорными точками проекта УК «Интерпорт» являются грузовые терминалы аэропортов «Шереметьево» (Москва) и «Емельяново» (Красноярск).

Батехин и Каталевский о первых шагах «Интерпорта»



Тенденция роста грузопотока очевидна по итогам ежемесячных отчетов. Будем и дальше поддерживать максимально комфортные условия для компаний, с которыми мы работаем.

Председатель совета директоров компании «Интерпорт» Сергей Батехин, «Авиапорт», 26.7



Рост мог бы быть гораздо большим, если бы не те ограничения, с которыми сталкиваются иностранные авиаперевозчики в России и из-за которых многие из них пока не могут здесь работать.

Президент УК «Интерпорт» Игорь Каталевский, «Авиапорт», 26.7



Енисей доставит грузы по договору

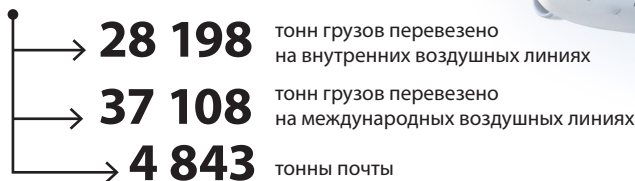
Енисейское речное пароходство в 2012 г. перевезет для «Норильского никеля» грузы на 450 млн руб. Об этом свидетельствует договор, подписанный с ГМК (владеет 43,92% акций ЕРП). Срок исполнения обязательств по сделке – 31 декабря 2012 г. Грузы «Норникеля» в 2011 г. составили 43% в общем грузообороте пароходства. Среднегодовой грузооборот ЕРП – 3 млн т. Пароходство также вывезет из Норильска в этом году 120 тыс. т технической серы. Сумма договора составляет 166,8 млн руб. Также ЕРП подписало два договора с «Норникелем» об аренде судов пароходства на время навигации 2012 г.

70 149 тонн

– объем обработанных грузов и почты операторами компании «Интерпорт» в аэропортах «Шереметьево» и «Емельяново» по итогам работы в первом полугодии 2012 года.

49 032

– общее количество обслуженных рейсов.



Норильский аэропорт получит международный статус

«Норильский никель», владелец норильского аэропорта Алыкель, намерен превратить его в международный. Уже разработан план развития до 2025 года.

Аэропорт «Норильск» – крупнейший региональный авиаузел в арктическом поясе, хотя он обслуживает только 400 тыс. пассажиров в год, но специализируется еще и на

грузовых перевозках. Придать аэропорту статус международного планируется к 2016 году.

Общая сумма инвестиций на 2012 год составляет 380 млн рублей. За последние несколько лет компания уже вложила в Алыкель порядка 4 млрд рублей. Для получения нового статуса в аэропорту необходимо построить международный терминал площадью 4–5 тыс. кв. м. Не исключено, что будет перестроена и взлетно-посадочная полоса. Сейчас она не соответствует розе ветров, что ино-

гда затрудняет посадку. Уже сделаны предварительные расчеты по расширению и изменению профиля полосы.

С получением международного статуса норильский аэропорт может стать своего рода перевалочным пунктом для самолетов, летящих через полюс. Это позволит зарабатывать больше денег, будут созданы новые рабочие места, местная экономика получит дополнительный импульс, увеличатся налоговые поступления в бюджеты всех уровней.

Недолго музыка играла

Музыкальные каналы меняют формат. К этому их вынуждают рейтинги: поп-музыка в чистом виде уже не приносит желаемой популярности. Перемены отразятся и в названиях. Как пишет газета «Коммерсантъ», осенью «Муз-ТВ» переродится в молодежный телеканал «Ю», а в будущем году из российского эфира может исчезнуть бренд MTV.



© vkhabarovsk.ru

Как показали исследования TNS Russia за первые пять месяцев этого года, наибольшим спросом на «Муз-ТВ» пользуются реалити-шоу «Топ-модель по-русски» и «Адская кухня», передача «10 поводов влюбиться», сериал «Зачарованные». Фактически телеканал давно уже перестал быть чисто музыкальным. По выходным он транслирует художественные фильмы, да и в будни видеоклипы не составляют основу сетки.

