



МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >



Чем год прошедший был отмечен



● В 2013 году Владимир Потанин и пришедшая с ним команда изменили управленческую структуру «Норникеля». Советом директоров ГКМ была принята обновленная стратегия развития, целью которой стало сохранение стабильности компании в условиях ухудшившейся конъюнктуры рынка. «Норникель» делает ставку на первоклассные высокорентабельные активы Заполярного филиала компании и Кольской ГКМ.

● «Интеррос» закончил грандиозное строительство ГЛК «Роза Хутор»: крупнейший объект и визитная карточка Зимних игр в Сочи готов принять спортсменов и гостей Олимпиады-2014. Построен и открыл свои двери для студентов из 14 стран Российский международный олимпийский университет.

● «Интеррос» достиг соглашения о продаже компании «ПрофМедиа» (телеканалы ТВЗ, 2x2, «ПЯТНИЦА!»), радиостанции ВКПМ и кинокомпания ЦПШ) «Газпром-Медиа Холдингу».

● «Афиша-Рамблер-SUP» и «Синема Парк» остаются вне сделки.

● Развивается логистический комплекс под управлением компании «Интерпорт». Подписано соглашение «Интерроса» и «Реновы», при участии Минтранса РФ, Федерального агентства воздушного транспорта и ФТС о создании в Красноярском крае международно-транспортного хаба в аэропорту «Емельяново».

● Изменился формат Стипендиальной программы Владимира Потанина: теперь она адресована студентам-магистрантам и преподавателям магистратуры. Программа ставит



перед собой масштабные цели: содействовать изменению образовательной среды, ориентировать ее на поддержку ценностей знания, профессионализма, творчества и добровольчества, повышать качество высшего образования. Размер ежемесячной стипендии составит 15 тыс. рублей, преподавательского гранта – до 500 тыс. рублей.

МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

Члены совета директоров лично убедились в масштабах преобразований

В мае председатель Совета директоров «Норникеля» Гарет Пенни, его заместитель Андрей Бугров, независимый директор Герхард Принслоо в сопровождении руководителей Заполярного филиала ГМК побывали на предприятиях в Норильском промышленном районе.

На глубине 471 метр на руднике «Комсомольский» гости посетили подземную ремонтную базу №3, где производится техобслуживание горного оборудования. Затем побывали на Медном и Надеждинском металлургических заводах, посетили обогатительный передел Заполярного филиала – Талнахскую фабрику, на которой шла масштабная реконструкция. В соответствии с инвестпрограммой на фабрике планируется поэтапное увеличение переработки руды до 10 млн тонн в год, идут работы по обновлению и модернизации, которые завершатся в 2017 году.

А в начале ноября состоялась рабочая поездка Гарета Пенни и Андрея Бугрова на Кольский полуостров.



© ГМК «Норильский никель»

Главной целью поездки была оценка соответствия Кольской ГМК требованиям новой стратегии развития «Норильского никеля».

Побывав на подземных и поверхностных объектах рудника «Северный» – главного добывающего подразделения КГМК, – на обогатительной фабрике, в рафинировочном и металлургическом цехах, в цехе электролиза никеля, топ-менеджеры убедились в том, что поставленная цель – стремиться к мировому уровню – достижима. «Я весьма впечатлен увиденным, – заявил Гарет Пенни по итогам визита. – Здесь хорошо организованное производство, с высокой производственной культурой. КГМК работает над повышением эффективности, и это очень важно, учитывая сегодняшнее состояние рынка».



© ГМК «Норильский никель»

«Норникель» произвел ревизию активов

Одна из знаковых программ 2013-го, и не только для «Норильского никеля», а для экономики всей страны, – обновленная стратегия ГМК, принятая Советом директоров компании.

Цель новой стратегии – сохранить стабильность в условиях ухудшившейся конъюнктуры: цены на никель и медь продолжают падать. По оценке В. Потанина, около трети производителей несут убытки. «Думаю, цена скоро достигнет своего дна», – считает глава ГМК. Средства достижения цели – избавиться от малопродуктивных проектов и работать лишь с высокопродуктивными активами. Для них компания планирует капиталовложения в размере \$10 млрд в ближайшие пять лет, то есть около \$2 млрд ежегодно. Основная статья капиталовложений в ближайшие два года – поддержание производства – составляет \$2,8-3,2 млрд. Будут отобраны топ-25 инвестпроектов, реализуемых на базе имеющихся активов.

Развитие brownfield-активов, к которым относятся основные производственные площадки «Норникеля» – рудники «Октябрьский», «Таймырский», «Заполярный», «Комсомольский», «Маяк» – потребует в ближайшие три года \$1,6-2 млрд.

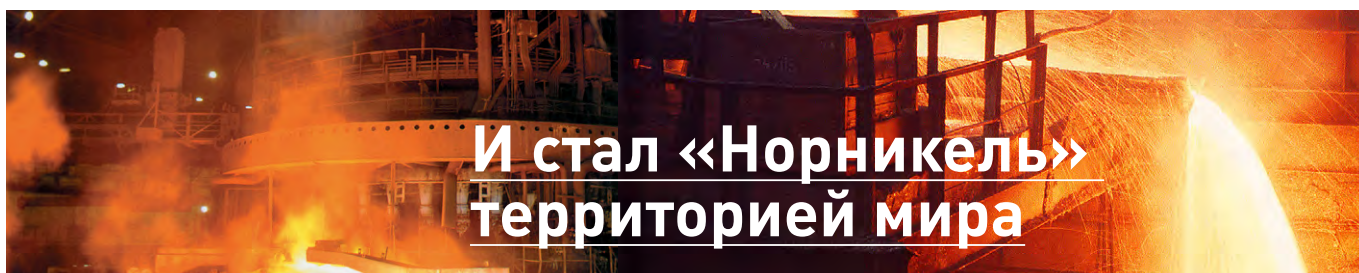
«Норникель» определился с оптимальной конфигурацией портфеля активов, при которой 70% приходится на brownfield, 30% – на greenfield с внутренней нормой доходности (IRR), прошедшей стресс-тестирование. Один из принципов новой стратегии «Норникеля» состоит в ориентации только на проекты с IRR минимум 20%.

Среди greenfield-проектов приоритетно расширение рудника «Скалистый». Его мощности обеспечат добычу 2,4 млн т богатой руды.

С зарубежными производствами, рентабельность которых вызвала опасения, компания будет расставаться. «Норникель» выставил на продажу австралийские компании, южноафриканскую Nkomati и ботсванийскую Tati Nickel. Для продажи активов компания наняла Barclays PLC. Поступления от продажи зарубежных и непрофильных активов «Норникеля» составят порядка \$1 млрд и могут быть выплачены в виде спецдивидендов.

Изменится ассортимент продукции «Норникеля». Компания берет на вооружение концепцию продажи «первого маркируемого продукта». К 2016 году планируется увеличить ежегодный выпуск никеля на российских предприятиях примерно на 4,8%, меди на 4,7%, платины на 2,2%, палладия на 2%. Роль меди и платиноидов в формировании доходов компании возрастет. В планах также: модернизация 1-го и строительство 2-го металлургических цехов в Заполярном филиале, наращивание геологоразведочных работ в радиусе 100-150 км от действующих рудников.

В интервью агентству Reuters Владимир Потанин заверил, что не покинет пост главы «Норникеля», пока менеджмент компании не станет командой мирового уровня. «Богатому и довольно успешному человеку невозможно не получать удовольствия от своей работы, иначе зачем тратить столько времени и усилий на это? Я большой поклонник «Норникеля» и мне нравятся подобные вызовы», – сказал гендиректор.



И стал «Норникель» территорией мира

Благородный палладий завоюет мир

Совет директоров ГКМ одобрил программу продвижения на международный рынок палладия как составной части бренда «Норильский никель».

С целью усиления корпоративного позиционирования компании и ее продукции планируется привлечение маркетинговых консультантов с мировым именем. Этим проектом займется «Интернешнл Палладиум Борд» – дочерняя компания «Норникеля».

