



## Мы это сделали!

*XXII Олимпийские зимние игры состоялись. Позади все страхи: что не успеем построить, что будет грандиозный провал, что не хватит снега... Всё построили, организовали на самом фантастическом уровне, снега хватило бы на несколько зимних Игр вперед. И в качестве бонуса, неожиданного для всех, включая самих себя, наши спортсмены завоевали первое место в медальном зачёте.*

### Что Россия получила в итоге?

Во-первых, вернулась гордость за страну, вера в то, что мы можем создать грандиозный проект, достойно провести колоссальное мероприятие, можем победить. Единственный огрех, случившийся во время церемонии открытия — нераскрывшееся кольцо — был остроумно обыгран на церемонии закрытия.

Во-вторых, мир увидел и оценил Россию, наше гостеприимство, нашу доброжелательность, нашу широту, а значит, между народами стало больше доверия. Вице-премьер Аркадий Дворкович считает, что успешно проведенная Олимпиада в Сочи помогла создать атмосферу доверия иностранных партнеров к России и ее жителям.

Как пишет канадское издание Globe and Mail (08.02), многие критики изменили свое мнение по поводу Олимпиады. Издание приводит комментарий журналиста Дэвида Коммона: «Россия сделала это. Нужно отдать должное организаторам, которые провели колоссальную работу. Постройки, возведенные к Олимпиаде, выглядят впечатляюще, а открытие было просто потрясающим». «Горная деревня получила отличную оценку, — пишет Reuters (04.02), — найти хоть одного недовольного спортсмена не удалось. «Здесь все замечательно, — говорит директор австрийской горнолыжной федерации Г. Пам. — Они построили все с нуля и за очень короткий период. Я был здесь прошлым летом и думал, что организаторы не смогут вовремя открыть деревню. Прделана громадная работа». Местная кухня тоже всех радует. Глава МОК Томас Бах особо отметил вклад волонтеров, которые «стали настоящим образцом российского гостеприимства».

В-третьих, Россия получила горнолыжный курорт мирового класса. Особенно мировая пресса хвалит «Розу Хутор». Директор-координатор FIS по фристайлу Джозеф Фитцджеральд сказал еще до начала Олимпиады (Gazeta.ru, 15.10.13): «Как представитель FIS могу лишь сказать, что мне очень хочется вернуться сюда для проведения этапов Кубков мира. После Игр здесь останутся потрясающая инфраструктура и знающий персонал. Сейчас мы делаем календарь на сезон 2017/18 года, и, надеюсь, от России поступит предложение провести тут один или несколько этапов». А уже в ходе Игр он назвал экстрим-парк лучшим в мире: «Я не уверен, увижу или нет еще такой же продуманный и интересный объект для нашего вида спорта».

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 2

### Таймыр как точка роста

Все, что добывается «Норникелем», находится в радиусе 30 км от Норильска. В планах компании — расширение этого радиуса как минимум до 150 км.

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5

### Гонки на выживание: второй уровень

Государство будет изыскивать дополнительные меры поддержки инвесторов Олимпиады, так как понимает проблемы с окупаемостью и обслуживанием кредита.

ЛОГИСТИКА – СТР. 6

### Кому модернизировать «Емельяново»?

«В Норильске взлетно-посадочная полоса принадлежит РФ, сам комплекс аэропорта — «Норильскому никелю». Мы видим там только улучшение».

МЕДИА – СТР. 7

### Первые строчки и первые ласточки

Стоимость рекламы зависит от популярности СМИ. Lenta.Ru лидирует с индексом цитируемости 47 542, Gazeta.Ru набрала 36 899.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 8

### Новый конкурс: дерзают все!

Объявлен ежегодный конкурс Благотворительного фонда В. Потанина для преподавателей магистратуры.

## Таймыр как точка роста

*Заместитель генерального директора ГМК «Норильский никель» по взаимодействию с органами власти и инвестиционным сообществом Андрей Бугров в интервью журналу «Эксперт» рассказал о том, почему именно Таймыр может получить статус территории опережающего развития, каковы планы компании в регионе и как привлечь инвесторов.*



«Несмотря на проделанную компанией огромную работу на Таймыре, неосвоенной остается большая часть богатого полезными ископаемыми полуострова. Сегодня из-за отсутствия инфраструктуры все, что добывается «Норникелем», находится в радиусе 30 км от Норильска. В планы компании входит расширение этого радиуса как минимум до 150 км. Для этого планируется удвоить расходы на геологоразведку, модернизировать производство и постепенно развивать объекты инфраструктуры, которые понадобятся, если будут открыты новые первоклассные месторождения».

«Геологоразведочные работы на Таймыре направлены на восполнение запасов платиново-медно-никелевых руд и других полезных ископаемых Заполярного филиала для обеспечения работы горно-металлургического комплекса в Норильском промышленном районе. Это важное направление деятельности, которое, в конечном счете, позволяет сохранять рабочие места, развивать экономику Норильска — города, способного стать основной базой для дальнейшего освоения природных ресурсов Таймыра».

«О планах подъема Сибири и Дальнего Востока как о национальном приоритете говорится сегодня на всех уровнях. Если посмотреть на карту, то мы увидим, что цивилизованной является только самая южная часть Сибири. Похожую картину можно наблюдать в Канаде, где развитие идет по границе с США. Из такой тенденции в России выбиваются только несколько территорий — Камчатка, Якутск и анклав за полярным кругом — Норильск. Мы считаем, что у нас есть природный и человеческий потенциал для формирования территории опережающего развития; при государственной поддержке, в первую очередь в вопросах инфраструктуры, мы сможем его раскрыть. Более актуальной и важной задачи сегодня я не вижу. В связи с этим «Норникель» намерен уделять особое внимание дальнейшему развитию Таймыра и активной работе по всестороннему освоению Заполярья».



