

# ИНТЕРРОС REVIEW

 [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

ВСЕ НОВОСТИ ЗА ДЕКАБРЬ



Владимир Потанин и Дмитрий Козак оставили свои подписи на белоснежном сноуборде, который станет талисманом для российских олимпийцев.

## Наслаждайтесь! «Роза Хутор» приглашает

*Олимпиада-2014 начнется совсем скоро, а пока трассы и инфраструктуру тестируют все желающие: в Сочи стартовал короткий предолимпийский горнолыжный сезон.*

«От имени правительства Российской Федерации я хочу поздравить всех любителей одного из самых замечательных и увлекательных видов спорта – горных лыж – с историческим событием для города Сочи, для нашей страны, для курорта «Роза Хутор»! – такими словами открыл торжественную церемонию заместитель председателя правительства Дмитрий Козак. – Олимпиада помогла создать один из лучших горнолыжных курортов в мире, который теперь располагается в России. Хочу поблагодарить всех олимпийских строителей, принимавших в этом участие, и лично Владимира Олеговича Потанина.

Глава «Интерроса» был лаконичен: «Дорогие друзья, я безмерно благодарен всем создателям этого курорта и поздравляю всех горнолыжников и любителей горнолыжного спорта с тем, что у нас в стране появился такой замечательный горнолыжный курорт «Роза Хутор»! Наслаждайтесь!».

**Окончание на стр. 5**

## Зачем вам компания «Петровакс Фарм»?

*Зачем «Интерросу» фармацевтический бизнес – об этом Владимир Потанин рассказал в интервью РБК daily.*

Во-первых, мы считаем, что отрасль будет развиваться, потребность в вакцинациях, в различного рода прививках будет только расти. Во-вторых, хотя все бизнесмены считаются очень циничными акулами, которых ничто, кроме денег, не интересует, на самом деле есть большая разница в том, как результат твоей деятельности воспринимается обществом. Когда тебя спрашивают: «Чем ты занимаешься?» – «Я производжу лекарства». И то, что ты на этом зарабатываешь, немножко в общественном мнении отходит на второй план, а на первый выходит то, что твоя деятельность несет какую-то пользу.



[Полный текст интервью](#)

## Высокие дивиденды как инвестиционная идея

**МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3**

Акционеры «Норникеля» на ВОСА одобрили выплату промежуточных дивидендов. Необходимые средства аккумулированы на счетах ГМК и готовы к выплате.

## Под носом у Олимпиады

**ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 5**

«Роза Хутор» 14 декабря на три недели открыла свои трассы для туристов. Мест в гостиницах накануне уже не было, а снега навалило на три Олимпиады.

## Киты прилетели

**ЛОГИСТИКА – СТР. 7**

«Интерпорт» в красноярском «Емельяново» демонстрирует высокое качество обработки грузов – на этот раз транзитом летели косатки.

## Ориентирует и показывает онлайн-кинотеатр «Афиша-серии»

**МЕДИА – СТР. 8**

Россиянам постепенно дают возможность понять прелести легального просмотра. Новый сервис предлагает обширный выбор зарубежных мильных опер.

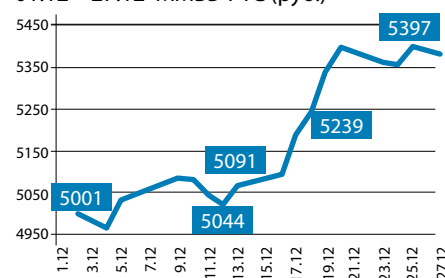
## Увидеть Эрмитаж и поклониться в пояс

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 10**

Праздник великого музея был дополнен вручением грантов Благотворительного фонда В. Потанина за самые яркие реализованные сотрудниками проекты.

## «Норникель» глазами рынка

01.12 – 27.12 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные Московской биржи



## Владимир Потанин: третья жизнь норильского региона

*Новая стратегия, новый Совет директоров, новая должность – вот вехи 2013-го для генерального директора «Норильского никеля» Владимира Потанина. Об итогах года, собственных планах, о старых и новых проектах Владимир Потанин рассказал в большом интервью главному редактору РБК daily Петру Кирьяну.*

Год назад мы заключили соглашение акционеров, которое открыло для нас новые возможности. Поэтому главный итог этого года – то, что переходный период завершен, и мы вышли на новый этап увеличения капитализации компании на основе продуманного плана и при поддержке основных акционеров. Кроме того, мы представили всему миру новую стратегию. Мы ее представили акционерам, инвесторам, инвестиционному сообществу, рейтинговым агентствам, банкам, государственным органам. И в конце концов жителям Красноярского края и своим сотрудникам. Стратегия в принципе всем понравилась.

Ближайшая задача – в апреле-мае провести стратегическую сессию, где мы будем стратегию уточнять, обновлять и рассказывать инвестиционному сообществу, что у нас получается.

Очень важно, чтобы для всех российских компаний, не только для «Норильского никеля», была сохранена возможность инвестировать в геологоразведку и получать месторождения по праву первооткрывательства. Когда компании могут работать с последующим получением лицензий на доразведку, крутится механизм поиска и развития месторождений. Это то, на чем держалась советская геология, вот уж нерыночная была экономика, и, тем не менее, система первооткрывательства в ней была эффективно прописана и реализована.

При помощи дополнительных геологоразведочных работ, которые станут возможны после изменения законодательства, мы сможем вдохнуть третью жизнь в Норильский промышленный район. Кроме того, это, на мой взгляд, отвечает президентским задачам освоения Арктики и присутствия России в северном бассейне.

Вся господдержка, на мой взгляд, делится на три категории. Первая называется так: «дайте денег». Вторая категория – «дайте денег, а мы за это сделаем что-то». И третья: «ничего не надо, условия улучшите, дайте лицензии нормально брать, зафиксируйте, что будет стабильный налоговый режим в течение десяти лет, чтобы мы могли свои проекты нормально планировать». «Норильский никель» относит себя ко второй и третьей категориям. Во-первых, мы говорим: главное – стабильный налоговый режим. Все наши проекты 10-12-летние. Поэтому дайте нам гарантии государства, что налоговая система не будет ухудшаться. Стоит соответствующие записи внести в законодательство, подумать над тем, надо ли менять социальные выплаты, особенно для районов Крайнего Севера.