Эксперты прочат палладию интересное будущее, причем в самых разнообразных сферах, где этот драгоценный, один из четырех благородных металлов может стать незаменимым. Так же, как золото и платина, он не окисляется. Чистота большинства ювелирных изделий из палладия составляет 950 ппч (95%), что выше, чем у золота 750-й пробы (75%).

Свойства палладия как ювелирного металла – легкого, прочного, ковкого, вечного, идеального для оправы драгоценных камней – уже оценены дизайнерами и производителями ювелирных изделий.

Палладий занял свое место в автомобилестроении – в качестве одного из активных компонентов каталитических конвертеров, которые превращают угарный и другие вредные газы в более безопасные выхлопы.

Он – неотъемлемый элемент многослойных керамических конденсаторов в мобильных телефонах, компьютерах и других электронных устройствах. Палладий используется в фармацевтике, стоматологии и в целом ряде промышленных технологий.

«Ведомости» (22.08.2013) обращают внимание на своевременность маркетингового проекта «Норникеля» в связи с падением спроса и цен на никель.

О погашении квазиказначейских акций «Норникеля» в размере 16,99% уставного капитала «Интеррос», «Русал» и Millhouse договорились в декабре 2012 г. в рамках соглашения, направленного на урегулирование акционерного конфликта в «Норильском никеле». Погашение этого пакета акций на балансе «дочек» ГКМ было одним из условий примирительного соглашения.

В апреле «Норникель» погасил 9,69% акций. Решение о погашении оставшегося пакета было принято 6 июня на годовом собрании акционеров. Тогда же было решено внести соответствующие изменения в устав компании. Изменения были зарегистрированы Федеральной налоговой службой, сведения об уменьшении уставного капитала компании отражены в реестре акционеров.

Операция прошла четко: в запланированном объеме и в назначенное время. Последовательное выполнение договоренностей еще раз подтвердило курс ГКМ на мир, ответственность и стабильность. После окончательного погашения «квазиказначеек» доля «Интерроса» в ГКМ составляет 30,3%, «Русала» – 27,8%, Millhouse – 5,87%, «Металлоинвеста» – 5%.

«С точки зрения завершения акционерного конфликта, который лихорадил компанию много лет, работа акционеров, Совета директоров идет очень конструктивно. Мы говорим на одном языке и с членами Совета директоров и с представителями управляющего комитета. Идеи новой управленческой команды хорошо воспринимаются на промышленных площадках», – отметил Владимир Потанин.

В соответствии с примирительным соглашением акционеры «Норникеля» выдвинули кандидатов в Совет директоров для избрания на годовом собрании, которое, как и все последующие собрания, прошло продуктивно и уважительно друг к другу. В последующие месяцы профессионализм и работоспособность нового Совета директоров были многократно подтверждены делом.

Лидер доходности вправе поощрить акционеров

ВОСА «Норникеля» прошло 20 декабря 2013 г. в форме заочного голосования. По рекомендации Совета директоров акционеры решили выплатить дивиденды за 9 месяцев 2013 г. в размере 220,7 руб. на одну обыкновенную акцию. Ранее, в сентябре, мажоритарии компании заключили соглашение о том, что по итогам 2013 и 2014 гг. «Норникель» выплатит дивиденды в размере не менее \$2 млрд ежегодно, или 50% показателя EBITDA.

По словам заместителя гендиректора ГКМ Андрея Бугрова, рекомендация соответствует ранее утвержденным показателям дивидендных выплат, и «необходимые средства были аккумулированы на

счетах ГКМ еще к 1 октября». «Норильский никель» вышел в лидеры отрасли по доходности акций. Это констатировали эксперты, которые солидарно считают: можно не опасаться, что рекордные выплаты создадут «Норникелю» долговые проблемы, более того, компания вполне может позволить себе серьезные заимствования без ущерба для кредитного рейтинга, поскольку долговая нагрузка «Норникеля» незначительна по сравнению с его капитализацией. Когда рынок начнет восстанавливаться, акции могут принести десятки процентов. Основной инвестиционной идеей российского рынка в 2014 г., по мнению большинства аналитиков, останутся акции компаний, стабильно выплачивающих высокие дивиденды, подобных «Норильскому никелю».

[МЕТАЛЛУРГИЯ >](#) [ДЕВЕЛОПМЕНТ >](#) [ЛОГИСТИКА >](#) [МЕДИА >](#) [БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ >](#) [МУЗЕЙНЫЙ ГИД >](#)

Евробонды «Норникеля» подогрели рынок

8 октября Совет директоров «Норникеля» одобрил второе размещение еврооблигаций. Это 7-летние еврообонды на \$1 млрд под 5,55%. Первое произошло в апреле 2013 г., когда ГК разместила еврооблигации на общую сумму \$750 млн. Ставка купонного дохода составила 4,375%. Срок погашения облигаций – 30 апреля 2018 г. Выпуск бумаг осуществляет дочерняя компания MMC Finance. Облигации с 30 апреля 2013 г. включены в официальный список и допущены к торгам на основной площадке Ирландской фондовой биржи. Обе акции оказались успешными: еврообонды «Норникеля» заметно подогрели рынок. Объем заявок потенциальных покупателей в октябре превысил предложение почти в 7 раз. Было получено 413 заявок на \$6,7 млрд, т.е. «Норникель» собрал самую большую книгу заявок среди российских металлургических компаний. На успех размещения облигаций повлияло позитивное восприятие инвесторами новой стратегии «Норникеля». Рынок хорошо отреагировал на тезисы, изложенные менеджментом компании в ходе встреч в Великобритании и США. Инвесторы поддержали руководство ГК в намерении сохранять инвестиционный кредитный рейтинг на нынешнем уровне.

Размещение облигаций – лучшая сделка года

По завершении XI Российского облигационного конгресса в Санкт-Петербурге «Норильский никель» был признан победителем в номинации «Лучшая сделка первичного размещения корпоративных облигаций 2013». В феврале компания разместила трехлетние биржевые облигации серий БО-01, БО-02 и БО-04 общим объемом 35 млрд руб. по ставке 7,9% годовых. Сделка стала одной из крупнейших среди рыночных размещений корпоративных эмитентов на российском долговом рынке. Несмотря на негативный внешний фон, «Норильский никель» успешно разместил полный объем облигаций в рамках запланированного диапазона.

Обновление – по расписанию

Несмотря на отсутствие громких глобальных проектов и вопреки кризису спроса и цен на металлы, 2013-й вполне имеет право называться годом модернизации на предприятиях «Норильского никеля». Потому что она происходила повсеместно и постоянно. Вот лишь несколько адресов модернизации.

Инвестиции в Заполярье работают четко

Владимир Потанин, члены Правления «Норильского никеля» и руководители Заполярного филиала приняли участие в запуске после капремонта рудно-термической печи №2 Никелевого завода. В ходе рабочего визита в Норильск Владимир Потанин обсудил с членами Правления, руководителями и специалистами ЗФ ход реализации других инвестиционных проектов, в частности, реконструкцию Талнахской обогатительной фабрики, модернизацию рудника «Таймырский», а также развитие энергетического комплекса «Норникеля».

Модернизация мощностей Кольской ГК

Инвестиционный комитет «Норильского никеля» одобрил финансирование проекта модернизации никелевых мощностей Кольской ГК в объеме 9,682 млрд руб. Его цель – создание современного высокоэффективного производства никеля путем перевода существующих мощностей цеха электролиза никеля на новую технологию – НППП (электроэкстракция никеля из растворов хлорного растворения никелевого порошка трубчатых печей). Проект позволит сократить потери металла в процессе производства и получить дополнительную выручку от реализации готовой продукции.