Поэтому главным изменением станет появление нового имени. Канал будет называться просто «Ю». На нем сохранятся почти все ныне существующие передачи, но изменится визуальный облик. По словам гендиректора «Муз-ТВ» Андрея Димитрова, целевая аудитория вещателя останется прежней – зрители в возрасте 11-34 лет. Бренд «Муз-ТВ» тоже не канет в Лету: под таким названием собственник телеканала планирует запустить проект на кабельном телевидении.

Канал MTV, с 2007 года принадлежащий холдингу «ПрофМедиа», также давно минимизировал в своем вещании долю музыкальных клипов. «Музыка не дает рейтингов», – еще в 2009 году говорил в интервью «Ъ» президент «ПрофМедиа» Рафаэль Акопов. Зритель теряет интерес к каналу, в прошлом считавшемуся культовым. В 2011 году, по данным TNS, среднесуточная доля целевой аудитории MTV снизилась на 0,6 процентных пункта и достигла 1,6%. Это даже на 0,3 п.п. ниже, чем у анимационного канала «2x2», который работает в той же целевой аудитории и также принадлежит «ПрофМедиа».

В июле «ПрофМедиа» объединила в единый телехолдинг все три своих канала – ТВ-3, MTV и «2x2». Компанию возглавил Николай Картозия. Он пообещал перехватить у федеральных каналов молодых зрителей и «не дать им заскучать».

В следующем году, вероятно, собственники откажутся от бренда MTV. Помимо перемен в концепции телеканала, смена вывески может быть обусловлена чисто экономическими мотивами. Аналитики посчитали, что за право использовать бренд MTV в России «ПрофМедиа» могла заплатить в 2011 году минимум 101 млн руб.

Внешнее возвращение

Николай Картозия будет курировать программу «Центральное телевидение» на НТВ. Раньше он руководил дирекцией праймового вещания телеканала.

Президент «ПрофМедиа» Рафаэль Акопов отметил, что сотрудничество с НТВ не помешает Картозии руководить телехолдингом, куда входят «2x2», MTV и ТВ-3. «Эта ситуация была оговорена заранее», – сказал Акопов.

Николай Картозия возглавил но-

вый телехолдинг в июне 2012 года. До этого он более 10 лет проработал на НТВ. В январе 2012 года журналист объявил о своем уходе из компании и желании сосредоточиться на новых проектах, так как на НТВ он «достиг своего потолка».

А тем временем ряды НТВ редуют. Телекомпанию покинул шеф-редактор программы «Центральное телевидение» Александр Уржанов. До этого ему урезали зарплату, что, по словам гендиректора НТВ Владимира Кулистикова, «было приглашением к увольнению».

«Централ Партнершип» – вторая по кассовым сборам

В первом полугодии 2012 года российские прокатные компании выпустили на экраны страны 183 фильма. Бокс-офис за этот период составил \$682,51 млн. Наибольшая часть (26,5% или \$180,79 млн) из общей суммы приходится на долю компании WDSSPR. Самым кассовым релизом этого прокатчика стал кинокомикс «Мстители» (\$43,51 млн). На втором месте – «Централ Партнершип» (17,6%, \$119,77 млн). В активе этого прокатчика – самый кассовый релиз 2012 года, анимационная комедия «Мадагаскар-3» (\$46,52 млн).

«Синема Парк» откроет кинозалы в формате 4DX

Национальная сеть кинотеатров «Синема Парк» и CJ 4DPLEX Co. Ltd подписали эксклюзивное соглашение о сотрудничестве с целью строительства в России 19 кинозалов 4DX в течение пяти лет. Новые технологии позволяют задействовать практически все органы чувств с помощью особых движений кресел и других спецэффектов, воспроизводящих порыв ветра, струи воздуха и воды, запахи и так далее. Первые два зала 4DX планируется открыть в Москве и Нижнем Новгороде в октябре. На очереди – Санкт-Петербург и Сургут.