[Полностью интервью здесь](#)

«Инвестор приходит туда, где ему комфортно, где созданы соответствующие условия для ведения бизнеса. Механизмы везде одинаковы — наличие необходимой инфраструктуры, минимальное количество административных барьеров, льготное налогообложение... Территории опережающего развития как раз и должны стать такими комфортными площадками для инвесторов. Сеть специальных территорий опережающего экономического развития с особыми условиями для организации высокотехнологичных несырьевых производств, базирующихся на добывающей промышленности и ориентированных в том числе и на экспорт, станут точками роста экономики всей страны».

## Лучшее — друг хорошего

На предприятиях Заполярного филиала «Норникеля» специалисты консалтинговой компании Accenture провели исследование, чтобы выяснить, насколько сотрудники довольны социальной и кадровой политикой ГМК. Результаты исследования станут частью функциональной стратегии «Норильского никеля» по социальным и кадровым направлениям. Компания не планирует останавливаться на достигнутом, хотя уже сейчас ей есть, чем гордиться. Например, тем, что по итогам 2013 г. сотрудники предприятия получили 541 квартиру на материке. Так «Норильский никель» выполняет условия коллективного договора с работниками. Программа была запущена в 2010 г., и с тех пор сотрудники ГМК справили 1740 новоселий. 80% всего жилья выделено сотрудникам Заполярного филиала и Заполярного транспортного филиала компании, а также организациям корпоративной структуры, расположенным в Норильске и на территории Таймырского муниципального района.



Еще одна цель, которую ставит перед собой руководство «Норникеля» — добиться нулевого травматизма на производстве. Об этом рассказал директор департамента промышленной безопасности и охраны труда «Норильского никеля» Игорь Рахимов во время рабочей поездки на Кольскую ГМК. «Мы хотим наладить процесс перекрестного аудита, когда работники других компаний будут приезжать к нам на производство и вносить свои замечания, — сообщил он. — Также и специалисты КГМК будут выезжать в другие компании для обмена опытом».

Еще одна новость: с 1 марта всем работникам Кольской ГМК повысят зарплату. Рост составит от 6 до 8%. А лучшие студенты — участники программы «Профессиональный старт» — весь год будут получать корпоративную стипендию «Норникеля». В этом году она составляет 4100 руб.

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

## Есть параллельная ветка!

«Норильский никель» завершил строительство параллельной ветки магистрального газопровода «Пелятка — Северо-Соленинское». Ветка введена в эксплуатацию для пуско-наладочных работ. ГК оценивает экономический эффект от реализации этого проекта в 6,5 млрд руб. за два года.



© prunedra.ru

Прокладка дополнительного 26-километрового отрезка трубопровода (лупинга) проводилась в две очереди. Сначала был введен в режиме опытно-промышленной эксплуатации первый участок протяженностью 15,5 км. Это произошло еще в декабре прошлого года. Теперь ветка полностью готова.

Строительные работы проходили в сложных погодных условиях. Чтобы обеспечить своевременную доставку материально-технических ресурсов, при-

шлось построить снежно-ледовую дорогу протяженностью более 160 километров. К перевозкам грузов также было привлечено два вертолета МИ-26 и более 90 единиц техники. Все эти меры позволили доставить в зону работ в рекордно сжатые сроки около 9 тыс. т грузов. Более 600 сотрудников ГК и подрядных организаций были заняты в процессе посменной круглосуточной работы.

На данный момент Пеляткинское месторождение является основным поставщиком газа для предприятий Норильского промышленного района и Таймырского Долгано-Ненецкого муниципального района. Летом и осенью прошлого года из-за низкого уровня водохранилищ Усть-Хантайской и Курейской ГЭС районные ТЭЦ потребляли больше газа, чем обычно.

«Параллельная ветка газопровода обеспечивает повышенный запас прочности в части бесперебойного обеспечения газом генерирующих энергетических объектов даже при самых пиковых зимних нагрузках. В свою очередь, это позволит уверенно пройти зимний период этого года и получить необходимый резерв для дальнейшей работы», — утверждает замгендиректора «Норильского никеля» по управлению непромышленными активами и энергетикой Оник Азнаурян.

## В поисках источника электроэнергии

«Норильский никель» планирует ввести первую очередь Быстринского горно-обогатительного комбината, строящегося в Газимуро-Заводском районе, в декабре 2016 г. Мощность предприятия на начальном этапе составит 5 млн т руды. А в 2017 г. уровень переработки выйдет по плану на отметку 10 млн т. Об этом рассказал министр природных ресурсов и промышленной политики Забайкальского края Олег Поляков. Вместе с губернатором Забайкальского края Константином Ильковским и заместителем генерального директора ГК «Норильский никель» Сергеем Дяченко он побывал на Быстринском ГОК. «Все

основные процессы — строительство площадок, дорог и хранилищ — идут в срок», — отметил Поляков.