С 2012 г. «Норникель» проводит модернизацию Мончегорской промплощадки КГМК, переориентируя часть ее мощностей на производство электролитного кобальта высших марок, которое может начаться в 2015 г. «Норникель» выполняет программу обновления оборудования на Кольской ГК. Только за 9 месяцев 2013 г. парк предприятия пополнился 350 единицами техники на сумму 620 млн рублей. Технические новинки достались основным структурным подразделениям КГМК. В частности, заменено устаревшее оборудование на обогатительной фабрике: введены в эксплуатацию спиральный классификатор, стуситель, устройство растворения и дозирования флокулянта. Фабрика также получила гидроциклонные установки на сумму 90 млн рублей.

Рудник «Северный» освоил новую машину для торкретирования горных выработок, копровые шкивы и скип (устройство для подъема руды на поверхность). Значительно обновился автопарк Кольской ГК: в нем появились современные самосвалы, автокраны и снегоочиститель. Всего в рамках этой программы «Норникель» закупил за год более 1200 единиц техники на 1,152 млрд рублей.

В рафинировочном цехе КГМК введен в эксплуатацию по проектной схеме узел ввода газов в серноокислотное отделение. Инвестиции в проект составили более 20 млн руб.

Международным стандартам более чем соответствует

На промплощадках Кольской ГК завершили работу ведущие аудиторы независимой организации «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» по ресертификации интегрированной системы менеджмента (ИСМ). Главный вывод: ИСМ в ГК соответствует требованиям, предъявляемым международными стандартами. Более того, компания демонстрирует улучшения по всем направлениям деятельности – от модернизации оборудования до оперативного управления производством.



© гискомплан.ру

«Горячая точка» исчезнет с экологических карт

В Никеле будет создан экологический центр, сообщил вице-губернатор Сергей Скоморохов на пресс-конференции, посвященной итогам Года охраны окружающей среды в Мурманской области. Центр станет международной площадкой для обсуждения вопросов экологии, в частности, проблемы трансграничного переноса воздуха.

Министр природных ресурсов и экологии Алексей Смирнов назвал Мурманск одним из районов, где внедряются передовые методы охраны окружающей среды. В течение года в городе и его окрестностях была проведена большая работа по ликвидации свалок и рекультивации мест их нахождения. Министр сообщил о намерении исключить из перечня экологических «горячих точек» Мончегорск: замена устаревшей техники позволила «Норильскому никелю» снизить выбросы в атмосферный воздух сернистого ангидрида, а также увеличить степень извлечения серы в кислоту до 95%.



© Петр Лихонин

Летом «Норникель» спас Норильскую и Норильск

Летом обмелела река Норильская. К этому привели 30-градусная жара в июле и предыдущая бесснежная зима. Норильску грозил дефицит воды. Уровень воды в реке снизился до 1,18 м – критического минимума за последние четверть века. Удержать ситуацию под контролем позволили совместные действия городских служб и «Норникеля», который снял с производства и направил на борьбу со стихией специалистов и технику: земснаряды, бульдозеры, самосвалы, автогрейдеры. Машины круглосуточно углубляли русло реки в местах водозабора. В результате Норильскую спасли. Ограничений по потреблению воды и электроэнергии вводить не пришлось.

Глобальная экология в деталях

Указом президента России 2013 год был объявлен Годом охраны окружающей среды. «Норильский никель» внес свой вклад в природоохранную деятельность, продолжив реализацию глобальных экологических планов и добавив новые проекты.

На собрании акционеров Владимир Потанин особо отметил вклад «Норникеля» в экологические программы, направленные на минимизацию выбросов вредных веществ в атмосферу. В частности, назвал одной из основных задач внедрение новой технологии снижения выбросов диоксида серы предприятиями Заполярного филиала. «Данная технология уникальна и не имеет аналогов в мире. Она позволит сократить выбросы диоксида серы в атмосферу более чем в 4 раза», – сказал Владимир Потанин.

Новое оборудование на Медном заводе в Норильске обойдется ГК в 1 млрд руб. Зато оно позволит утилизировать не менее 99% всех выбросов дымовых труб. Медный завод находится в черте города, и именно его выбросы «накрывают» Норильск в непогоду. Затраты «Норникеля» на улучшение экоситуации – в первую очередь, это очистка воздуха и воды в Норильском промышленном районе – в 2013 г. превысили 14 млрд руб.

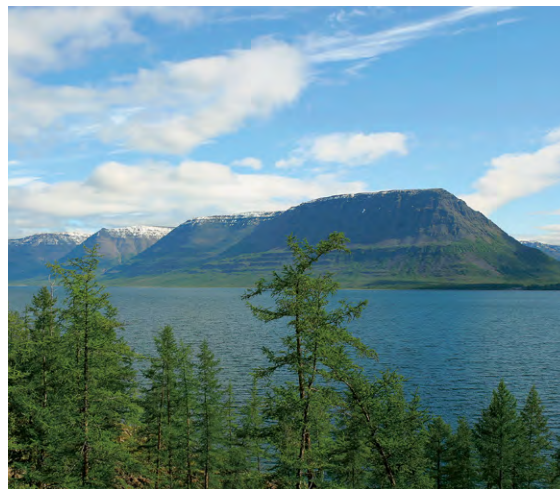
Расширяется хвостохранилище Надеждинского металлургического завода: мощности для безопасного складирования вредных отходов увеличены, введены в эксплуатацию пять установок сточных вод, реконструирована пылегазоочистная установка цементного завода.

Продолжается реализация экологического проекта «Утилизация солевого стока никелевого рафинирования», одного из важнейших в Мурманской области. Выбросы хлорида натрия и бора в экосистемы водных объектов должны сократиться до нуля, сульфата натрия – почти вчетверо. ГК направила на эти цели 1,5 млрд рублей.

В сернокислотном отделении рафинировочного цеха Кольской ГК продолжается замена устаревшего оборудования. В технологическую схему первых промывных башен включен новый фильтр-пресс для очистки циркуляционной промывной кислоты. Он повышает качество очистки газа, непрерывно выводит абразивные примеси. Оптимизировать процесс очистки газов призваны и мокрые электрофильтры, монтаж которых продолжается на участке подготовки газов. В 2013 г. на приобретение оборудования израсходовано более 50 млн руб.

Кольская ГК стала одним из первых предприятий Мурманской области, присоединившихся к региональной Экологической декларации. Компания взяла на себя обязательства по реализации мероприятий экологической направленности, и практически все они полностью выполнены. Объем средств, выделенных на эти цели, превысил 120 млн руб.

«Норильский никель» присоединился к всероссийской акции Минприроды «Ноль негативного воздействия на окружающую среду». Несмотря на то, что на основных производствах технологический процесс непрерывен, компания нашла возможность во время проведения экологических мероприятий снизить выбросы в атмосферу, даже ценой остановки цехов. Также были проведены уборка и озеленение территорий.



МЕТАЛЛУРГИЯ > ДЕВЕЛОПМЕНТ > ЛОГИСТИКА > МЕДИА > БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ > МУЗЕЙНЫЙ ГИД >

За державу не будет обидно. А что скажет держава?

Российское правительство решило отсрочить выплату процентов и основного долга по кредитам ВЭБ на строительство олимпийских объектов до конца 2015 года. Радостную весть принес вице-премьер Дмитрий Козак. Согласно нынешним графикам платежей, первые выплаты ВЭБ должен был начать получать во II квартале 2014 года. Вице-премьер напомнил, что правительство также намерено оказывать инвесторам содействие в формировании турпотока, обеспечении услуг наземного и воздушного транспорта.