## Металлурги достучались до кабмина

Это был коллективный SOS, и он был услышан: государство поможет отрасли госгарантиями, а также средствами на закрытие заводов.

25 ноября премьер Дмитрий Медведев провел совещание с руководителями и владельцами металлургических компаний. В силу плохой мировой рыночной конъюнктуры и высокой долговой нагрузки отрасль несет тяжелые потери. Результатом совещания стали 13 мер помощи. В частности, премьер поручил Минэкономразвития, Минфину и Минпромторгу срочно разработать меры поддержки промышленных предприятий: продлить льготные правила предоставления госгарантий до конца 2015 г., усовершенствовать механизм госгарантий для рефинансирования кредиторской задолженности, сформировавшейся при реализации масштабных инвестпроектов.

В протоколе по итогам совещания учтено субсидирование консервации металлургических предприятий.

Новая мера поможет снизить затраты не только UC Rusal, которая закрыла производство на четырех предприятиях, но и «Норникелю» – при консервации Никелевого завода в Норильске. Правительство намерено отменить в следующем году экспортную пошлину на никель и медь.

До конца февраля 2014 г. Минэнерго, Минпромторг и Минэкономразвития должны провести анализ дебиторской задолженности «Газпрома», «Роснефти» и «Транснефти» перед металлургами и принять меры для погашения этих долгов.

Учел Дмитрий Медведев и предложения Владимира Потанина о государственных гарантиях долгосрочной стабильности налоговых и таможенных платежей. Минэкономразвития и Минфину поручено проработать этот вопрос в течение года.

## Сюрприз из чистой меди

В случае отмены экспортной пошлины на медь «Норильский никель» сэкономит \$180-190 млн уже в 2014 году. Сейчас экспортная пошлина на медь достигает 10%. Согласно взятым Россией при присоединении к ВТО обязательствам пошлина должна быть отменена с 1 сентября 2016 года.



## Высокие дивиденды как инвестиционная идея

Внеочередное собрание акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель»» прошло 20 декабря 2013 г. в форме заочного голосования.

Акционеры поддержали рекомендации Совета директоров и приняли решение о выплате дивидендов за 9 месяцев 2013 г. в размере 220,7 руб. на одну обыкновенную акцию. По словам заместителя генерального директора ГМК по взаимодействию с органами власти и инвестиционным сообществом Андрея Бугрова, рекомендация полностью соответствует ранее утвержденным целевым показателям дивидендных выплат, и «необходимые средства были аккумулированы на счетах ГМК еще к 1 октября с. г.».

Напомним: по итогам 2012 г. «Норникель» выплатил дивиденды в размере 400,83 руб. на одну обыкновенную акцию. В итоге сумма выплат составила 63,43 млрд руб. В сентябре мажоритарии компании заключили соглашение о том, что по итогам 2013 и 2014 гг. «Норникель» выплатит дивиденды в размере не менее \$2 млрд ежегодно, или 50% показателя EBITDA.

Чистая прибыль «Норникеля» по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) в I полугодии 2013 г. сократилась в 2,7 раза – до \$545 млн, выручка уменьшилась на 6,1% – до \$5,565 млрд. Дивидендную доходность «Норникеля» за прошедший год эксперты оценивают в 8,3%. Основной инвестиционной идеей российского рынка в 2014 г., по мнению большинства аналитиков, останутся акции компаний, стабильно выплачивающих высокие дивиденды, ссылаясь при этом на практику «Норильского никеля».

Особо подчеркивается тот факт, что высокая дивидендная доходность бумаг компании дополнена «опционом» на восстановление рынка металлов с перспективой значительного роста акций, цена которых согласно консенсус-прогнозам аналитиков в этом году достигла дна. Когда рынок начнет восстанавливаться, акции могут принести десятки процентов. Старший портфельный управляющий GHP Group А. Черноморов добавляет к достоинствам акций компании переориентацию «Норникеля» на более прибыльный сегмент – добычу платиноидов.



### Размещение облигаций – лучшая сделка года

По завершении XI Российского облигационного конгресса в Санкт-Петербурге «Норильский никель» был признан победителем в номинации «Лучшая сделка первичного размещения корпоративных облигаций 2013».

В феврале компания разместила

трехлетние биржевые облигации серий БО-01, БО-02 и БО-04 общим объемом 35 млрд рублей по ставке 7,9% годовых. Сделка стала одной из крупнейших среди рыночных размещений корпоративных эмитентов на российском долговом рынке. Несмотря на негативный внешний фон, «Норильский никель» успешно разместил полный объем в рамках запланированного диапазона.

Заместитель генерального директора – руководитель блока экономики и финансов «Норникеля» Сергей Малышев отметил: «Награда свидетельствует о высокой степени доверия инвесторов к кредитному качеству эмитента. Мы продолжаем реализацию новой финансовой стратегии, которая направлена на эффективное управление долговыми обязательствами и свободными денежными средствами, оптимизацию профиля, структуры и стоимости долга».

## Закон тормозит освоение Арктики

Необходимость мер государственной поддержки освоения Арктики обсуждалась на международной конференции в Москве «Арктика – регион развития и сотрудничества».



«Норникель» предложил для начала усовершенствовать законодательную базу. Следует изменить правила игры, особенно для геологоразведки, которую закон не стимулирует и даже препятствует ей, если речь идет о поиске твердых полезных ископаемых, когда лицензию первооткрывателя невозможно получить, так как открытое месторождение сразу относится к категории стратегического и попадает в ведение государства.

## Никель из Индонезии останется в Индонезии

Индонезийский парламент поддержал изменения в горнорудное законодательство, запрещающие экспорт, ради увеличения переработки внутри страны. Горнодобывающие компании смогут отправлять грузы с рудой за рубеж только до 12 января 2014 г. Порядка 90% из 55 млн т никелевой руды Индонезия поставляет в Китай. Китай использует руду для производства никелесодержащего чугуна, который составляет конкуренцию более дорогому никелю.