Реализацию проекта замедляет отсутствие высоковольтной линии электропередачи для энергоснабжения строящихся объектов. «Для переработки 10 млн т руды необходимо 60 МВт. Сейчас резервы позволяют использовать 15 МВт — ОАО «Россети» планировали построить линию электропередачи мощностью 220 кВт к 2018 г. «Норильский никель» такой вариант не устраивает. Губернатор и правительство региона занимаются поиском дополнительных инвестиций и переговорами для ускорения прокладки электроснабжения. К декабрю 2016 г. вопрос нужно решить», — сказал министр.

## Самые ликвидные

Аналитики составили прогноз по дивидендной доходности акций. В числе фаворитов — привилегированные акции «Сургутнефтегаза», обыкновенные ГК «Норильский никель» и МТС. По мнению экспертов, «Норникель» может показать дивидендную доходность за 2013 год в размере примерно 8% на вложенные средства. «Соглашение акционеров «Норильского никеля», предполагающее выплату 50% EBITDA, но не менее \$ 2 млрд в виде дивидендов, соответствует не менее чем 420 руб. на акцию за год», — подсчитал управляющий портфелями акций Concern General Invest Владислав Метнев, но примерно половину компания уже выплатила.

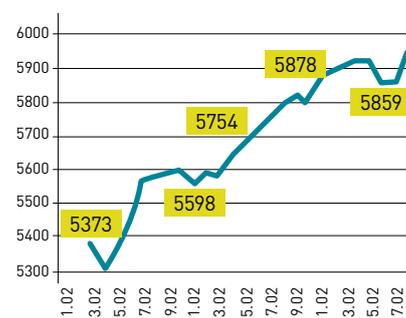
## «Норникель» наградили в Индии

«Норильский никель» получил награду на выставке Indian Surface Finishing (ISF) в Мумбаи. Организатором мероприятия выступила индийская профессиональная ассоциация Metal Finishers' Association of India. В ней объединены научно-исследовательские и производственные организации Индии, специализирующиеся в области нанесения гальванопокрытий. Соответственно и «Норникель» представлял на выставке свою продукцию, предназначенную для сектора гальванопокрытий. ГК рассматривает Индию как один из наиболее перспективных рынков сбыта.



## «Норникель» глазами рынка

01.02—28.02 Московская биржа (руб)



Источник: данные Московской биржи

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

## Владимир Потанин: о «Розе Хутор», Олимпиаде и настоящих героях



«Для меня «Роза Хутор» — ответ скептикам, которые считают, что бизнесмены 1990-х не способны ничего создать для страны». Эту фразу Владимира Потанина во время Олимпиады процитировали многие издания. Перепечатывали друг у друга даже целые интервью: всем хотелось живых впечатлений от главного

инвестора Игр. Вот цитаты из интервью, которое Владимир Потанин дал ведущей программы «Россия-24» Эвелине Закамской.

«Чернышенко, председатель оргкомитета, подарил мне комплект одежды олимпийской. Ну, я ее на себя напялил и пошел на церемонию открытия. А оказалось, что это форма волонтера. И, в общем, было довольно много конфузов поначалу, потому что ко мне иностранцы подходили и спрашивали, как пройти туда, как сюда. А я сам не знаю, как куда пройти.



[Видео интервью «России-24» здесь](#)

И поэтому я чуть не уронил реноме российского волонтера... Но настоящие волонтеры тут же подключались и на вполне себе сносном английском языке куда-то их там направляли. Было приятное удивление: многие наши волонтеры хорошо говорят на иностранных языках».

«Все соревнования — этапы Кубка мира, чемпионата мира — проводятся на искусственном снегу, вне зависимости от того, много снега или мало. Вот сейчас в «Розе Хутор» много снега, тем не менее, все равно делается подушка из искусственного снега. Более того, его там еще специальным образом, так сказать, цементируют, обрабатывают. Он становится очень жестким».

«И масштаб стройки увеличился почти в 10 раз, и требования к ней ужесточились. Причем это не только вопрос, скажем так, определенного государственного заказа или требований МОК. Мы и сами находили для себя новые нюансы. Например, в горах противолавинную защиту нужно



[Полный текст интервью «Комсомольской правде» здесь](#)

делать. Очень много оползней. И это все тоже удлиняло сроки строительства, и приводило к его удорожанию. Но это удорожание адекватное. Слушайте, все, наверное, ремонтировали когда-нибудь квартиру, дачу или загородный дом. Вот кто-нибудь когда-нибудь уложился в свою собственную смету и в свои собственные сроки?».

«Роза Хутор» представляет собой довольно большую инфраструктуру, где могут разместиться порядка 5 тыс. человек. На горе могут одновременно находиться 10,5 тыс. человек катающихся. И там после Олимпиады будет около 100 километров трасс. Сейчас уже 77. Это будет главным наследием Олимпийских игр, по нашей линии. И я уверен, что этот курорт имеет все шансы быть успешным и востребованным, причем, не только у нас в стране».

«Надо 5—7 лет просто дать спокойно раскрутиться. Это хороший, окупаемый курорт, который сможет поставлять высокого качества туристические услуги. И за 15—20 лет он может окупиться. Или, по крайней мере, перейти на нормальное коммерческое финансирование. И для «Розы Хутор» таких сильнодействующих лекарственных средств, как игорный бизнес, не понадобится».

«И бронзовые, и серебряные медали, когда мы говорим, что это не так хорошо, как золотые, — это для тех, кто никогда сам не пытался в спорте чего-либо достичь. Любая медаль при современном развитии спорта, при современной конкуренции — это успех. А золотая — сродни подвигу».