© rust_kireev

Пикник «Афиши» собрал 40 000 зрителей

Самый масштабный музыкальный фестиваль России, московский Пикник «Афиши» установил этим летом своеобразный рекорд. 21 июля опенэйр на территории Коломенского посетили около 40 тыс. зрителей. В этом году праздник прошел в девятый раз. Его хедлайнерами стали легендарные Pet Shop Boys.

Все расставили не по своим местам

Июль 2012-го войдет в историю российского законодательства принятием неоднозначных законопроектов об НКО, выполняющих функции «иностранцев», о клевете и о волонтерстве. Вместе с этим нам были явлены редкое равнодушие общественных деятелей, массовая активность, направленная на защиту народных интересов – и это тоже стало непреложным фактом истории.



10 июля на пресс-конференции «НКО лишат возможности добиваться социальных перемен?» люди, реально работающие над решением различных социальных проблем, объяснили, почему принятие законопроекта в его нынешнем виде приведет к сокращению в России гуманитарной, благотворительной, правозащитной и иной социально ориентированной деятельности в силу признания большинства ее участников «выполняющими функции иностранного агента». Здесь же были обнародованы поправки в законопроект, подготовленные двумя комиссиями Общественной палаты РФ – по развитию благотворительности и волонтерства и по социальной политике, трудовым отношениям и качеству жизни при активном участии экспертов некоммерческого сектора. Накануне председатели этих комиссий Владимир Потанин и Елена Тополева отправили поправки спикеру Госдумы РФ Сергею Нарышкину.

Член Общественной палаты РФ Лариса Зелькова считает, что в идеале законопроект следовало бы отклонить, а для регулирования отношений, связанных с иностранным представительством в России, разработать законопроект о лоббизме. По ее мнению, такой закон должен распространяться на организации любых организационно-правовых форм. С этим согласились все участники пресс-конференции.

Закон осложнит жизнь тысячам НКО, особенно маленьким региональным организациям, многие из них окажутся под угрозой закрытия, – обеспокоен директор отделения Всемирного фонда дикой природы (WWF) в России Игорь Честин. Член Совета при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека экс-судья Конституционного суда Тамара Морщакова обратила внимание на то, что законопроект возлагает на организации невыполнимые обязательства по финансовой отчетности и «грози́т преследованием».

Специальные слушания в Общественной палате РФ были посвящены законопроекту «О волонтерстве», который серьезно ограничивает добровольческое движение. Квинтэссенция общественного неприятия этого закона – в словах координатора поискового отряда Lisa Alert Григория Сергеева: «Если бы подобный закон был уже принят, 100 человек, которые сейчас ищут ребенка в лесу, стояли бы в очереди в какое-то окошко».

Меняющийся музейный мир развернется на «Винзаводе»

С 13 по 16 сентября в ЦСИ «Винзавод» будет представлен «Музейный гид» – мероприятие Благотворительного фонда В. Потанина, соединяющее фестиваль для самой широкой публики и профессиональную площадку для музейщиков. Награждение победителей конкурса

«Меняющийся музей в меняющемся мире» и выставка их проектов будут дополнены презентацией двух последних изданий программы «Первая публикация» фонда Потанина и путешественника по музейной России. Для профессионалов открывается дискуссионный клуб, где в режиме нон-стоп состоятся встречи с ведущими европейскими и российскими экспертами.

Помощь Крыму – конкретно и адресно

«Норильский никель» помогает пострадавшим от наводнения жителям Краснодарского края – конкретно и адресно. Руководство и работники компании оперативно перечислили для них личные средства. «Мы выражаем твердое намерение поддержать жителей Крыма, Геленджика, Новороссийска и пожелать им мужества, стойкости и терпения. Искренне надеемся, что средства, направленные «Норильским никелем», дойдут по назначению», – заявил гендиректор ГК В.Стржалковский (НИА Красноярск, 12.07).