От этого запрета «Норильский никель» выиграет. Директор департамента маркетинга ГМК Антон Берлин уверен в том, что запрет на экспорт руды из Индонезии может значительно сократить избыток никеля на рынке. Однако цены начнут расти лишь тогда, когда огромные накопившиеся запасы будут распроданы. А пока объем запасов никеля на Лондонской бирже металлов достиг рекордных 25 тыс. т. Одновременно Антон Берлин сообщил о возможном дефиците на рынке палладия уже в следующем году из-за растущего спроса со стороны автомобильного сектора и непредсказуемости поставок из складских запасов.

## **Воздух, вода, земля – объекты нашей ответственности**

*Указом Президента России 2013 год объявлен Годом охраны окружающей среды. «Норильский никель» подводит итоги своей природоохранной деятельности.*

→ Затраты «Норникеля» на улучшение экоситуации в Норильском промышленном районе в 2013 г. превысили 14 млрд руб. ГМК проводит реконструкцию установок по очистке газов и воды. На территории Надеждинского и Медного заводов проводятся мероприятия по сокращению выбросов серы. Расширяется хвостохранилище Надеждинского завода: там будут увеличены мощности для безопасного складирования опасных отходов. Введены в эксплуатацию пять установок сточных вод, реконструирована пылегазоочистная установка цементного завода.

→ Кольская ГМК стала одним из первых предприятий Мурманской области, присоединившихся к региональной Экологической декларации. Компания взяла на себя обязательства по реализации мероприятий экологической направленности, и к настоящему времени практически все они полностью выполнены. Объем средств, выделенных на эти цели, превысил 120 млн руб.

В частности, в Мончегорске началась реализация проекта утилизации левого стока никелевого рафинирования. С вводом в строй этого объекта будет повышена степень очистки технологических сбросов, что позволит исключить загрязнение водных объектов. Инвестиции в проект составили около 95 млн руб. Еще 6 млн руб. израсходованы на очистку технологического отстойника.

Особое значение компания придает деятельности, направленной на сокращение выбросов диоксида серы в Заполярном и Никеле. В совокупности принимаемые меры позволяют повысить степень утилизации сернистых газов в серную кислоту. Общая стоимость работ – более 30 млн руб.

→ В Никеле будет создан экологический центр, сообщил вице-губернатор Сергей Скоморохов на пресс-конференции, посвященной итогам Года охраны окружающей среды в Мурманской области. Этот центр станет международной площадкой для обсуждения вопросов экологии, в частности, проблемы трансграничного переноса воздуха. Замгубернатора поблагодарил Кольскую ГМК за активное участие в создании центра. Он отметил растущую экологическую ответственность предприятия.

### **«Норникель» инвестирует в людей**

Проект «Норильского никеля» оказался в числе лучших социальных практик. Жюри конкурса Ассоциации менеджеров People Investor 2013 «Компании, инвестирующие в людей» признала разработанный и реализованный «Норильским никелем» проект «Наш дом/Мой дом» одной из лучших социальных практик российских и международных компаний в номинации «Управление человеческими ресурсами». Проект реализуется с 2010 г. и распространяется на работников Заполярного филиала «Норильского никеля», Кольской ГМК, а также ряда других дочерних компаний на территории Таймырского муници-

пального района и в Мурманской области. Ежегодно «Норникель» приобретает для работников от 500 до 550 квартир. На участие в строительстве и приобретении готовых жилых помещений направлено более 8 млрд руб. Обязательства по проекту зафиксированы в коллективном договоре ГМК на 2012-2015 гг.

По программе санаторно-курортного лечения получили путевки около 21 тыс. сотрудников. Почти тысяча детей сотрудников компании отдыхали в Краснодарском крае и Греции. На отдых и оздоровление работников в 2013 г. направлено более 1 млрд руб.

Социальные программы «Норильского никеля» в 2013 г. выполнены в полном объеме.

### **Все идет по плану!**

Намеченные на 2013 г. производственные планы ЗФ «Норникеля» будут выполнены на 100%. В этом за две недели до окончания года на итоговой пресс-конференции заверил заместитель директора по производству Николай Уткин. Главной причиной успеха он назвал слаженную работу трудовых коллективов всех подразделений. Если стабильное движение в русле плана и нарушается, то лишь в сторону роста. Так, «по электролитной меди ожидается перевыполнение плана на 850 т. Металлургический цех одним из первых достиг необходимых показателей, а в отношении концентратов платиновой группы к концу года предполагается превысить план на 2 т. Полностью будет выполнен план по черновой меди и по файнштейну никеля, отгруженному на Кольскую ГМК», – рассказал заместитель гендиректора. Особо он выделил работу горных подразделений, рудника «Таймырский», на котором в этом году проводилась модернизация и, тем не менее, план был перевыполнен как по добытой руде, так и по извлечению металлов. План ремонтных работ, намеченный на год, также уверенно выполнен.

### **Шесть этажей для менеджмента ГМК**

Головной офис «Норильского никеля» переедет в небоскреб. Уже заключен договор долгосрочной аренды с ГК «Меркурий Девелопмент» на офисную недвижимость в деловом центре «Москва-Сити». Арендуемая площадь составила около 14 000 кв. м. Договор аренды помещений, расположенных на шести этажах, – с 21-го по 26-й – башни «Меркурий-Сити», заключен сроком на 10 лет. Менеджменту в новых апартаментах будет удобно – для работы созданы компактные и технологичные офисные площадки, необходимые для работы современной компании. Переезд намечен на осень 2014 года по мере готовности помещений.







## Под носом у Олимпиады

*Продолжение. Начало на стр. 1*

*Открытие олимпийского сезона на первом российском горнолыжном курорте мирового уровня прошло в полном соответствии со значением события – красочно, спортивно, весело. Правильное слово подобрал Владимир Потанин: наслаждайтесь! В первый же день работы курорта наслаждались более пяти тысяч человек.*

Официальное открытие сезона началось с выбора нового бургомистра курорта «Роза Хутор». Голосовали шишками, которые по здешней традиции выполняют роль галочек в бюллетене. В результате большинством шишек победила олимпийская чемпионка Светлана Журова.

Опытные лыжники оценили отличный снег, качественные трассы, удобные подъемники. Новички тренировались на нижних трассах с бугельными подъемниками. Обильные снегопады позволили с первого же дня открыть учебные трассы и детский склон на высоте 1170 метров. А кроме того было множество сюрпризов и развлечений: театрализованные представления, игры и конкурсы для детей и взрослых, танцевальный флеш-моб, кулинарное шоу «Битва шеф-поваров» и многое другое.