## Паломничество в РМОУ

Российский международный олимпийский университет, который мировая пресса окрестила и «жемчужиной у Черного моря», и «подарком Владимира Потанина мировой спортивной индустрии», всю Олимпиаду принимал гостей.

### День открытых дверей организовали специально для олимпийцев

Их интересовало все: и лекции здешних профессоров, и презентации образовательных проектов, и экскурсии по аудиториям и кампусу.

Тем временем выпускники и студенты РМОУ проходили практику на Играх. Это тысяча специалистов по спортивному менеджменту для работы в оргкомитете «Сочи-2014» и всевозможных сервисных центрах.

### Визит британской принцессы Анны

Ректор РМОУ Лев Белоусов лично провел экскурсию для высокой гостьи. «Ее Королевское Высочество является для наших студентов хорошим примером успешной карьеры в спорте и олимпийском движении... Она ранее входила в состав МОК, а сегодня является президентом Британской олимпийской ассоциации», — сообщил ректор прессе.

### Генеральный секретарь АНОК Гунилла Линдберг навестила стипендиатов Потанина

Она ознакомилась с условиями учебы и проживания членов НОК Германии, Гватемалы и Шри-Ланки, получивших стипендии Фонда В. Потанина на обучение в университете.

Флагманом образовательной программы РМОУ является программа MSA, и г-жа Линдберг стала одним из ее высокопоставленных спикеров, наряду с президентом МОК Томасом Бахом, главой Европейского олимпийского комитета Патриком Хикки, президентом Международной федерации хоккея Рене Фазелем и президентом Оргкомитета Сочи Дмитрием Чернышенко.

### Подписан меморандум о сотрудничестве со Всемирной федерацией керлинга

«Керлинговский центр «Ледяной куб» в Олимпийском парке Сочи — это стадион мирового класса, и я надеюсь, что керлинг будет активно развиваться на этой площадке и по окончании Олимпиады», — пояснила глава WCF Кейт Кейтнесс.

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

## В гонках на выживание инвесторы вышли на второй уровень

*Неверие в то, что в тропиках на пустом месте за невероятно короткий срок возможно построить и провести Олимпийские игры, теперь сменилось размышлениями о том, как инвесторы будут отдавать долги ВЭБу. Об этом сейчас много пишет мировая и отечественная пресса.*

Бельгийская Le Soir (06.02), хотя и называет рентабельность «Розы Хутор» «головной болью Владимира Потанина», при этом отдает должное удобствам горнолыжного курорта и инфраструктуре: «Роза Хутор» предлагает отличные трассы на высоте 2000 м, добраться до которых поможет внушительная сеть ультрасовременных подъемников. На обустроенной со вкусом вершине можно отдохнуть, посидеть в ресторане и насладиться видом Сочи и его пляжей. Здесь можно найти уникальное сочетание гор и моря, и все это отлично оборудовано. За тщательно проложенными в лесу трассами ухаживает целая армия ратраков. Вдоль спусков плотная сеть пушек обеспечивает идеальное оснежение. Это самая мощная система искусственного оснежения в Европе». Однако курорт не сможет окупиться, если для этого надо привлекать от 12 до 15 тыс. горнолыжников в день в высокий сезон.

«Агентство Moody's считает, что издержки по содержанию новой инфраструктуры, скорее всего, превысят любой рост налоговых сборов, связанных с туристической индустрией», — пишет Financial Times (23.02).

«Владимир Потанин, один из главных акционеров Сочи, предложил государству создать здесь особую экономическую зону со льготным налогообложением, что позволило бы ему вернуть свои вложения в течение 15 лет. Тем не менее, остальные предприниматели считают превращение Большого Сочи в игровую зону единственной возможностью отбить деньги», — уверена Libération (24.02).

«Что произойдет, когда фанаты и спортсмены уедут?», — задается вопросом New York Times (24.02). Издание отмечает низкое качество некоторых гостиничных комплексов, «однако подобное нельзя сказать о «Розе Хутор», которая принадлежит Владимиру Потанину. ... Это смесь альпийской нирваны и торговых комплексов в стиле шале — совершенно очевидно, что у этого места должны быть перспективы». Когда неверие сменяет сочувствие, возникает ожидание шансов.

«Этот имущественно-финансово-правовой клубок наследия Олимпиады поручили «разруливать» вице-премьеру Игорю Шувалову, — пишет еженедельник «Профиль» (№ 04) со ссылкой на федерального чиновника экономического блока. — ВЭБ не оставят один на один с этими проблемными активами».

На этом фоне обнадеживающе звучит заявление пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова о том, что государство будет изыскивать дополнительные меры поддержки инвесторов, так как понимает: «это точно невозможно физически, и, конечно, их владельцы, их операторы будут испытывать чудовищные проблемы с рентабельностью, с окупаемостью и с обслуживанием кредита».



### От нашего огня — к вашему огню

На Олимпийских играх в Сочи развернута масштабная программа

«Обозреватель», которая позволяет организаторам предстоящих Олимпиад перенять весь опыт реализации олимпийского проекта. Более 400 представителей оргкомитетов Игр Рио-2016, Пхенчхан-2018 и Токио-2020 уже сейчас в подробностях изучают протокол и особенности организации встреч спортивных делегаций, от расселения спортсменов в Олимпийской деревне до награждения медалистов и проведения церемоний открытия и закрытия Игр.