Все это, конечно, хорошо, однако явно недостаточно. В апреле прошлого года в правительство было направлено знаменитое «письмо четырех». В нем крупнейшие инвесторы Олимпиады – «Интеррос», Сбербанк, «Базэл» и «Газпром» – объясняли, что без помощи правительства строителям олимпийских объектов будет тяжело свести концы с концами из-за дополнительных требований к ним государства, олимпийских комитетов, экологов. Авторы письма предложили ряд дополнительных мер. Среди них – субсидирование процентной ставки по кредитам, предоставленным ВЭБом для строительства олимпийских объектов на период действия соглашений. Кроме того, территориям, на которых построены олимпийские объекты, неплохо было бы присвоить статус особой экономической зоны с предоставлением налоговых льгот, в том числе по налогу на имущество. В России с 2006 года действует закон об особых туристско-рекреационных экономических зонах, предполагающий понижение налоговой ставки на прибыль для резидентов зон и снятие части ограничений на перенос убытков на следующие налоговые периоды. И там, где, казалось бы, ему самое место, закон не применяется. «Режим ОЭЗ, предусматривающий ряд налоговых льгот, позволит компаниям не только сократить сроки окупаемости вложений. Если будет создана особая зона, курорт сможет стать успешным, и вложенные средства вернуться за 12-15 лет. В ином случае «Роза Хутор» не будет операционно-самодостаточной», – отметил гендиректор «Розы Хутор» Сергей Бачин.



К Олимпийским играм «Розу Хутор» построили олимпийскими темпами!

Горнолыжный курорт «Роза Хутор» – крупнейший объект и визитная карточка Олимпиады-2014. На его трассах будут разыграны 30 комплектов медалей в пятнадцати спортивных дисциплинах. 2013 – год окончания всех строительных работ, год, когда страна смогла вздохнуть с облегчением, потому что опасения были: реально ли поднять такой грандиозный проект за нереально короткое время?

Вообще-то Владимир Потанин начал строить горнолыжный курорт еще в 2003 году, когда никто и не подозревал о грядущей победе Сочи в конкурсе на право проведения Игр-2014. С обретением статуса олимпийской столицы возросло не только значение объекта, но и расходы, причем несоизмеримо. Ужесточились требования к безопасности спортивных сооружений, на повестке дня появились вопросы адаптации паралимпийцев и так далее. Смета подорожала на 16 млрд рублей. Еще 17 млрд в качестве процентов за вынужденный кредит заберет Внешэкономбанк. Плюс вложено \$300 млн личных средств Потанина, которые пока непонятно, удастся ли хотя бы частично вернуть в обозримом будущем. Так что основания для опасений за судьбу неподъемного, как казалось, проекта были.

И все-таки успели – и что планировалось изначально, и что добавилось в ходе многочисленных инспекций: горнолыжный центр, сноуборд-парк, фристайл-центр и горную олимпийскую деревню на 32 гектарах земли, поблизости от мест соревнований. Во время Игр спортсмены будут проживать на той же высоте, на которой пройдут соревнования – очень удобно в плане наилучшей адаптации к погодным и высотным условиям. Общая протяженность олимпийских трасс, получивших гомологацию Международной федерации лыжного спорта (FIS), составляет 13 км. Комплекс способен вместить 18 000 зрителей.

Собственно, открылся ГЛК еще в декабре 2010 года, а в сезонах 2010/2011 и 2011/2012 там прошли тестовые соревнования, в том числе этапы Кубков Европы и мира по горным лыжам. В 2013-м доделывали, исправляли, тестировали, корректировали по просьбам МОК, FIS и НОК и осенью совсем для перестраховки провели последние предолимпийские тесты. 14 декабря «Роза Хутор» на три недели открылась для туристов.

На случай теплой бесснежной зимы было заготовлено около 30 тысяч кубометров снега. Предполагалось, что снежную массу будут равномерно укладывать на склонах с помощью 464 пушек, установленных вдоль трасс. Стоимость комплекса мероприятий по заготовке и хранению снега на хребте Аибга превысила сумму 250 млн рублей. Однако опасения оказались напрасными: зима выдалась что надо, снега навалило – хоть делись им с другими горнолыжными курортами.

А «Роза Хутор» после Игр будет строиться дальше. Сейчас туристам доступны для катания 77 км трасс, а до конца года их станет еще больше – 100 км. К 18 подъемникам уже после Игр добавятся еще два.

СПОРТ ЭКСПРЕСС

09.11.2012

Перестала, кажется, удивляться тому, что в Сочи можно провести Зимние игры, и мировая пресса. Лично осмотрев спортивные арены и даже дав кое-какие практические советы по организации будущих соревнований, репортеры зафиксировали в своих блокнотах огромный шаг вперед, совершенный организаторами.



The New York Times

05.12.2013

Вершина «Роза Пик» производит такое впечатление, как будто ты находишься на потолке мира. В феврале ее зубчатые склоны, а также склоны соседних гор пронизаны извилистыми белыми полонами, напоминающими каменную тропу богов... Огромная насыпь, как будто созданная природой плотина, призвана защитить трассы от схода крупных лавин.

Los Angeles Times

10.12.2013

Если российские чиновники и опасались, что к Олимпийским играм в Сочи может не хватить снега, то в последние несколько недель их опасения явно уменьшились. На «Розе Хутор», где пройдут основные горнолыжные соревнования, выпало достаточно снега, чтобы открыть горнолыжный сезон в эти выходные.

«Эта трасса и есть суть горных лыж»

С 2010 года на «Розе Хутор» прошло множество соревнований. Спортсмены с мировыми именами, инспекторы МОК и FIS смогли оценить трассы курорта и поделились своими впечатлениями.

Жан-Клод Кили, глава координационной комиссии Международного олимпийского комитета:

«Мы, безусловно, были поражены тем, что увидели. Прогресс поразительный, и комиссия выражает свое удовлетворение ходом строительства». 26.02.2011



Аксель Лунд Свиндаль, олимпийский чемпион 2010 года, пятикратный чемпион мира и двукратный обладатель Кубка мира в общем зачете:

«Эта трасса и есть суть горных лыж — здесь гора как бы сама задаёт темп. Если бы надо было спускаться прямо с вершины, мы бы убились через 20 секунд. Так что я рад, что организаторы добавили несколько поворотов. Вот только с водой они немного переборщили на верхней части дистанции, из-за чего покрытие стало слишком твёрдым». 10.02.2012

Дидье Кюш, чемпион мира 2009 года в супергиганте, вице-чемпион Олимпийских игр 1998 года в супергиганте, многократный победитель этапов Кубка мира:

«Трасса великолепна. Возможно, немного закрученная, но это можно подправить. К тому же первые 40 секунд больше похожи на супергигант, чем на скоростной спуск». 10.02.2012

Маркус Вальднер, координатор Финала Кубка Европы FIS по горным лыжам:

«Я думаю, в этом году организация соревнований получилась отличная. Гостиницы тоже отличные и вкусная кухня с большим выбором блюд — все на мировом уровне. Олимпийская деревня расположена вблизи места проведения соревнований — это важно для спортсменов, ведь никто не любит длинную дорогу перед стартами. Нам все очень понравилось. Погодные условия, конечно, были тяжелыми, три дня шел дождь, было тепло — так что действительно это была настоящая проверка, но в итоге все прошло хорошо. Остались еще какие-то косметические доработки, но в основе все готово. Поэтому мы рады. Все подобные тестовые соревнования помогают лучше подготовиться к предстоящим Играм, так как важно держать ритм и делать работу над ошибками — если они возникают. Но, без сомнения организаторы Игр в Сочи двигаются в верном направлении». 10.02.2012

Бернар Русси, вице-президент альпийского комитета FIS:

«Соревнования на трассах «Розы Хутор», если потребуется, можно проводить уже завтра. Мы довольны увиденным. После того, как в самое ближайшее время будут закончены работы над системой оснежения и установлены сетки безопасности, здесь можно будет проводить тренировки и соревнования по горнолыжным видам спорта». 10.02.2012

Атле Скаардал, главный рейс-директор Кубка мира среди женщин:

«Сделано очень многое. И есть полная уверенность, что все оставшиеся работы будут выполнены в срок, и скоро на «Розе Хутор» пройдут соревнования международного уровня. Осенью мы планируем вернуться на объект, чтобы удостовериться, что центр полностью готов для соревнований Кубка Европы в феврале 2011 года». 15.04.2010

Всем котят пример

В минувшем году в сочинском национальном парке впервые за 50 лет родились котята леопардов. Их родители – перуанские леопарды Задиг и Андреа прибыли в Сочи из Лиссабона в октябре позапрошлого года.