По этой же теме на вопрос телеканала «Дождь» ответил начальник департамента общественных связей «Интерроса» Андрей Кирпичников (10.07): «Необходимые взаимодействия с администрацией края по всем вопросам ведет «ПрофЭстейт», которая строит ГЛК «Роза Хутор». Многие сотрудники «Интерроса» помогают в частном порядке, через благотворительные фонды, через иные организации».

Перемен! Мы ждем перемен

При Министерстве культуры России сформирован общественный совет. Он призван помочь в решении масштабных задач развития культуры, которые сегодня остро стоят перед страной. Сформированы рабочие группы по самым безотлагательным направлениям: для доработки Закона о культуре, по развитию кинематографа, современному искусству, развитию российского циркового искусства, по авторским правам в Интернете, сохранению историко-культурного наследия, разработке государственной политики в сфере культуры, развитию государственно-частного партнерства в сфере культуры, детской культуре, архивам, развитию культуры в регионах, взаимодействию со СМИ, по этике и образованию в сфере культуры. В состав рабочих групп вошли ведущие специалисты в своих областях – самые деятельные и неравнодушные, в частности, Денис Мацуев, Владислав Пьявко, Федор Бондарчук, Алексей Венедиктов, Лариса Зелькова, Рудольф Пихоя.

Потанин: человек должен делиться

Глава «Интерроса» Владимир Потанин дал видеointerview газете «Ведомости» (10.07). Заголовок к материалу получился знаковый – «Потанин: человек должен делиться». Глагол точно отражает содержание интервью. Потанин именно делился – своими наблюдениями и мыслями о жизни, о том, кто и что двигает общество вперед. Людям это интересно, чему свидетельство – большое количество просмотров записи этого интервью на сайте газеты.

Если человек состоялся, если он добился успеха и получил в свои руки ресурс, которым он может распорядиться, неважно какой это ресурс, бизнесмен получает материальный ресурс, политик – политический, кто получает просто авторитет определенный, он должен частью этого поделиться со всем обществом и помочь тем, кто в этом нуждается. При этом, как частное лицо я стараюсь помогать тем, кто, в свою очередь, потом мог бы за собой, что называется, потащить других. Мне нравится заниматься тем, что двигает нас вперед.



[Полностью интервью можно посмотреть здесь](#)

Бизнес в целом, наверное, не может на себя взвалить образование... Государство принимает на себя много несвойственных ему функций – начиная от гипертрофированного участия в экономике, особенно в качестве собственника, а не в качестве регулятора, который задает правила, и кончая вмешательством в общественную жизнь... И бизнес, и общество в целом способны, на мой взгляд, нести гораздо большую нагрузку. Просто государство должно создавать для этого условия, чтобы люди учились, тренировались сами решать свои проблемы. И только если они не справляются, вот тут есть государство, которому мы делегировали такие полномочия.

Социальными программами на своих предприятиях не занимаются только совсем «отмороженные» бизнесмены. Большинство богатых людей, подавляющее большинство, занимаются благотворительностью. Все это говорит о том, что, предприниматели как класс дозрели до решения социальных проблем. Обществу может казаться, что недостаточно, медленно, но движение за 20 лет произошло огромное. Государству следовало бы максимально стимулировать людей, которые на этот путь встали, чтобы они делали больше, лучше, поощрять их как-то, помогать, создавать условия, но это не всегда происходит.

Лет в пять, наверное, я уже знал, что хочу быть как папа экономистом. Еще слово это не научился выговаривать, но уже точно знал, кем я буду. И при поступлении в институт для меня не было никакой альтернативы. Точно знал, что буду поступать в МГИМО, как отец... После института тоже не было никаких сомнений. Я не собирался идти ни в КГБ, ни в ООН, ни в МИД, я четко знал, что пойду в Министерство внешней торговли, потому что хотел стать советским бизнесменом. А пришлось переквалифицироваться в российского бизнесмена. Я не расстроился.