### Так вот он какой, отечественный горнолыжный курорт!

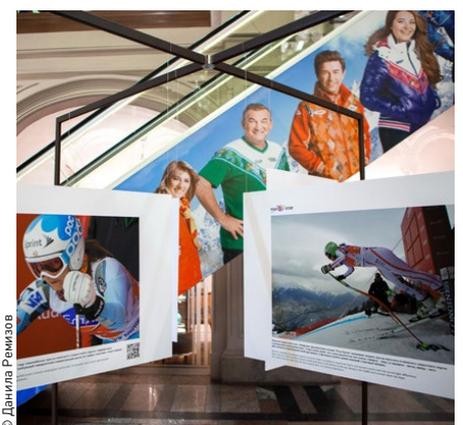


Интерес к сочинской Олимпиаде не ослабевает и после окончания Игр, а вместе с ним народ все больше любопытствует, а что это за «Роза Хутор» появилась в горах Кавказа, про которую говорят, что уже сегодня она конкурирует с ведущими европейскими горнолыжными комплексами, и кататься там можно от 140 до 180 дней в году?

Увидеть это великолепие своими глазами каждый может в... Москве, в ГУМе, где устроена фотовыставка, посвященная «Розе Хутор». Это красивая сказка в фотографиях, где есть все: панорамные виды горнолыжного курорта с бескрайним снежным безмолвием вершин, с цветением альпийских лугов и сумраком реликтовых лесов, с горными реками и ущельями, есть неожиданные крупные планы, есть драматические моменты соревнований...

«Те, кто не доехал до Сочи, могут почувствовать олимпийский дух и эмоции, которые вызывает курорт «Роза Хутор», — говорит представитель курорта Виктория Вергельская.

На выставке «Роза Хутор» в ГУМе представлены работы Кирилла Умрихина, Андрея Голованова и других известных фотографов.





© www.dela.ru

На КЭФ-2014 структуры Виктора Вексельберга подробно рассказали о планах в отношении красноярского аэропорта

## «Емельяново»: модернизировать или держать и не пущать инвесторов?

На Красноярском экономическом форуме-2014 вопрос о модернизации аэропорта «Емельяново» широко обсуждался — как назревшей необходимости в силу роста пассажиропотока, а также в преддверии зимней Универсиады-2019. Однако перейти от слов к делу пока не удастся: депутаты красноярского заксобрания еще не пришли к согласию.

Накануне КЭФ предметом обсуждения стало ходатайство в антимонопольную службу о приобретении ООО «Аэропорт «Емельяново», которое подали структуры «Реновы», принадлежащей Виктору Вексельбергу. Речь идет о 74,95%. Блокирующий пакет (25,1%) остается в краевой собственности. Депутаты потребовали от правительства края большей публичности при принятии решения о привлечении инвестора — их не устраивает такое соотношение: аэропорт должен находиться под контролем края.

Законодатели выступили с инициативой пересмотреть условия модернизации аэропорта компанией «Аэропорты регионов» (ГК «Ренова»). Соглашение о развитии международного хаба в «Емельяново» власти края и инвесторы (ГК «Ренова» и ХК «Интеррос») подписали еще в прошлом году в присутствии премьера Дмитрия Медведева.

Компания «Аэропорты регионов» за два года готова построить новый пассажирский терминал стоимостью 12 млрд руб. Это собственные средства инвестора, а также привлеченные банковские кредиты. 6 млрд руб. планируется вложить в пассажирский терминал, остальное — в строительство гостиничного и ангарного комплексов. У края таких денег нет.

Гендиректор «Аэропортов регионов» Евгений Чудновский говорит, что компания занимается проектом около двух лет: «Это уже не вопрос Универсиады, — считает Чудновский, — а вопрос комфорта красноярцев. Нынешняя инфраструктура ограничивает, в том числе, и рост пассажиропотока. Особенно напряженная ситуация возникает в часы пик».

Зампред комитета по промышленности и вопросам жизнеобеспечения Андрей Колесников отмечает, что не обязательно власти должны контролировать аэропорт: «Например, в Норильске взлетно-посадочная полоса принадлежит РФ, сам комплекс аэропорта — «Норильскому никелю». Мы видим там только улучшение».

Председатель заксобрания Александр Усс ссылается на мнение Билла Клинтона о том, что «только у того штата есть перспективы, который имеет хороший университет и хороший аэропорт». Университет мы сделали неплохой, но до сих пор я себе не могу ответить на вопрос, почему за 4 года, имея в распоряжении полный имущественный комплекс аэропорта, край ничего не сделал для улучшения его качества».

В итоге было решено создать рабочую группу с участием депутатов и представителей исполнительной власти, которая изучит вопрос и даст рекомендации.

## Смена гендиректора ЕРП

Совет директоров Енисейского речного пароходства назначил новым гендиректором компании Андрея Яковлева. Ранее он работал первым замгендиректора пароходства. Прежний руководитель ЕРП Александр Иванов назначен директором Красноярского транспортного филиала ГК «Норильский никель».

## Весна! Солнце греет, снег тает, цветы летают

На регулярных и дополнительных рейсах авиакомпании AirBrigeCargo из Амстердама в Красноярск доставлено более 300 тонн цветов к 8 Марта. Предпочтения сибиряков учтены в полной мере. Это розы, хризантемы и тюльпаны — срезанные и в горшочках. Прибыли из суровый край и редкие экзотические цветы, причем из самых разных уголков мира: Эквадора, Колумбии, Израиля, Великобритании, Голландии...