Переднеазиатские леопарды занесены в Красную книгу. Долгое время они считались практически вымершим подвидом: в дикой природе осталось только 1 290 особей этих уникальных животных.

В 2007 году Всемирный фонд дикой природы (WWF) совместно с Минприроды РФ и Росприроднадзором запустил программу возвращения леопардов. Специалисты Сочинского нацпарка и Кавказского заповедника приняли непосредственное участие в программе, а компания «Роза Хутор» стала частным инвестором проекта, профинансировав строительство и обустройство Центра разведения и реабилитации леопардов.

Проект взял под свой контроль Владимир Путин. Он лично запустил в вольеры туркменских самцов Генерала и Алоуса. Они составили компанию иранским самкам Чери и Мино. Но по какой-то непонятной причине животные упорно не желали размножаться. Тогда им на помощь явились Задиг и Андреа, которые к моменту появления в Сочи успели произвести на свет восемь котят в трех пометах. Они должны были показать сородичам положительный пример. Пара вскоре действительно произвела на свет двух котят, получивших статус «олимпийских».

Задиг и Андреа вернутся в Лиссабон после того, как дадут еще несколько приплодов. По оценкам зоологов, через 15 лет популяция леопардов на Кавказе может достичь 50-70 особей. Кроме того, сотрудники Центра прогнозируют, что другие звери все-таки последуют примеру португальской пары. Вскоре ожидается «свадьба» Мино и Алоуса. «Практика показывает, что в это время леопарды начинают активизироваться. Мино достигла зрелости и готова к гону, полагаем, что она загуляет где-то в феврале, наверное», – говорит директор центра Умар Семенов. Алоуса директор охарактеризовал так: «Он деликатный, осторожный и красиво ухаживает».



© stadium.ru

Университет цвета морской волны

В прошлом году произошло знаковое событие: был достроен главный корпус Российского международного олимпийского университета в Сочи. 16 сентября он торжественно открыл свои двери преподавателям и студентам. В первом же наборе гранит науки в РМОУ грызут представители 14 государств.

Высотный комплекс вырос в центре Сочи, рядом с набережной и вблизи от морского порта. Он включает учебно-административный и гостинично-рекреационный корпусы.

Первый камень при строительстве учебно-административного комплекса РМОУ был заложен 7 июня 2010 года. В рекордные сроки – всего за три года – «Интеррос» отстроил грандиозное 17-этажное здание высотой 70 метров в соответствии с наивысшими стандартами. В частности, кампус прошел сертификацию на соответствие требованиям международного экологического стандарта BREEAM. В нем установлены энергосберегающие приборы освещения и отопительно-вентиляционное оборудование двойного назначения.

Учтены и требования Международного паралимпийского комитета. Это значит, что учебный корпус будет удобен для людей с ограниченными возможностями. В нем есть все необходимое: адаптированные лифты и санузлы, пандусы, световые подсказки, предусмотрены расширенные коридоры и проемы, «зоны безопасности». Выглядит учебно-административный комплекс тоже весьма достойно и современно: стекло цвета морской волны создает ощущение легкости, воздушности.

Кампус рассчитан на одновременное обучение до 500 студентов и ежегодный выпуск до 2 тысяч человек по всем формам обучения.

Президент России Владимир Путин выступил на церемонии открытия кампуса перед студентами, преподавателями и гостями. Он напомнил, что университет будет открыт для всех, кто разделяет идеалы спорта и здорового образа жизни вне зависимости от гражданства, религиозной принадлежности и политических взглядов. «Хочу выразить благодарность, конечно, господину Потанину и его компании «Интеррос» за то, что они с самого начала, с первых шагов поддержали и, по сути, довели до реализации этот проект», – отметил президент.

Студентами первого набора РМОУ стали 27 человек из разных стран – от Германии и США до Ботсваны и Уганды. Есть среди них и есть чемпионы Олимпийских игр и мировых первенств, работники спортивной индустрии, сотрудники национальных Олимпийских комитетов.

Презентация учебных программ прошла в Пекине. В РМОУ приедут учиться китайские студенты, а университет в свою очередь заинтересован в научном сотрудничестве с профессорами, экспертами-практиками в области управления спортом из КНР. «Мы должны готовить новое поколение менеджеров спортивной индустрии для России и для мирового сообщества, для всей олимпийской семьи», – сказал ректор РМОУ, профессор Лев Белоусов.

На первом курсе число абитуриентов было ограничено в связи с представлением кампуса университета для нужд Олимпийских игр. В новом учебном году количество студентов может увеличиться в три раза.

ФАС одобрила консолидацию

Федеральная антимонопольная служба разрешила ГК «Норильский никель» консолидировать 100% ОАО «Енисейское речное пароходство». В числе других инфраструктурных объектов ЕРП было исключено из списка стратегических предприятий, а госпакет его акций попал в прогнозный план приватизации имущества.

В сентябре прошлого года уже третья попытка продажи акций ЕРП не увенчалась успехом. После этого было принято решение изменить процедуру с аукциона на публичное предложение, когда будет происходить продажа путем снижения начальной цены.

Проект развития пароходства не является приоритетным для «Норникеля», но ГК по-прежнему заинтересована в увеличении своей доли, которая составит 100% после приобретения 48,09% акций ЕРП, составляющих 25,5% его уставного капитала.

ЕРП является основным перевозчиком грузов по водным путям бассейна Енисея, владеет парком из порядка 650 судов общей грузоподъемностью около 680 тыс. тонн.



«Норникель» обновляет парк судов

Весь 2013 год продолжалась модернизация судов и оборудования в Дудинском морском порту Заполярного транспортного филиала «Норникеля». Предполагается, что в ближайшие 5 лет ГК выделит на эти цели более 5 млрд руб. «Норникель» приобрел два буксирных теплохода, «Портовый» и «Портовый-1», а также мощные буксирные теплоходы «Полярный» и «Путораны». Кроме того, по заказу металлургического гиганта «Красноярская судостроительная верфь» ведет строительство танкера-буксировщика ледового класса.



Новые горизонты «Емельяново»

Минувший год для аэропорта «Емельяново» выдался удачным. Впервые пассажиропоток перевалил отметку 2 млн человек. Получены престижные награды. Осуществлены нестандартные грузоперевозки. А начинался 2013 год с новых перспектив.

В феврале прошлого года «Интеррос» подписал соглашение с ГК «Ренова» Виктора Вексельберга при участии Министерства транспорта России, Федерального агентства воздушного транспорта, Федеральной таможенной службы России и правительства Красноярского края. В соответствии с ним управляющая компания «Аэропорты регионов» (ГК «Ренова») должна профинансировать, построить и эксплуатировать новый пассажирский терминал «Емельяново». Церемония подписания состоялась в присутствии премьер-министра Дмитрия Медведева. Кроме терминала задумано строительство гостиницы, котельной и множества других объектов. Объем вложений – порядка €100 млн.

В рамках соглашения планировалось, что УК «Аэропорты регионов» будет руководить работой пассажирской части в «Емельяново», а управлением грузового комплекса продолжит заниматься УК «Интерпорт».

В марте на совещании в Красноярской таможене было принято решение о том, что оператор компании «Интерпорт» – ООО «Сибирь Карго Сервис» – создаст зону таможенного контроля на территории складского комплекса. Таможенный пост красноярского аэропорта – один из первых в ФТС России, который участвует во внедрении технологии «e-Freight», применяемой в крупнейших грузовых аэропортах мира.

Эта технология предусматривает электронный документооборот между перевозчиками и государственными контрольными органами. «E-Freight» позволит ускорить обработку грузов международных рейсов.

Для улучшения работы с трансферными грузами во время проведения хабовых операций потребовалась модернизация 300 кв. м площадей комплекса. В 2013 году был закончен I этап реконструкции.