Летние уроки деловой мудрости для самых умных

Благотворительный фонд В. Потанина провел очередную Летнюю школу. Триста студентов из трех десятков вузов России представили свои социальные проекты. Владимир Потанин провел деловую игру с волонтерами: команде требовалось отстоять свой проект перед критикой «общества», чью роль исполняли все остальные участники. «Никогда не надо загонять своего оппо-

нента в угол, не добивайте конкурента, если можете решить дело миром, – учил предприниматель. – У вас есть возможность расти, решать проблемы, с которыми вы еще столкнетесь в жизни. Я с вами делюсь своим опытом, если захотите, можете его использовать».

В итоге гранты получили 17 проектов: семь социально ориентированных и по пять из области студенческой науки и самоуправления. Команды-победители разделили между собой 1 млн руб.

Музеи получили гранты за неравнодушие и креатив

Жюри IX грантового конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» Благотворительного фонда В.Потанина назвало 13 лучших музейных проектов. Церемония награждения победителей состоится 13 сентября на фестивале «Музейный гид», который пройдет в ЦСИ «Винзавод».



Грантовый фонд составил 20 млн руб., что на 5,5 млн больше, чем в 2011 г. При этом, максимальная сумма грантов была увеличена до 2 млн руб. в номинациях «Технологии музейной экспозиции» и «Авторская», в других номинациях – до 1 млн руб. По словам Натальи Самойленко, исполнительного директора фонда В.Потанина, конкурс «обращен в первую очередь к тем музейным сотрудникам, кто хочет менять музеи, открывать их для публики, делать принципиально новые экспозиции. Это экспериментальная площадка для всех музеев нашей страны, которые стараются получить наши гранты для реализации новых, инновационных проектов. Наш конкурс не для мечтателей, а для тех, кто действительно готов работать в реальной обстановке. Он, как и другой наш конкурс, «Первая публикация», направлен на то, чтобы российские музеи играли существенную роль в жизни страны и были интересны современной продвинутой публике». Обладателями грантов, которые уже получили неофициальное название «Музейный Оскар», стали:

- **Иосиф Гамель и Темная комната.** Историко-этнографический и архитектурный музей-заповедник «Старая Сарепта», Волгоград. Автор проекта: Федор Ермолов.
- **Атлас рима.** Саратовский областной музей краеведения, Саратов. Автор проекта: Игорь Сорокин.
- **Красная площадь.** Смотровая площадка. Государственный исторический музей, Москва. Автор проекта: Александр Дремайлов.



Создать капитал для полезного дела? Это можно. Если хорошо подучиться

Благотворительный фонд В.Потанина объявил о старте двухлетней программы [«Целевые капиталы: стратегия роста»](#), направленной на продвижение модели целевого капитала в РФ. Партнерами программы стали Российская экономическая школа и «Форум доноров».

Слово «эндаумент» давно могло бы прижиться в русском языке. Но не прижилось – то ли язык перегрелся от избытка иностранных слов, то ли сама суть оказалась не очень понятной и отсюда – невостребованной. А это неправильно: эндаументы, или как теперь их называют для большей понятности «целевой капитал» – основа финансовой стабильности крупнейших университетов, музеев и фондов мира, таких, как Гарвард или Нобелевский фонд. В России такая финансовая платформа сегодня необходима тем более. Для этого и открыта двухлетняя образовательная программа. Российская бизнес-газета (10.07) приводит слова Ларисы Зельковой – зампреда Комиссии Общественной палаты по развитию благотворительности и волонтерства, главы Благотворительного фонда В.Потанина – об основных целях программы: содействие внедрению эффективных фандрайзинговых технологий, повышение профессионального уровня сотрудников НКО, работающих с эндаументом. Ректор Российской школы экономики Сергей Гуриев пояснил, что фондом В.Потанина будет проведен конкурс на участие в образовательной программе «Эффективный фандрайзинг для целевых капиталов». По итогам конкурса, который пройдет осенью 2012 года, будут отобраны 25 сотрудников НКО. Победители получат возможность пройти в РЭШ специальный двухлетний образовательный курс, в ходе которого они реализуют проекты по эффективному массовому и публичному привлечению вкладов. Потанин из личных средств внесет в целевые капиталы организаций наиболее успешных участников программы 24 млн руб.