На одном самолете в среднем доставляется порядка 70 тонн, а в предпраздничные дни загрузка рейса увеличивается до 85 тонн. После обработки не весь нежный груз остается в Красноярске, около 40% отправляется дальше по дорогам края в другие города и соседние регионы — Иркутскую область и республику Хакассия.

Компания «Интерпорт» создала все условия для быстрого обслуживания грузов, тем более столь деликатных, как цветы. После приземления на все технологические процессы, включая соблюдение таможенных режимов и выпуск товаров в свободное обращение, уходит максимум 12-15 часов. Вот и в этом году в свой праздник вовремя и в полной сохранности сибирские женщины получили заслуженное море цветов.





## Первые строчки и первые ласточки

*Lenta.ru и Gazeta.ru заняли соответственно первое и второе места среди самых цитируемых в 2013 году интернет-ресурсов по версии «Медиа-логии». Оба портала входят в холдинг «Афиша-Рамблер-SUP».*

На третьем месте в рейтинге — Vesti.ru, на четвертом — Fontanka.ru, на пятом — Lifenews.ru. Затем следуют Newsru.com, Izvestia.ru, Rg.ru, M24.ru и Kommersant.ru.

Чем выше рейтинг цитируемости издания, тем солиднее его репутация. В конечном счете, это оцифрованная популярность СМИ, которая влияет на стоимость рекламы. Lenta.ru лидирует с индексом цитируемости 47542, Gazeta.ru набрала 36899.

Освещение каких событий разошлось на цитаты по всему интернету? Главный редактор Lenta.ru Галина Тимченко рассказала, что в 2013 г. наибольшее внимание привлекла публикация письма Надежды Толоконниково из мордовской исправительной колонии.

Объединяющий оба портала холдинг «Афиша-Рамблер-SUP» тоже попал в рейтинг: составленную Forbes десятку компаний Рунета с самой большой выручкой за 2013 год. На первом месте оказался «Яндекс», чья выручка составила \$ 1220 млн. Следом за ним — Mail.ru Group с \$ 796 млн. Далее — «ВКонтакте», заработавший \$ 215 млн. Четвертое место занял медиахолдинг РБК, заработавший \$ 156 млн. А пятое место — у нашей «Афиши-Рамблер-SUP», чей доход составил \$ 133 млн.

Совокупная выручка 30 крупнейших компаний Рунета в 2013 году выросла на 31%, до \$ 8,5 млрд. В 2012 году рост составил 40%.

## Объединятся на одной платформе

«Афиша-Рамблер-SUP» назвала шесть якорных продуктов. Это «Рамблер. Аккаунт» (сквозная авторизация по всем продуктам компании), «Рамблер. Биллинг» (единая система платежей), «Рамблер. Комментарии» (общая система комментариев на базе LiveJournal), «Рамблер. Уведомления» (сервис для получения мобильных извещений по различным продуктам), «Рамблер. Видео» (единый видеоплеер для всех медиа-ресурсов компании) и «Рамблер. Почта». Холдинг создаст новое подразделение под названием «Рамблер. Платформа», в которое войдут все якорные продукты. Объединение намечено на май. Возглавит подразделение Дмитрий Кочнев.

По словам генерального директора «Афиши-Рамблер-SUP» Петра Захарова, главная задача «Платформы» — «создание единой пользовательской экосистемы вокруг всех продуктов, входящих в состав объединенной компании». В будущем «Платформа» может быть расширена за счет общих рекламных продуктов и единой системы управления контентом.

Руководство холдинга также рассматривает все возможные пути развития почтового сервиса, в том числе разработку почтовой платформы. По словам Петра Захарова, сервис «Рамблер. Почта», которым пользуются более десяти миллионов человек, является стратегическим сервисом компании. «Это очень важная для нас аудитория», — сказал он.

## Единство маркетинга

«Афиша-Рамблер-SUP» создал единую службу маркетинга. Ее возглавила основатель игрового маркетингового агентства Gamez Up Анастасия Бабкина. Помимо традиционных задач вроде продуктового маркетинга, единая служба будет связующим звеном между маркетологами отдельных проектов. Кроме того, ей предстоит заниматься вопросами развития партнерских связей с ведущими компаниями не только на российском, но и на мировом рынке.

## Вас здесь не стояло!

Скоро никто не будет стоять за билетами на концерты! Портал «Афиша» запустил новый сервис «Рамблер-Касса», позволяющий покупать билеты online. Как утверждают эксперты, новый сервис — очередной шаг в интеграции продуктов компании, связывающий контент и услуги. Через «Рамблер-Кассу» можно купить билеты на концерты в Москве, Санкт-Петербурге и еще в 11 городах. Это только на первых порах. Далее — везде.



## Эксклюзивный показ

На экраны кинотеатров «Синема Парк» 27 февраля вышел последний фильм Алексея Германа «Трудно быть Богом». Национальная сеть кинотеатров оказалась единственной, кто решился выпустить в прокат экранизацию повести братьев Стругацких, ставшую одним из самых знаменитых «долгостроев» российского кино. Алексей Герман задумал фильм еще в 1960-е, начал писать сценарий вместе с Борисом Стругацким, но затем приостановил работу ради других фильмов. В 1999 году он снова взялся за картину, работа над ней длилась 15 лет, а озвучание было завершено уже после смерти режиссера.

© valentina-platonova



Яков Нижник, доцент кафедры молекулярной биологии, биологической и органической химии эколого-биологического факультета Петрозаводского университета, трижды победитель потанинских грантовых конкурсов.