Грузовой терминал «Емельяново» получил престижную награду, став лучшим в номинации Best cargo terminal in Russia and the CIS. Награждение представителей отрасли состоялось 15 мая в рамках проекта Института Адама Смита на III форуме «Развитие аэропортов в России и СНГ».

С честью «Интерпорт» справился и с обслуживанием нестандартных (крупногабаритных, живых и пр.) грузов. Продолжена программа по доставке космической техники и проведена отправка чартерных рейсов с оборудованием для строящегося завода в Магадан, при которой применялась мультимодальная схема грузовых перевозок – наивысший по сложности и зачастую единственный способ доставки на большие расстояния. В конце года в «Емельяново» совершила транзитную остановку пара китов-косаток, следующая в океанариум. Кроме того, еженедельно в Красноярск стало прибывать до 4 тонн экзотических фруктов и зелени, а в декабре поставки возросли до 10 тонн в неделю. Системные поставки в Красноярск фруктов и зелени начались весной прошлого года, а до этого времени носили случайный характер.

Как и планировалось, к пику пропускной способности за год удалось приблизиться вплотную. В декабре аэропорт достиг рекордного показателя: был обслужен двухмиллионный с начала 2013 года пассажир.



NordStar уйдет с молотка

В прошлом году ГКМ «Норильский никель» выставила на продажу свой авиабизнес – авиакомпании «Таймыр» (работает под маркой NordStar) и «Нордавиа», купленную у «Аэрофлота». Активами заинтересовалась «Юэйр» (Utair). Покупка позволила бы ей укрепить свои позиции в Красноярске. Сейчас в парке «Нордавиа» – 9 самолетов Boeing-737, а в ангарах «Таймыра» – 9 Boeing-737 и 5 ATR-42-500. Дела у компаний идут хорошо. Например, в 2011 году пассажиропоток компании «Таймыр» вырос на 45% за счет пополнения парка. На протяжении следующих двух лет рост продолжался, а география полетов – расширилась.



Инструмент динамичного роста

Введение режима «открытое грузовое небо» могло бы стать лучшим инструментом, способствующим реализации транзитного потенциала красноярского аэропорта.

В феврале на панельной дискуссии в рамках X Красноярского экономического форума международные эксперты призывали «открыть» небо для иностранных авиаперевозчиков над Красноярском. В мире есть конкретные примеры того, как меняется экономика региона после либерализации воздушного пространства. О том, что режим «открытого грузового неба» может привести к стремительному развитию грузового хаба в «Емельяново», создаст новые рабочие места, повысит уровень налоговых отчислений, руководство «Интерпорта» говорило едва ли не с самого начала проекта.

Стен Райт, Исполнительный директор консалтинговой компании Strategic Aviation Solutions International (SASI):

«Доступ иностранных авиакомпаний к российским хабам позитивно скажется на развитии местной экономики: увеличится занятость населения, повысятся налоговые поступления, региональная экономика будет расти совершенно другими темпами. Красноярский край может получить до 650 млн долларов США. Существующие монополии только отгоняют инвестиции, в воздухе должна появиться конкуренция».

Директор по развитию грузового бизнеса аэропорта Schiphol (г. Амстердам) Саскиа ван Пельт:

«Благодаря «открытому небу» в Амстердаме удалось создать более динамичную экономическую среду, сделать аэропорт экономическим двигателем региона, превратить Schiphol в аэропорт-город, причем не только за счет создания базовой инфраструктуры, но и за счет развития розничной торговли. В прошлом году аэропорт пропустил 51 млн пассажиров, обработал 1,5 млн тонн грузов, вся авиационная индустрия и связанные с ней отрасли сгенерировали 290 000 рабочих мест для страны, работает 500 компаний, 62 000 сотрудников. Вклад аэропорта в ВВП Голландии составляет 3,3%».



Игорь Каталевский, генеральный директор УК «Интерпорт»:

«Транзит грузов через Красноярск при режиме «открытое небо» станет источником стабильно растущих доходов и налоговых поступлений. Уверен, что географическое положение города и качественное партнерство позволят эффективно развивать проект международного хаба в «Емельяново» и создать тысячи новых рабочих мест».

«Появление новых авиакомпаний и маршрутов в аэропорту «Емельяново», снятие ограничений на права для иностранных авиаперевозчиков позволят реализовать хабовые технологии, используемые в крупнейших аэропортах мира. Это даст возможность увеличить в разы грузопотоки. Текущая пропускная способность терминала составляет 55 тыс. т грузов в год. По нашим оценкам создание хаба в Красноярске может привлечь еще 200 тыс. тонн грузопотока в год. Будет создано 2000 рабочих мест, дополнительная выручка для аэропорта и операторов составит более 7 млрд руб. в год. Поступления от налогов и сборов в бюджеты всех уровней достигнут 1,5 млрд руб. Косвенные эффекты от развития около аэропортовой деятельности могут удвоить данные показатели».

Заместитель министра транспорта РФ Валерий Окулов утверждал на КЭФ, что «будущее за либерализацией воздушного права». Переговоры с авиационными властями различных стран продолжаются, но, к сожалению, пока безрезультатно для многих российских аэропортов.

Редакции не сольют

В минувшем году завершилось объединение «Афиши-Рамблер» и SUP Media. О слиянии компании, принадлежащие Владимиру Потанину и Александру Мамуту, объявили 20 марта прошлого года. Сторонам принадлежат паритетные доли в объединенном бизнесе, при этом Александр Мамут является управляющим акционером и за ним останутся операционные решения. В этом проекте у «Интерроса» не ведущая роль, стратегия развития будет разрабатываться акционерами совместно. Структуру возглавил бывший топ-менеджер Apple Петр Захаров. Он предрек объединенной компании третье место на российском медиарынке – после Mail.ru и Яндекса.

Аналитики отрасли гадали: сольются ли воедино два сильных конкурента – «Лента.Ру» и «Газета.Ру», – волею судеб оказавшиеся в одной компании. Однако Александр Мамут внес ясность: «Объединения редакций не будет, все будет хорошо. Кардинально политика не изменится. В деталях что-то будет меняться. Честно сказать, мы не пытаемся кого-то впрямую копировать, но в мире, да и у нас существует масса образцов. Мне очень нравится «Коммерсант», мне нравится «Афиша». Я читаю оба эти издания, мне нравится «Газета.ру». Нравятся Financial Times, Washington Post. Но я постараюсь не мешать людям, которые по-настоящему хорошо это умеют делать».

В объединенную компанию «Афиша-Рамблер-SUP», помимо упомянутых ресурсов, входят Rambler.ru, Afisha.ru, LiveJournal.com, «Чемпионат.com». Медиахолдинг охватывает в российском сегменте интернета аудиторию в 37,2 млн человек.

Уйти красиво

«Интеррос» выходит из медиабизнеса. Продажа 100% акций «ПрофМедиа» компании «Газпром-медиа» может претендовать на звание сделки-2013 на медиарынке. Мир никогда уже не будет прежним, говорили аналитики отрасли. Но у каждого проекта есть точка входа и точка выхода. «Интеррос» не в первый и не в последний раз купил непривлекательную компанию, сделал ее лидером отрасли и продал.

«Интеррос» Владимира Потанина решил завершить свое участие в проекте в тот момент, когда холдинг «ПрофМедиа» стал ведущим игроком на рынке развлекательных медиа. Предложений о покупке было достаточно, но самое интересное поступило от «Газпром-медиа».

«Проект начинался в середине 1990-х. Мы строили частный многопрофильный медийный холдинг, – рассказал прессе Владимир Потанин. – В стратегии планировали IPO в 2009-2010 годах, но кризис и прочие события сделали эти планы не очень исполнимыми. С тех пор искали покупателя, который, совершенно очевидно, должен быть стратегом (IPO ведь пока не выходит). Потихонечку вели переговоры и в какой-то момент вышли на сделку с «Газпром-медиа».