Сезон будет довольно коротким – всего три недели. 6 января вступает в свои права Олимпиада. Ну а после нее что будет со всей этой красотой, в какие руки она попадет? «После завершения Игр гостиницы поступят в распоряжение гостиничных сетей, – рассказал журналистам генеральный директор компании «Роза Хутор» Сергей Бачин. – Один из договоров на строительство отеля сугубо спортивной направленности уже заключен. Сейчас ведутся переговоры и с другими гостиничными сетями. Полностью Олимпийская деревня будет переоборудована в туристическую зону к 2015–2016 годам.

На это «Роза Хутор» потратит 4,5 млрд руб. – средства, которые компания заработала сама, уточнил Бачин. «Огромным преимуществом курорта «Роза Хутор» является его расположение. Высота гор здесь более 2300 метров, поэтому сезон катания достаточно долгий. В мире существуют всего три или четыре места, где выпадает такое большое количество осадков. А близость к морю обеспечивает очень мягкий снег, – пояснил глава «Розы Хутор».

Да, курорт продолжит строиться и после Игр. Сейчас туристам доступны для катания 77 км трасс, а в следующем году будут 100 км. К 18 подъемникам в 2014 г. добавятся еще два. Пока непонятна судьба сложных и опасных для любителей трасс экстрим-парка. Их коммерческое использование неэффективно, признает исполнительный директор «Розы Хутор» Александр Белокобыльский. «В дальнейшем эти трассы можно отдавать под соревнования, если будут подобные запросы со стороны спортивных организаций».

**The New York Times**  
NYTIMES.COM

05.12.2013

Вершина «Роза Пик» производит такое впечатление, как будто ты находишься на потолке мира. В феврале ее зубчатые склоны, а также склоны соседних гор пронизаны извилистыми белыми полосами, напоминающими каменную тропу богов. Ее высота составляет 2320 метров, и ее вряд ли можно назвать величественной. В ясные дни отсюда можно увидеть Черное море, расположенное примерно в 45 километрах к югу. Открывающийся вид не уступает любому месту в Альпах или Скалистых горах. То же самое можно сказать и о снежном покрове. Примерно на 300 метров ниже вершины расположена широкая белая площадка без деревьев – это планируемое место старта соревнований по скоростному спуску для мужчин. Еще ниже расположено место, где будут стартовать женщины. Их отдельные трассы извиваются вниз по склону горы, проходя через траверсы и отвесные ущелья, через покрытые лесом участки и заканчиваются обычным выкатом на финише. Часть этих трасс расположена в основных зонах возможного схода снежных лавин. Огромная насыпь, как будто созданная природой плотина, призвана защитить трассы от схода крупных лавин.

**Los Angeles Times**

10.12.2013

Если российские чиновники и опасались, что к Олимпийским играм в Сочи может не хватить снега, то в последние несколько недель их опасения явно уменьшились. На «Розе Хутор», где пройдут основные горнолыжные соревнования, выпало достаточно снега, чтобы открыть горнолыжный сезон в эти выходные.

**SKI RU**

19.12.2013

Канут в Лету споры о громадных финансовых затратах на создание олимпийского кластера в горах Красной Поляны, но мы, наши дети и внуки будем ещё много лет наслаждаться великолепным зимним отдыхом на самом молодом и самом современном горнолыжном курорте мира!

## Владимир Потанин: надо выжить и оправдать Игры

Блок вопросов интервью Владимира Потанина РБКdaily был посвящен олимпийским стройкам, их в разы возросшей стоимости, проблеме возврата инвестиций с помощью государства и дальнейшей работы курортов, которая поможет оправдать хоть часть затрат.

«Роза Хутор», если бы он был освобожден от олимпийской нагрузки, функционировал бы вполне эффективно, даже мог бы зарабатывать деньги. Рентабельность не бог весть какая, но от таких больших проектов, особенно построенных с нуля, трудно ожидать высокой рентабельности. Но теперь на бюджет курорта легла олимпийская инфраструктура: меры безопасности, инфраструктура для инвалидов и прочее. Эту нагрузку надо снять тем или иным образом.

Когда мы говорим о мерах господдержки, то надо различать саму господдержку и просто восстановление коммерческой логики и справедливости. То, что государство требовало от инвестора в качестве условного госзаказа, надо в какой-то форме инвестору вернуть, либо субсидируя проценты по кредитам, либо сделав налоговые каникулы. Сумму понесенных затрат, которую государство считает справедливой, оно может компенсировать такими мерами.



[Полный текст интервью](#)

По нашим расчетам, «Роза Хутор», в случае если будут сохранены действующие льготы, выплатит за ближайшие 7-10 лет около 10 млрд руб. во все бюджеты, причем в основном – в региональный. Это без учета 12 млрд руб. процентов, которые получит от нас ВЭБ.

Общий срок окупаемости проекта составит порядка 20-25 лет вместо предполагавшихся 15. В течение 25 лет будут выплачены как тело долга, так и проценты, которые нам представляются не совсем справедливо численными.

Если отбирать деньги у проекта, сроки окупаемости растягиваются до 50-60 лет и становятся несколько несерьезными. Отсюда и проистекают наши усилия и попытки объяснить, что всем обойдется дешевле – и краю, и государству, и ВЭБ, если курорту дать пожить первые пять лет нормально, дать ему раскрутиться.

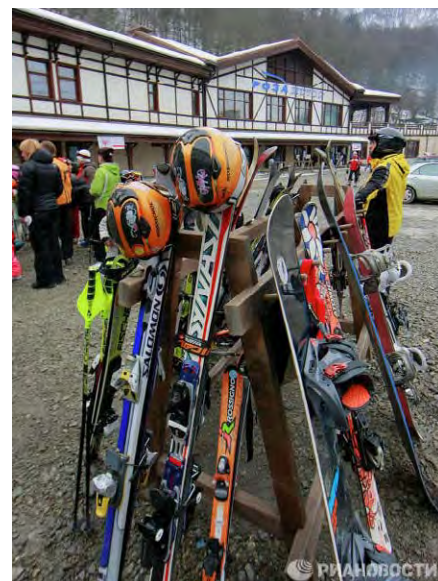
### Инвесторов частично успокоили

Прибавилось ясности в отношениях государства с инвесторами Олимпийских игр. Ее не было с апреля, после знаменитого «письма четырех» зампреду правительства Дмитрию Козаку, ответственному за Олимпиаду-2014, которое подписали крупнейшие инвесторы олимпийской стройки Владимир Потанин и Олег Дерипаска, а также главы «Сбербанка» и «Газпрома». В письме инвесторы назвали ряд мер, которые могут гарантировать им минимальный возврат по инвестициям.