## Новый конкурс: дерзают все!

*Благотворительный фонд В. Потанина объявляет о начале ежегодного грантового конкурса для преподавателей магистратуры в рамках Стипендиальной программы В. Потанина.*

Претендовать на грант могут преподаватели магистерских дисциплин из 75 ведущих государственных и негосударственных вузов России. Гранты предоставляются по 5 направлениям: новая магистерская программа; новый учебный курс; новые методы обучения; специальные курсы, направленные на формирование инновационного мышления; сетевые магистерские программы, курсы и семинары.

«Преподаватели магистратуры впервые выступают в качестве целевой аудитории нашего грантового конкурса. Идеологически наш конкурс продолжает лучшие традиции программ для преподавателей высшей школы, проводившихся фондом в последнее десятилетие, — рассказала Лариса Зелькова, гендиректор Благотворительного фонда В. Потанина. — Для нас очень важны академические достижения участников, их опыт преподавания и профессионализм. В проекте эксперты, прежде всего, будут оценивать его инновационность, устойчивость и востребованность в университетской среде. Мы уверены, что настоящее образование в учебных аудиториях только начинается, поэтому не в последнюю очередь решение жюри будет зависеть от лидерских качеств претендентов на грант, их целеустремленности, активности и энтузиазма».

Конкурс проводится в один этап. По его результатам будут определены не более 50 победителей. Размер гранта — до 500 тыс. руб. Заявки принимаются до 1 апреля на сайте фонда <http://www.fondpotanin.ru/>

Победители грантового конкурса примут участие в Школе фонда.

## Территория присутствия — территория социального партнерства

«Норильский никель» запустил новую благотворительную программу «Мир новых возможностей». Она охватит все территории присутствия компании: Норильск и Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный район, а также Мончегорск и Печенгский район Мурманской области. Цель программы — поддержка и стимулирование региональных общественных инициатив, создание благоприятных условий и возможностей для устойчивого социально-эко-

номического развития территорий Заполярья. Эта программа — пример социального инвестирования, на которое «Норникель» делает основную ставку в своей социальной политике. У нее три приоритетных направления: партнерство, инновации, развитие. Открывают программу два социальных проекта — Профориентационный марафон и Конкурс социальных проектов.

Презентация прошла в Доме техники Мончегорска, в ДК «Восход» поселка Никель, во Дворце культуры «Норильского никеля» в Норильске и в актовом зале КГБОУ СПО «Таймырский колледж» в Дудинке.

## Коломенская пастила покоряет Великобританию

Это лакомство приобрело статус официальной сладости российских мероприятий в Великобритании в ходе перекрестного Года культуры. В частности, коломенская пастила была представлена в парламенте Соединенного Королевства на церемонии открытия Года культуры 24 февраля.

«Идея угощать британцев пастилой пришла после того, как в посольстве состоялась презентация Музея пастилы, действующего в подмосковной Коломне», — рассказал посол России в Великобритании Александр Яковенко. Вкусность пользовалась большой популярностью у гостей: они были очень удивлены, когда узнали, что это вовсе не выпечка и делают ее исключительно из яблок. «Спасибо Музею «Коломенская пастила», который поддержал нашу идею предложить ее гостям церемонии открытия перекрестного российско-британского года культуры в парламенте Соединенного Королевства», — поблагодарил коломенцев Яковенко.

Более того, в планах британцев запуск производства пастилы в Соединенном Королевстве в графстве Кент, которое славится своими яблоками и поэтому получило неофициальное название «Сад Англии». Яблоки одного из местных сортов уже доставили в Коломну для изготовления пробной партии. Результат вдохновил британцев.

Уже решено, что коломенская пастила будет представлена на выставке, посвященной советской и российской космонавтике, в лондонском Музее науки. Экспозиция будет открыта с октября 2014 г. по январь 2015 г. «Ведь открывать Россию можно не только через музыку и искусство, но и через национальную кухню», — уверен посол.



## 300 «ПОТАНИНСКИХ» СТИПЕНДИАТОВ — КОЛЛЕКТИВНЫЙ ПОРТРЕТ НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ



*Экспертный совет подвел итоги студенческого конкурса Стипендиальной программы Владимира Потанина. По итогам двух туров определены имена 300 победителей.*

Самый внушительный «урожай» грантов собрал Санкт-Петербургский

государственный университет (19 победителей), тем самым подтвердив высшее место в рейтинге вузов, составляемом фондом. Далее следует Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (18 грантов). Третье место (по 13 победителей) разделили Национальный исследовательский Томский политехнический университет и Уральский федеральный университет. Все 300 студентов, начиная со второго семестра учебного года и до окончания обучения в магистратуре, будут получать ежемесячную «потанинскую» стипендию в размере 15000 рублей в месяц.



«Мы рады, что новый формат Стипендиальной программы сразу получил общественное признание, — отметила Лариса Зелькова, генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина. — И в этом году сохранился традиционный для образовательных программ фонда высокий конкурс — на одну стипендию претендовало 10 человек. Экспертному совету пришлось делать нелегкий выбор, и победителями стали действительно самые достойные. Победителей конкурса отличает многообразие профессиональных и образовательных планов. Однако

всех их объединяет «потанинский дух» — готовность действовать, предлагать идеи, двигаться вперед независимо от сферы, которую для себя выбрали. Особенно приятно, что среди победителей Стипендиального конкурса более 30% — стипендиаты прошлых лет».