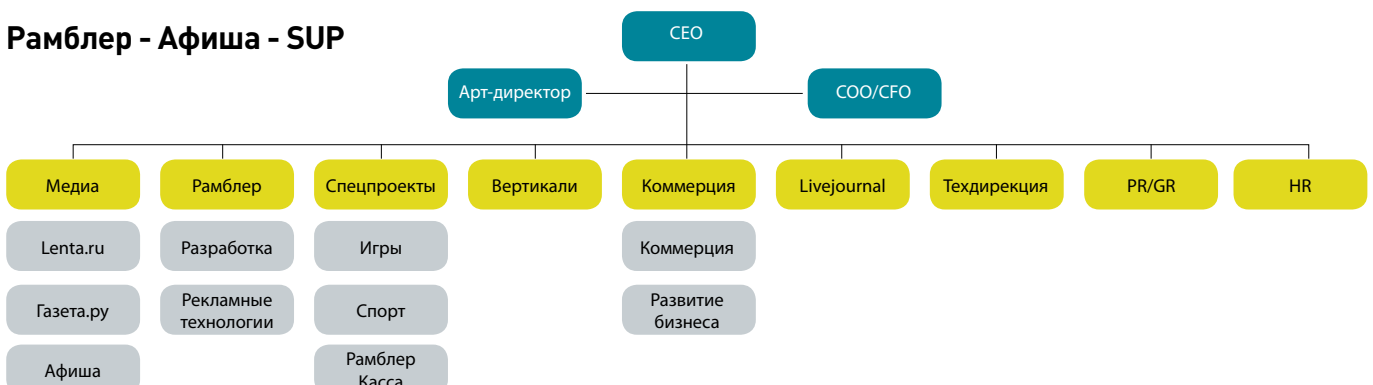
И продавец, и покупатель остались довольны сделкой. «Считаю это весьма выгодным приобретением для нашего холдинга, – сказал гендиректор «Газпром-медиа» Михаил Лесин. – «ПрофМедиа» давно и успешно работает на медийных рынках. За счет объединения активов «Газпром-медиа» и «ПрофМедиа» будет достигнут синергетический эффект».

Новый владелец планирует с помощью покупки создать мощнейший конгломерат. Сейчас в состав «Газпром-медиа» входят: телеканалы НТВ и ТНТ, радиостанции «Эхо Москвы», «Сити-FM», Relax-FM, «Детское радио», Comedy Radio, спутниковая компания «НТВ плюс», издательство «Семь дней», «НТВ-Кино», интернет-компания Now.ru и RuTube и т.д. В составе же «ПрофМедиа» – телеканалы ТВ-3, «Пятница!» и «2x2»; радиостанции «Автордио», «Energy» и «Юмор-FM» (входят в Вещательную корпорацию «Проф-Медиа», ВКПМ), кинокомпания «Централ Партнершип». Выручка «ПрофМедиа» в 2012-м – почти 20,2 млрд рублей, на 17,7% больше, чем годом ранее. Рентабельность по EBITDA выросла с 19 до 26%.

Радиостанции ВКПМ являются бесспорными лидерами эфира, о чем свидетельствуют отчеты исследовательской группы TNS. Телеканал же «Пятница!» в первые пару месяцев своего вещания увеличил аудиторию на 25%. Все говорит об успехе. И, тем не менее, Владимир Потанин убежден: «У «Интерроса» исторически лучше получается с активами, которые можно потрогать руками. Добыча полезных ископаемых, производство турбин и трансформаторов для электростанций. Проекты, которые ориентированы на творческий креатив, хуже поддаются регулированию, хуже поддаются финансовой оценке, хуже поддаются управлению».



Рамблер - Афиша - SUP



Взносы – лидерам фандрайзинга

Владимир Потанин пополнил эндаументы участников пилотной двухгодичной программы «Целевые капиталы: стратегия роста». С прошлого года ее реализует Благотворительный фонд В. Потанина совместно с Российской экономической школой и «Форумом Доноров».

Лидерами фандрайзинга программы стали пять фондов, каждому из которых Владимир Потанин выделил из личных средств по 1 млн. рублей. Это:

→ Школа имени А.М. Горчакова (Санкт-Петербург) – аналог Царскосельского лицея; формирует целевой капитал для устойчивого развития школы.

→ Пензенский фонд сообщества «Гражданский союз» – создан для долгосрочного финансирования социальных, благотворительных, культурных, спортивных и иных программ в Пензенской области.

→ Фонд управления целевым капиталом Томского государственного университета – проводит публичный сбор средств в целевой капитал для развития Сибирского ботанического сада ТГУ.

→ Фонд целевого капитала Южного федерального университета (Ростов-на-Дону), крупнейший эндаумент на Юге России – создан для развития образовательных и научных программ, поддержки студентов и молодых ученых ЮФУ.

→ Фонд МГИМО (Москва) – один из первых эндаументов России, доходы которого направляются на образовательные, научные и материальные нужды университета. В 2014 году Владимир Потанин продолжит софинансирование эндаументов. Сумма взносов из его личных средств составит 24 млн руб.

«Мы считаем крайне важным, чтобы создание эндаументов в нашей стране было качественно и эффективно снабжено законодательством», – подчеркнула в выступлении на III Петербургском международном юридическом форуме, который по праву называют юридическим Давосом, первый зампред комиссии Общественной палаты РФ по развитию благотворительности и волонтерства Лариса Зелькова.



«Клятва дарения»: здесь и сейчас

В 2013 году Владимир Потанин мощно встряхнул российское общественное мнение, первым в России присоединившись к Giving Pledge («Клятве дарения»). Сразу возникла масса вопросов, и на все – как желательные, так и острые, недоверчивые – был дан исчерпывающий ответ.

РБК } Несколько лет назад я объявил о решении пожертвовать большую часть моего состояния на благотворительность. Я искренне верю, что богатство должно работать на общественное благо и потому пытаюсь внести собственный вклад в то, чтобы сделать лучше мир и особенно будущее моей страны, России. Я присоединяюсь к «Клятве дарения», потому что это – выдающаяся инициатива, достойная поддержки. Надеюсь, что мой пример не только расскажет миру о возрождении филантропии в России, но вдохновит как моих соотечественников, так и других людей. [Полный текст здесь.](#)

ЕВСТИ В СУББОТУ } Это просто инициатива, просто почин. Люди договорились между собой, что они публично сообщат о своем решении половину своего состояния, не меньше, отдать на благотворительные нужды. Это не фонд. Они не складываются в какую-то общую копилку. Каждый занимается тем, чем он и занимался. Я вот девяносто девять процентов своих проектов как делал в России, так и буду продолжать делать. [Полный текст здесь.](#)

Forbes } За годы работы в бизнесе я четко понял, что большие деньги – это, прежде всего, большие соблазны, большое испытание, тяжелое бремя для наследников. Они находятся в тени известного и богатого отца, у них мало стимулов и мотивов в жизни – ведь все уже вроде бы есть... Поэтому я твердо придерживаюсь взгляда, что нельзя оставлять детям такие состояния, которые демотивируют. Если вы хотите сделать ребенка счастливым, дайте ему миллион, но если хотите погубить – дайте миллиард... Именно поэтому я принял для себя решение не передавать капитал по наследству, а, оставив его в трасте, направить на благотворительные цели. Обеспечив при этом своей семье достойное бытовое существование. [Полный текст здесь.](#)

О своем решении передать основную часть капиталов на благотворительность Владимир Потанин объявил больше трех лет назад, но и прежде много лет он ежегодно переводил в собственный Благотворительный фонд суммы от \$10 млн личных средств. В будущем обязанности по управлению этими значительно возросшими активами перейдут в специальный траст.

До недавнего времени в клубе миллиардеров, поддержавших глобальную инициативу Билла Гейтса и Уоррена Баффета, состояли только американцы. Владимира Потанина пригласил в этот клуб Билл Гейтс.