В декабре премьер Дмитрий Медведев провел в Сочи совещание с участием авторов письма. Сам он не стал говорить о проблемах

олимпийских инвесторов, но министр финансов Антон Силуанов и Дмитрий Козак заверили, что государство не оставит застройщиков наедине с проблемами возврата долгов. Инвесторам позволят не обслуживать кредиты ВЭБ до конца 2015 г. – по нынешним кредитным соглашениям платежи должны были начаться со II квартала 2014 г. «Приняли такое решение, чтобы эмпирическим путем проверить эти модели, дать инвесторам возможность в постолимпийский период посмотреть вместе с ВЭБ денежный поток, посмотреть, как идут продажи [недвижимости]» – объяснил Козак.

Скорее всего, инвесторам оставят до 2015 г. нулевую ставку по земельному и имущественному налогам, но это решение пока озвучено не было.



### Los Angeles Times

08.12.2013

Отели в деревне выглядят традиционными снаружи, но декор внутри смелый и современный. Здесь есть трехзвездочный «Тюлип Инн» (148 комнат, от \$175 за ночь), четырехзвездочный «Парк Инн» (от \$185 за ночь) и пятизвездочный «Рэдиссон» (от \$215). Расположенный недалеко ресторан «Рыжий лис» украшен светильниками в виде рогов, хромированными головами животных и кожаными креслами. Если бы у Энди Уорхола был охотничий домик, он наверняка бы выглядел именно так.

THE GLOBE AND MAIL  
CANADA'S NATIONAL WEB SITE

16.12.2013

Командовать горнолыжными склонами во время Олимпиады в Сочи будут канадцы, а именно, флотилия построенных в Квебеке снегоуплотнительных машин, которые будут сновать вниз и вверх по горнолыжным трассам, иногда под совершенно невообразимыми углами, чтобы олимпийские спортсмены могли соревноваться на идеально «отманикюренном» снежном покрытии. Компания Prinoth поставила 60 тракторов общей стоимостью €15 млн. Prinoth пришлось потрудиться, чтобы получить контракт в Сочи. Свои первые машины компания поставила на российский курорт пять лет назад, а затем повысила свои шансы, построив рядом сервисный центр.



## Киты прилетели

*Необычные пассажиры прилетели из Владивостока в Москву, совершив транзитную остановку в красноярском аэропорту «Емельяново». Две косатки – мальчик и девочка – направлялись в океанариум. Рейс обслуживала компания «Интерпорт».*

Перевезти такой груз – дело непростое. Достаточно вообразить внушительные размеры пассажиров. Особи этого вида достигают 10 метров в длину и весят около 8 тонн. Но наши герои все же оказались меньше. Длина семилетней девочки по имени Нарния составляет около 5 метров, а вес 2,7 тонны. Ее спутник поменьше, около 1,7 тонны весом. Морские животные станут самыми крупными жильцами океанариума, который строится в Москве на ВВЦ. Да и сам комплекс претендует на статус крупнейшего в Европе. Также московский океанариум станет пятым местом на планете, где эти обитатели морских глубин содержатся в неволе.



Косатки принадлежат к отряду китообразных, подотряду зубатых китов, семейству дельфиновых. Зоологический справочник характеризует их так: «самый свирепый и опасный из океанских хищников, нападает даже на больших китов». Самцы живут примерно 50 лет, самки –

70–80 лет. Рождаемость у этого ценного вида низкая и лишь незначительно превышает естественный уровень смертности. Кроме того, эти морские млекопитающие интересны своей сложной социальной организацией. Они создают внутрисемейные группы численностью около 18 особей под руководством лидера – как правило, самки. Каждая такая группа обладает собственным языком общения – своим вокальным диалектом.

Два представителя этого необычного вида совершили перелет на борту грузового самолета Ил-76. Животные были помещены в специальные емкости с морской водой и льдом. В общей сложности морские млекопитающие пробыли в дороге 10 часов. В аэропорту «Емельяново», где самолет совершил промежуточную посадку, Нарния и ее спутник, чье имя осталось неизвестным, пробыли 2 часа. Затем они отправились в Москву, где благополучно приземлились в аэропорту «Внуково».

## А вот кому авиакомпанию?

ГМК «Норильский никель» еще в ноябре выставила на продажу свой авиабизнес – авиакомпания «Таймыр» (работает под маркой NordStar) и «Нордавиа». По слухам, к активам проявила интерес компания «Ютэйр» (UTair). Информации пока мало. Пресс-служба лишь осторожно подтвердила некую заинтересованность: компания «изучает варианты сотрудничества». Стоимость перевозчиков пока не определена. Однако известно, что в 2011 году «Норникель» заплатил «Аэрофлоту» за «Нордавиа» \$235 млн. Покупка «Таймыра» и «Нордавиа» позволила бы «Ютэйр» укрепиться в Красноярском крае, где уже работают две «дочки» перевозчи-

ка – пассажирская «Катэкавиа» и вертолетная компания «Турухан». Сейчас в парке «Нордавиа» 9 самолетов Boeing-737, а в ангарах «Таймыра» – 9 Boeing-737 и 5 ATR-42-500. Компании демонстрируют отличные показатели. Например, в 2011 году пассажиропоток компании «Таймыр» вырос на 45% за счет пополнения парка. Рост продолжался и на протяжении последующих двух лет.

Расширяется география полетов: добавились новые рейсы из Красноярска в Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург, Анапу, Краснодар, Минеральные Воды, Владивосток, Хабаровск, Иркутск, Сочи, Читы, Сургут, Томск, Нижневартовск, Самару, Улан-Удэ, Ростов-на-Дону, Худжанд, Душанбе. Планируется дальнейшее расширение маршрутной сети.