«Про эндаументы стало известно с момента появления первых иностранных фондов в России, – рассказала «Московским новостям» (13.07) исполнительный секретарь «Форума доноров» Наталья Каминарская. – Но в отсутствие налоговых льгот и других поблажек для меценатов и благотворителей из желающих скинуться «на вечность» очередь не выросла. Потом началась реформа бюджетной сферы, и засуетились вузы, поставленные в условия нехватки госфинансирования». Первым российским эндаументом, отмечает газета, стал целевой фонд МГИМО. В 2008 г. три его выпускника – Владимир Потанин, Алишер Усманов и Фаттах Шодиев – внесли в общий котел по 125 млн руб. Потом к ним добавились другие жертвователи – ими, кстати, могут стать все желающие, размер суммы не имеет значения. С тех пор в России создано уже (или всего?) 84 эндаумента.

Музеи получили гранты за неравнодушие и креатив

(Начало на предыдущей странице)

- **Анковский пирог, или секреты усадебной кухни.** Музей-усадьба Л.Н. Толстого «Ясная Поляна», Тульская область. Автор проекта: Юлия Вронская.
- **Мир – текст – музей.** Самарский литературно-мемориальный музей им. М.Горького, Самара. Автор проекта: Андрей Рымарь.
- **Се вид Отечества,** лубок. Вологодский государственный историко-архитектурный и художественный музей-заповедник, Вологда. Автор проекта: Юлия Веретнова.
- **Фонари Москвы.** Музей «Огни Москвы», Москва. Автор проекта: Лена Гадельшина.
- **Из Симбирска с любовью...** Государственный историко-мемориальный музей-заповедник «Родина В.И. Ленина», Ульяновск. Автор проекта: Оксана Соловей.
- **Панорама в панораме жизни.** Государственный историко-мемориальный музей-заповедник «Сталинградская битва», Волгоград. Автор проекта: Светлана Аргасцева.
- **Мы, собравшись, постановили.** Архитектурно-этнографический музей Вологодской области», Вологда. Автор проекта: Дмитрий Мухин.
- **Дом со львом.** Музей народной монументальной живописи. Некоммерческий фонд «Открытая Коллекция», Московская область. Автор проекта: Юлия Терехова.
- **Пограничная площадь.** Находкинская общественная молодежная организация «Клио», Находка. Автор проекта: Василий Анохин.
- **Натуральное хозяйство.** Бюджетное учреждение «Национальный музей Республики Карелия», Петрозаводск. Автор проекта: Денис Кузнецов.



Подробности на сайте программы [«Меняющийся музей в меняющемся мире»](#)

Как Росбанк рос, рос и вырос выше потолка

Росбанк – многопрофильный частный финансово-кредитный институт. Он входит в десятку лидеров российской банковской системы. Росбанк обладает крупнейшей в стране частной региональной сетью – более 700 подразделений в 70 регионах России. Его дочерние банки работают в Швейцарии (Rosbank (Switzerland) SA) и Белоруссии (Белросбанк).
<http://www.rosbank.ru>

«Интеррос» создал Росбанк, когда все вокруг рушилось – во время кризиса 1998 г. Новая структура выступила в роли «бридж-банка» для Онэксимбанка. Он провел реструктуризацию своих обязательств перед кредиторами, после чего все активы и пассивы Онэксим-банка были переведены в Росбанк. По аналогичной схеме произошла реструктуризация обязательств банка МФК.

В то время мало кто верил в возврат капиталов из обанкротившихся банков, но уже к 2002 г. Росбанк первым из российских банков полностью решил все долговые вопросы Онэксима и МФК, возникшие из-за кризиса. В результате объединения команд был создан эффективный финансовый институт, предлагающий своим клиентам качественное обслуживание: от предоставления традиционных коммерческих услуг до совершения сложных инвестиционных сделок. А репутация честного банка послужила главной инвестицией, самым эффективным вложением в дело.