И сами победители, и студенты, участвовавшие в конкурсе, но не ставшие стипендиатами, уже пришли к отчетливому пониманию секрета успеха. Это активная жизненная позиция, сформированная из равнодушия, инициативы и энергии. Вот и на этот раз 90% победителей имеют опыт участия в студенческом самоуправлении, волонтерской и общественной деятельности. Особо отмечается их постоянное стремление к саморазвитию (у 68%, помимо основного, есть дополнительное образование), а также ответственный подход к выбору будущей профессии — больше половины победителей (59%) не только учатся, но и работают. Большинству новых стипендиатов (63%) от 23 до 25 лет.



Победители стипендиального конкурса примут участие в Школе фонда, намеченной на конец июня 2014 г. Организаторы уверены, что к этому времени стипендиаты совместно с преподавателями-победителями Грантового конкурса фонда представят качественные и проработанные проекты, лучшие из которых получат грант на реализацию.

## «Меняющийся музей в меняющемся мире»: от итогов к анализу и планам

Одновременно с подведением итогов прошлого года окончен прием заявок на XI грантовый конкурс «Меняющийся музей в меняющемся мире». Всего на XI грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина «Меняющийся музей в меняющемся мире» подали заявки 319 российских музеев. Конкурс продвигает идею позитивных изменений в музейной сфере и сам постоянно меняется. Так, в 2014 г. в нем впервые приняли участие 63 ведомственных музея при университетах, школах, коммерческих организациях. Также впервые заявки принимались онлайн на сайте Фонда. Последнее новшество позволило оценить степень интереса к конкурсу, проанализировать состав потенциальных участников. Из 593 музеев, обозначивших на первоначальном этапе желание принять участие в конкурсе, подали свои проекты 319.

«В этом году мы наблюдаем большой интерес к конкурсу и рады, что он востребован, — говорит Лариса Зелькова, гендиректор Благотворительного фонда В. Потанина. — Замечательно, что наше стремление дать музейной сфере ресурсы для самостоятельного развития находит отклик. Особенно приятно, что проявили активность впервые приглашенные к участию ведомственные музеи. В этом сезоне с помощью семинаров-практикумов, проведенных в разных областях страны, удалось «разбудить» многие региональные музеи — подавляющее большинство заявителей участвуют в конкурсе впервые».

Фонд получил заявки из всех федеральных округов России. Больше всех участников в Приволжье — 59, следом идут — Москва, Московская область и Центральный федеральный округ (по 49 заявок), Сибирь (45 заявок), Урал (33), Северо-Западный (24), Дальневосточный (22), Южный (17) и Северо-Кавказский федеральные округа (8), а также Санкт-Петербург и Ленинградская область (13). Самыми популярными в этом году, как и несколько последних лет, остаются номинации «Технологии музейной экспозиции» (103 заявки) и «Музейные образовательные программы» (97 заявок)

Грантовый фонд конкурса 2013—2014 гг. составляет 20 млн руб.

## Вёшенская, дом Мастера, открытый всем



Один из путеводителей проекта «Музейный гид-2013: приглашение к путешествию», который издает Благотворительный фонд В. Потанина в рамках программы «Первая публикация», посвящен музею-заповеднику М.А. Шолохова.

Это увлекательная презентация коллекции, в которой 70000 предметов. Атмосфера удивительного дома классика отечественной литературы в путеводителе прочитывается отчетливо. Понятно и возникающее у читателя желание съездить в Вёшенскую и все увидеть своими глазами. Путеводитель и в этом помогает. Вся необходимая путешественнику информация по маршруту представлена полностью: как добраться до Вёшенской, где остановиться, расписание работы, цены на билеты и еще много полезных советов.

В документальном фонде музея собраны автографы, письма, записки, грамоты, карты, схемы, вырезки и т. д. Самые ценные экземпляры — автографы писателя, его переписка, документальные свидетельства депутатской деятельности.

Богатейший фотоматериал отображает жизнь и творческую деятельность писателя в разные годы. Киноискусство представлено уникальной коллекцией документальных фильмов, художественными фильмами по произведениям Шолохова и видеофильмами о музее-заповеднике. В фонозаписях хранится голос писателя, литературные радиопередачи по его творчеству, народные казачьи песни.

В фонде изобразительного искусства более 5000 произведений живописи, графики, скульптуры, созданных на основе и по мотивам творчества любимого писателя России.

Путеводитель «Музейный гид» рассказывает об истории музея-заповедника, его мемориально-исторических комплексах, фондовой коллекции, экспозициях. «На Дону живут не вашему...» — так называется статья, написанная специально для «Музейного гида». Ее авторы кандидат исторических наук, искусствовед Татьяна Гафар и журналист Владислав Павлов рассказали о музее на основании личных впечатлений, увлекательных путевых заметок.

\*\*\*

Сборники путеводителей «Музейный гид» Благотворительного фонда В. Потанина за три года своего существования стали необычайно популярны: судя по откликам, уже несколько сот путешественников последовали их рекомендациям в выборе объектов для посещения.



Музей-заповедник  
М. А. Шолохова, станция  
Вёшенская, Ростовская  
область



### МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

— первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 190 лучших проектов из 83 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



© Histoblog

## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Редактор интернет-версии:** Юлия Попова  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Евгений Трифонов  
**Макет и верстка:** Сергей Шмаков, Ольга Селиванова  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.