## С новой баржей!

На Красноярской судостроительной верфи успешно завершилось строительство новой самоходной баржи-площадки «БП-3005». Максимальная грузоподъемность судна составляет 3000 тонн. Оно предназначено для перевозки грузов открытого хранения (лес, уголь, минерально-строительные материалы), а также автотехники, оборудования, контейнеров. Первая такая баржа была построена в 2011 году, а нынешняя – уже пятая в проекте. Обычно при строительстве судов такого типа заняты более 60 человек берегового состава предприятия, а стоимость баржи составляет порядка 60 млн рублей.

«Строительство нового флота сегодня приоритетная задача пароходства, – говорит генеральный директор ОАО «ЕРП» Александр Иванов. – Именно самоходные баржи подвержены максимальному износу в условиях тяжелой судоходной обстановки и маловодности на наших сибирских реках». Баржа-площадка будет спущена на воду уже будущей весной. До этого ей предстоит пройти все необходимые гидрологические испытания. А тем временем работники Красноярской судостроительной верфи не останавливаются на достигнутом и уже приступили к строительству новой трехтысячетонной баржи. Это судно станет 28-м в общей программе обновления флота Енисейского пароходства.

Флот пароходства составляют около 650 судов общей грузоподъемностью около 680 тыс. тонн. Наличие судостроительных и судоремонтных предприятий позволяет компании обеспечить полный производственный цикл деятельности. Объем перевозок ЕРП в 2012 году составил 3 млн 401 тыс. тонн.

## Владимир Потанин: предпочитаю активы, которые можно потрогать

Одна из главных интриг декабря – продажа «Интерросом» холдинга «ПрофМедиа» компании «Газпром-Медиа». Ответы Владимира Потанина РБК daily внесли в этот вопрос полную ясность.

Проект начинался в середине 1990-х. Мы строили частный многопрофильный медийный холдинг. В стратегии планировали IPO в 2009-2010 годах, но кризис и прочие события сделали эти планы не очень исполнимыми. С тех пор искали покупателя, который, совершенно очевидно, должен был быть стратегом (IPO ведь пока не выходит). Потихонечку вели переговоры и в какой-то момент вышли на сделку с «Газпром-Медиа». Ее руководитель Михаил Лесин человек в индустрии известный, опытный, со своим видением. С такого рода партнером гораздо легче заключать сделку, хотя он и жесткий переговорщик. Он понимает, какие будут синергии, что сделка даст холдингу в целом, как он это дальше будет развивать как проффильный игрок.



Полностью интервью можно прочитать [здесь](#)

Это был результат компромисса. Раз сделка заключена, значит, видимо, обе стороны оказались довольны. Хотя наши первоначальные ожидания были несколько выше, чем та цена, которая в итоге была зафиксирована.

У «Интерроса» исторически лучше получалось с активами, которые можно потрогать руками. Добыча полезных ископаемых, производство турбин и трансформаторов для электростанций. Проекты, которые ориентированы на творческий креатив, они хуже поддаются регулированию, хуже поддаются финансовой оценке, хуже поддаются управлению.

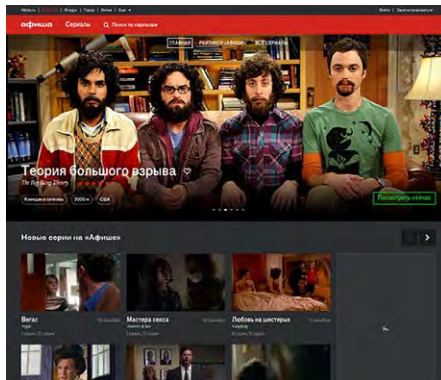
## Ориентирует и показывает онлайн-кинотеатр «Афиша-серIALы»

«Афиша» запустила собственный онлайн-кинотеатр «Афиша-серIALы».

Издательский дом договорился с основными поставщиками кино – «Амедиатекой», ivi.ru, Now.ru, Tvigle.ru, Zoomby.ru, Megogo. Все сериалы, кроме тех, что предоставит «Амедиатека», будут бесплатными для пользователей, в обмен им покажут рекламу. Агрегаторы, работающие по рекламной модели, будут продавать рекламу в плеере «Афиши» сами и делиться этими доходами с ИД. Какую часть получит «Афиша», пока не раскрывается, но перед ней есть особые обязательства, которые дали киношному сайту серьезное преимущество перед конкурентами.

Год назад на afisha.ru был запущен раздел с обзорами сериалов от редакции сайта. Теперь это уже обширное собрание рецензий, которые удобно использовать в качестве своеобразного путеводителя, чтобы сориентироваться в огромном море предложения.

Российские многосерийные фильмы в кинотеке представлены будут, но в существенно меньшем объеме, чем качественные западные сериалы. По крайней мере, до тех пор, пока отечественный кинематограф не отнесется к сериалам более ответственно. В частности, в онлайн-кинотеатре уже доступны такие нашумевшие телепроекты, как «Американская история ужасов», «Родина», «Теория большого взрыва», «Ходячие мертвецы», «Сыны анархии».



## Джентльменский меморандум нуждается в правке

«Афиша-Рамблер-SUP» не подписала меморандум о досудебном урегулировании споров о пиратстве. Эту процедуру, связанную с авторским правом в интернете, давно продвигает Роскомнадзор – государственный орган, ведущий реестр сайтов с запрещенной информацией и пиратским контентом. Роскомнадзор предложил сообществу свой вариант текста меморандума. Меморандум предполагает, что интернет-компании и правообладатели будут урегулировать споры о нарушении прав на фильмы во внесудебном порядке, а также развивать рынок легального видео. Документ подписали многие интернет-компании, в основном сами правообладатели: «Мосфильм», ВГТРК, STS Media, Российская антипиратская организация, Национальная медиагруппа и др., а также легальные онлайн-кинотеатры: Ivi.ru, Zoomby.ru, Rutube.ru и др. Из крупных интернет-компаний подпись поставила Mail.ru Group.

Подписанты, в частности, взяли на себя обязательство по заявлению правообладателя удалять пиратский контент со своих сайтов, для чего им придется внедрить специальную систему идентификации контента. Но документ не имеет юридической силы – это больше джентльменское соглашение.