Наше будущее – Наша ответственность

«Норильский никель» опробовал новые подходы к благотворительности. Их эффективность подтверждает недавний конкурс социальных проектов, организованный Заполярным филиалом «Норильского никеля», «Наше будущее – Наша ответственность». 62 проекта-победителя конкурса получили от «Норникеля» гранты на реализацию от 200 тыс. до 1,2 млн руб. Общий грантовый фонд конкурса составил 25 млн руб.



[О победителях конкурса и их проектах.](#)

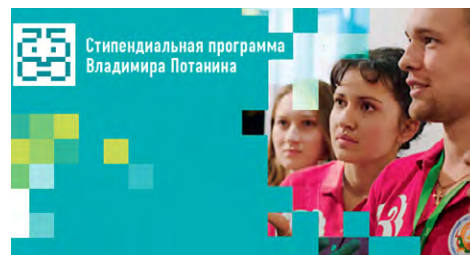
Это пилотный проект, доказывающий, что можно в разы увеличить эффективность спонсорства, перейдя от шефской помощи к грантовой системе. Это же подтверждает и многолетний опыт Благотворительного фонда В. Потанина.



Больше всего победителей оказалось среди образовательных учреждений и общественных организаций. Заместитель генерального директора «Норникеля» по социальной политике и связям с общественностью Лариса Зелькова так прокомментировала инициативу: «Если рассматривать усилия российских компаний, то нет ни одной в Топ-100, Топ-200, Топ-500, которая бы не занималась благотворительностью. Но что такое благотворительность для этих компаний? Большинство из них топчутся по кругу: «Соберем деньги, поможем детскому дому. Соберем вещи, игрушки, поможем сиротам». При всем благородстве порывов, которыми руководствуются люди, принимая такие решения, конечно же, наиболее успешными являются проекты, связанные с программной деятельностью компаний в тех городах, поселках, где они живут и работают» (Бизнес-FM, 04.12.2013).

Стипендии для мотивированных

Прошедший год внес коррективы в подход к благотворительности в сфере образования, усилив упор на мотивацию, на стремление к высоким результатам. 20 мая в Министерстве образования и науки РФ был представлен новый формат Стипендиальной программы Владимира Потанина.



Программа в 2013/14 учебном году состоит из двух конкурсов и Школы фонда. Гранты предназначены для студентов 1 и 2-го годов очной формы магистратуры: 300 победителей конкурса будут получать стипендию 15 тыс. руб. в месяц до конца обучения. Для преподавателей магистерских программ будут выделены более 50 грантов размером до 500 тыс. руб. Все стипендиаты и грантополучатели станут участниками Школы, программа которой направлена на формирование и развитие проектных и коммуникативных навыков. В рамках Школы, грантовый фонд которой составит 2 млн руб., будут разрабатываться волонтерские проекты.

Цель обновленной стипендиальной программы: поддержка одаренных студентов магистратуры и перспективных преподавателей, расширение возможностей для их профессионального и личностного роста.

«Главное – не стипендии, а новые горизонты, – считает генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина Лариса Зелькова. – Миссия фонда остается прежней: помогать становлению и развитию творческих профессионалов. Поэтому мы хотим взять премиальную часть образовательной системы, а именно – магистров, чтобы оказать им максимальную поддержку. Нужно инвестировать в тех, кто способен использовать полученный ресурс с максимальным результатом. Ну и, конечно, нам это интересно, как все новое. Мы надеемся и здесь сделать пионерский проект».

В программу фонда вошли 75 лучших высших учебных заведений России: МГУ, Санкт-Петербургский университет, все девять федеральных университетов и большая часть национальных исследовательских университетов. Среди новых участников – три негосударственных учебных заведения.

Завтрашние спортменеджеры планируют карьеру

В прошедшем году Экспертный совет Благотворительного фонда В. Потанина определил 20 первых стипендиатов, которые на средства фонда сейчас проходят обучение в РМОУ по уникальной англоязычной программе «Мастер спортивного администрирования». Студенты первого набора получили необычный подарок – свои знания они смогут опробовать на зимних Олимпийских играх в Сочи. Общий грантовый фонд на один учебный год составляет 20 млн рублей.

«Я получила грант на обучение в РМОУ от фонда Владимира Потанина. И очень благодарна за предоставленную мне возможность, – рассказала студентка из Польши, олимпийская чемпионка по плаванию Отилия Енджейчак. – Сейчас я заканчиваю спортивную

карьеру, поэтому знания спортивного менеджера мне пригодятся. Мечтаю возглавить федерацию плавания Польши, как мой кумир – великий русский пловец Александр Попов. Кроме того, наша страна претендует на проведение зимних Олимпийских игр в Закопанах. Поэтому уверена, что учеба в РМОУ мне поможет сделать многое для польского спорта».

Достался грант на обучение и сочинке, мастеру спорта международного класса, победительнице Кубка мира по художественной гимнастике Ольге Прут: «Хочу создать в Сочи большой комплекс олимпийской подготовки, где можно было бы готовить атлетов по всем видам спорта. Для обучения студентов в РМОУ созданы все условия. Здесь есть современные аудитории, библиотека, зоны питания и отдыха, замечательные апартаменты со спальней, кухней и гостиной».

Гордость за родину живет в музеях

2013-й дал много оснований анализировать связь между благотворительными вложениями в становление российских музеев и влиянием этих проектов на духовный расцвет российского общества. Благотворительный фонд В. Потанина располагает колоссальным материалом для такого научного труда, из года в год материально поощряя музеи страны к творческому обновлению.

→ В десятый раз прошел конкурс Благотворительного фонда В. Потанина «Меняющийся музей в меняющемся мире». От музейных организаций со всей России поступило 358 заявок. Выйти в финал удалось 53 проектам из 32 регионов. Из них были определены 17 победителей.

В прошедшем году общий грантовый фонд конкурса составил 20 млн рублей. Максимальная сумма грантов в номинациях «Технологии музейной экспозиции» и «Авторская» составила 2 млн рублей, в других номинациях – до 1 млн рублей. По традиции авторы лучших реализованных проектов будут представлены на международном фестивале «Музейный гид», который пройдет в июне 2014 года.



→ Как это бывает ежегодно, в день рождения Эрмитажа его работникам были вручены гранты Благотворительного фонда В. Потанина за самые яркие реализованные проекты. Их получили 50 музейных специалистов. Еще 24 гранта

вручены сотрудникам Эрмитажа для научных поездок и стажировок, ведь проведение исследований, освоение новых методик, изучение опыта других музеев мира – важная составляющая их работы.



→ Ежегодный фестиваль «Музейный гид/Museum guide» Благотворительного фонда В. Потанина прошел на площадке форума «Интермузей-2013» в Центральном доме художника в Москве. Программа «Интермузея» была совмещена с программой «Музейного гида». Это позволило сделать своеобразный вызов традиционным музейным стендам: показать, как по-новому можно знакомить со своими проектами.

→ Благотворительный фонд В. Потанина продолжил издание путеводителей «Музейный гид».



Участниками II выпуска стали 16 музеев-победителей конкурсов программ «Меняющийся музей в меняющемся мире», «Первая публикация» и программы поддержки Эрмитажа.



→ Продолжается программа Благотворительного фонда В. Потанина «Первая публикация», основная цель которой – популяризация музейных коллекций и обеспечение к ним доступа широкой аудитории. В 2013 году в рамках программы вышла книга «Линии Галле», посвященная изделиям в технике многослойного стекла, обязанной своим появлением французскому стеклоделу Эмилю Галле.

ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень ЗАО «ХК «Интеррос». Распространяется в электронном виде www.interros-review.ru

Главный редактор: Антон Муравьев
Шеф-редактор: Нина Рыжкина
Редактор интернет-версии: Юлия Попова
Тексты: Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)
Информационное обеспечение: Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Евгений Трифионов
Макет и верстка: Тимур Юсупов
Технический директор сайта: Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГК «Норильский никель», группы «ПрофЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.