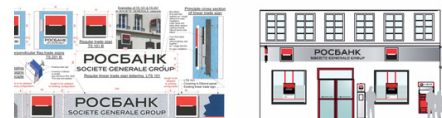
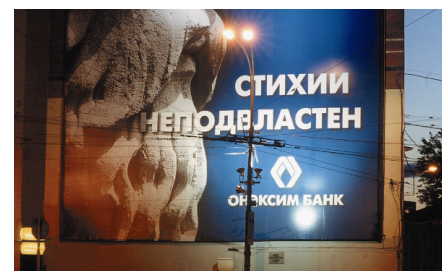
В 2003 г. Росбанк принял новый план стратегического развития, предполагающий не только корпоративное обслуживание, но и активную работу с физическими лицами: было объявлено о намерении «пойти в розницу». В рамках реализации этой стратегии в том же году «Интеррос» приобрел за \$200 млн банковскую сеть «Первое О. В. К.», обладающую вторым после Сбербанка России количеством региональных филиалов и отделений – 350 филиалов. Вместе с розничной сетью «О. В. К.» были приобретены процессинговая компания «СТБ Кард», инкассаторская фирма «Инкахран» и небанковская кредитная организация «Объединенная расчетная система».

Окончательно объединив активы Росбанка и «Первого О. В. К.» к 2005 г., «Интеррос» создал крупнейший в России частный розничный банк. Казалось бы, выше – только потолок. Но перспективы всегда есть, если хорошо смотреть. Уже на следующий год «Интеррос» и французская банковская группа «Сосьете Женераль» (Societe Generale – SG) договорились о партнерстве в развитии банковского бизнеса. В результате в июне этого же года SG приобрела у «Интерроса» 10% акций Росбанка за \$317 млн. В сентябре французская группа приобрела ещё 10% за такую же сумму, получив опцион на покупку 30% пакета акций банка за \$1,7 млрд. В феврале 2008 г. этот опцион был реализован. SG стала контролирующим акционером Росбанка. В 2010 г. акционеры приняли решение о консолидации российских активов Societe Generale, включая Росбанк и другие российские дочерние банки – Банк Сосьете Женераль Восток (BSGV), Русфинанс, DeltaCredit, с целью максимальной синергии различных бизнес-направлений и завоевания позиций лидирующего международного финансового института в России. В 2011 г. Росбанк приобрел у SG банки Русфинанс и DeltaCredit, которые стали его 100%-ми «дочками». В середине 2011 г. Росбанк объединился с BSGV, став крупнейшим международным финансовым институтом в России. К этому моменту доля SG в Росбанке достигла 82,4%. Сумма инвестиций «Интерроса» в Росбанк оценивается в \$400 млн (в том числе инвестиции в Онэксимбанк до 1998 г.). Общая сумма, вырученная от продажи акций «Росбанка», составила более \$2,5 млрд.

В настоящее время «Интеррос» остается миноритарным акционером – собственником около 6% Росбанка.

Росбанк входит в число трехсот самых дорогих мировых и четырех самых дорогих российских финансовых брендов в рейтинге 2012 года международной консалтинговой компании Brand Finance и журнала The Banker. Этот журнал в июле 2012 г. назвал Росбанк лидером среди отечественных частных банков.

«Интеррос» был создан в 1990 году и является одной из наиболее опытных компаний отечественного бизнеса. На протяжении 22 лет компания Владимира Потанина была не только успешным игроком – она создавала правила игры и формировала деловой климат новейшей России.



ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
 ЗАО «ХК «Интеррос»
 Распространяется в электронном виде

Главный редактор: Лариса Зелькова
Редакция: Ксения Веретенникова, Андрей Кирпичников, Антон Муравьев, Нина Рыжжина
Информационное обеспечение: Анна Жидкова, Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Реваз Юсупов
Макет и верстка: Тимур Юсупов

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГК «Норильский никель», компании «Интерпорт», холдинга «ПрофМедиа», компании «Синема Парк», группы «ПрофЭстейт», компании «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.