Крупные компании, которые решили взять паузу и пока не подписывать меморандум, не скрывают своих оснований для этого. Представитель «Афиша-Рамблер-SUP» Алексей Гореславский говорит, что компания будет «постепенно подписывать меморандум» – по мере того, как в него будут вноситься поправки. «Яндекс» тоже не готов принять документ в предложенной редакции.

В частности, компании считают недопустимой премодерацию, возражают против жестких сроков внедрения систем идентификации контента.

Google позитивно относится к усилиям отрасли по выстраиванию взаимоотношений с правообладателями. Но подписывать меморандум не планирует: у компании «есть своя процедура взаимодействия с правообладателями, которая доказала свою эффективность».



## Помогите активисту на позитивные перемены!

*«Норникель» предлагает новые подходы к благотворительности. Их эффективность подтвердил недавний конкурс соцпроектов «Наше будущее – Наша ответственность», который проводила ГК «Норильский никель».*

Среди победителей – 62 проекта НКО, государственных и муниципальных учреждений города Норильска и Таймырского Долгано-Ненецкого района. Общий грантовый фонд конкурса, на который было представлено 186 проектов, – 25 млн руб. Больше всего победителей оказалось среди учреждений образования и общественных организаций. А главный итог конкурса – это вывод, подтвердивший правильность задуманных изменений в самой концепции благотворительности, ориентированной на новые стимулы. Этот вывод в первую очередь подтверждает небывало высокий интерес людей к конкурсу. Значит, все правильно. Значит, людям интересно развитие, интересен их вклад в будущее, их участие в позитивных изменениях жизни вокруг себя. Заместитель генерального директора «Норникеля» по социальной политике и связям с общественностью Лариса Зелькова так комментирует новый подход компании к благотворительности: «Если рассматривать усилия наших российских компаний, то нет ни одной в Топ-100, Топ-200, Топ-500, которая бы не занималась благотворительностью. Это абсолютная норма сегодняшней жизни. Другой вопрос – что такое благотворительность для этих компаний? Большинство из них топчется по кругу: «Давайте соберем деньги, поможем детскому дому. Давайте соберем вещи, игрушки, поможем сиротам». При всем благом порыве, которым руководствуются люди, принимая такие решения, конечно же, наиболее успешными проектами являются проекты, связанные с программной деятельностью компаний в тех городах, поселках, где они живут и работают» (Бизнес-FM, 04.12).

Как будто в подтверждение этой позиции победители конкурса социальных проектов «Наше будущее – Наша ответственность» сразу активно приступили к реализации своих инициатив.

Так, одним из грантополучателей стал Дудинский городской центр народного творчества с проектом «Таймыр мой» («Таймырская земля»), который предполагает создание на территории Дудинки этноплощадки.

Директор центра Марина Жаркова ожидает грант до 1 млн руб. и уже полна энергии: «Финансовая поддержка компании «Норильский никель» очень ощутима для нас. Создание в Дудинке этнокультурного комплекса, мини-музея под открытым небом, было нашей давней мечтой. Однако возможность реализовать ее у нас появилась только благодаря конкурсу социальных проектов, объявленному компанией. Городской центр народного творчества ранее уже выигрывал гранты в краевой программе «Социальное партнерство во имя развития», но размер средств, которые выделяются из края и в «Норильском никеле», несопоставим».

Заместитель директора Заполярного филиала ГК по персоналу и социальной политике Дмитрий Свиридов тоже очень доволен первым успехом новой благотворительной политики: «Конкурс социальных проектов является для компании новым, но очень важным, так как позволяет общественным организациям и учреждениям доказать значимость своих идей и изменить ситуацию в социальной сфере или общественной жизни к лучшему».



© allmedia.ru



## Готовы жертвовать деньгами и собой

Россия улучшила свои позиции в рейтинге британского благотворительного фонда CAF. Исследование «Рейтинг мировой благотворительности» CAF проводит на основании данных всемирного опроса компании Gallup. Авторы рейтинга отмечают: общий объем благотворительности в мире растет. Россия не стала исключением: за год мы переместились со 127-го на 123-е место и остаемся в первой десятке стран по числу волонтеров.

В качестве позитивного изменения исследователи отмечают растущий вклад российских лидеров списка Forbes в общий котел благотворительности, называя имена самых первых и самых последовательных. Особый интерес вызывает пример Владимира Потанина. Он не только тратит на благотворительность десятки миллионов долларов в год, но и пообещал передать большую часть собственных капиталов на нужды общества и распорядился юридически оформить это решение. Позиция государства в рейтинге зависит от среднего значения по трем показателям: денежные пожертвования в благотворительные организации, волонтерство, оказание помощи нуждающемуся незнакомому человеку. Лидер рейтинга-2013 – США, передвинувшиеся со 2-го места. Вторую позицию делят Канада (+1), Новая Зеландия (+2) и Мьянма (новичок!), на пятом месте расположилась Ирландия (-4).

Если благотворительность в России пока не стала массовой, то волонтерство достигло огромной цифры в 21 млн человек, что позволило стране во второй раз занять 8-е место в мире по этому показателю. Впрочем, данный показатель не изменился с прошлого года.

Непосредственную помощь нуждающимся незнакомым людям оказали почти 40 млн граждан РФ. При этом число тех, кто делает денежные пожертвования в НКО, снизилось на 1%.

## Увидеть Эрмитаж и поклониться в пояс

*В день рождения Эрмитажа вручены гранты Благотворительного фонда В. Потанина за самые яркие реализованные проекты сотрудников музея.*

Торжественная церемония прошла традиционно 7 декабря в здании Эрмитажного театра. Её вели директор Государственного Эрмитажа Михаил Пиотровский и исполнительный директор Благотворительного фонда В. Потанина Оксана Орачева.

Творческая жизнь главного музея России столь обширна, что выбор из проектов, претендовавших на гранты, оказался непростым. Предпочтение отдали уже реализованным проектам минувшего года, которые не только состоялись, но и стали наиболее заметными как для музейного сообщества, так и для посетителей. За вклад в развитие Эрмитажа гранты получили 50 музейных специалистов. Еще 24 гранта вручены сотрудникам музея для научных поездок и стажировок, ведь проведение исследований, освоение новых методик, изучение опыта других крупнейших музеев мира – актуальная составляющая их работы.

Истории взаимоотношений Владимира Потанина, его благотворительного фонда и Государственного Эрмитажа уже много лет. Статус главы Попечительского совета музея, который является первейшим национальным достоянием страны, говорит о многом. Это – титул. И он может стать принадлежностью исключительно за большие заслуги перед Отечеством и соответствующий масштаб личности. Да, председатель попечительского совета Эрмитажа Владимир Потанин постоянно помогает музею деньгами. Эта помощь – своеобразный поклон и музею и его сотрудникам, тоже уникальным и заслуживающим самого почтительного отношения. Да и невозможно без стимулирования и материальной поддержки активности творческих сотрудников сохранить это уникальное культурное наследие, одновременно меняя его облик в контексте XXI века. Для того чтобы способствовать этим целям, Владимир Потанин создал специальный эндаумент-фонд, в который вложил \$5 млн личных средств. Музей волен распоряжаться ими по своему усмотрению и в рамках закона, а ежегодные гранты для лучших проектов традиционно оплачиваются Благотворительным фондом В. Потанина.

В настоящее время фонд осуществляет две программы: индивидуальных грантов «За вклад в развитие Эрмитажа» и грантов на научные поездки и стажировки.

Как это традиционно происходит каждый год, гранты были вручены победителям в день рождения Эрмитажа. Авторы проектов-победителей представили небольшие презентации, вызвавшие живой отклик у коллег по цеху. Завершилась церемония розыгрышем лотереи, призами в которой стали два новых издания Благотворительного фонда В. Потанина: книга «Линии Галле» и путеводитель «Музейный гид-2013».



## Специалисты и книголюбцы оценили «Линии Галле»

Программа «Первая публикация» Благотворительного фонда В. Потанина стала лауреатом Международной ярмарки интеллектуальной литературы Non/fiction, представив публике презентацию книги «Линии Галле. Европейское и русское цветное многослойное стекло конца XIX – начала XX века в собраниях музеев России».

Успех – заслуженный. Основой этой роскошно оформленной книги стала поданная на конкурс «Первой публикации» заявка Владимиро-Суздальского музея-заповедника на издание каталога уникальной коллекции стекла, хранящейся в Музее хрустали г. Гусь-Хрустального. На презентации авторы проекта рассказали о Музее хрустали, об истории создания этого каталога стекла «в стиле Галле», о научной и информативной ценности издания. А слова о том, что книга «Линии Галле» находится в городских и районных библиотеках и музеях, что ее изучают студенты стекольного колледжа и Гусь-Хрустального филиала Владимирского госуниверситета, были встречены аплодисментами. Это не единственная работа программы «Первая публикация», получившая признание на выставке-ярмарке Non/fiction. Так, в 2011 году интеллектуалов покорила книга «Вруцелето, эмблемат, апофегмат... Цельногравированные кириллические книги и гравюры в русских рукописях XVI–XIX веков из собрания Ярославского государственного историко-архитектурного и художественного музея-заповедника». Высокохудожественные издания «Первой публикации» уже привлекли внимание коллекционеров, которые высоко оценили и прекрасную полиграфию, и необычное содержание, и интерес к русской культуре, и образовательный эффект, и выдумку в оформлении, и перспективы книг стать библиографической редкостью.

Non/fiction уже завоевала серьезный авторитет у читающей публики и стала главным событием книжного года в Москве. Она традиционно проходит в Центральном Доме художника, куда стекаются книголюбцы не только из Москвы и Подмосковья, но и из других городов России, включая самые отдаленные.





## Здравствуй, доисторический гость!

Азовский историко-археологический и палеонтологический музей-заповедник обладает самой богатой палеонтологической коллекцией на юге России. А недавно она пополнилась скелетом кавказского эластомерия, который был собран благодаря гранту Благотворительного фонда В. Потанина. В 2011 году музей стал победителем конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» с проектом «Единогор – миф и реальность».

Музей был основан в городе Азов Ростовской области в 1917 году. С тех пор он пережил и второе, и третье рождение. В годы гражданской войны музей прекратил свое существование, а вновь открылся в 1937-м. Во время фашистской оккупации Азова коллекции были безвозвратно утрачены. И наконец, в третий раз музей открылся в 1960 году по инициативе городской общественности.



[Полистать интерактивную версию книги.](#)



На протяжении последних 50 лет сотрудники регулярно проводят археологические раскопки. Результатом их стала огромная коллекция, повествующая о жизни здешних народов разных времен. Здесь и греческие амфоры, и скифские котлы, и панцири сарматов, и браслеты норманнов, и вооружение хазарского воина, и каменные изваяния половцев. Общая площадь Азовского музея-заповедника составляет почти 78 000 кв. м. В коллекции есть уникальные экспонаты. Например, скелеты динозавра, обитавшего на территории Приазовья 8 млн лет назад, и двух трогонтериевых мамонтов, чей геологический возраст – 700-800 тысяч лет.

В экспозиции «Сокровища кочевников Евразии» – более 20 000 редких экспонатов от III тысячелетия до н.э. до XIV века н.э. Среди них – ювелирные изделия прошлого: скифские украшения из золота и серебра, оружие, золотые пластины, украшавшие ритуальные чаши воинов.

Весьма внушительна коллекция керамики, поражающей разнообразием узоров. О жизни воинственных скифов, савроматов и сарматов дает представление огромное количество оружия и доспехов. Тут и пластинчатый панцирь, и боевые топоры, и мечи-акинаки, и наконечники стрел.

Новичок в музее – скелет кавказского эластомерия, самого крупного доисторического носорога четвертичного периода. Собрать такой экспонат из костных останков нескольких особей музейным специалистам удалось благодаря финансовой поддержке Благотворительного фонда В. Потанина. Ученые утверждают, что именно это животное стало прообразом сказочного единорога. И действительно, если присмотреться к скелету, можно заметить куполообразное основание для рога.



### МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ

**В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ** – первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 190 лучших проектов из 83 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



## ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Редактор интернет-версии:** Юлия Попова  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Кatalова, Антон Машкин, Евгений Трифионов  
**Макет и верстка:** Тимур Юсупов  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГКМ «Норильский никель», «ПрофМедиа», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.