

ИНТЕРРОС REVIEW


www.interros-review.ru

ВСЕ НОВОСТИ ЗА СЕНТЯБРЬ



© Пресс-служба РМОУ

Новая жемчужина Сочи

В столице Игр-2014 официально открылся кампус Российского международного олимпийского университета (РМОУ). В этот же день стартовал и учебный процесс по уникальному курсу Master of Sport Administration.

На церемонии открытия кампуса перед студентами, преподавателями и гостями выступил президент России, председатель Попечительского совета РМОУ Владимир Путин. Глава государства отметил, что университет будет открыт для всех, кто разделяет идеалы спорта и здорового образа жизни вне зависимости от гражданства, религиозной принадлежности и политических взглядов.

«Ещё раз поздравляю всех присутствующих, всех, кто имел прямое отношение к созданию этого университета, с сегодняшним днём. Хочу выразить благодарность, конечно, господину Потанину и его компании «Интеррос» за то, что они с самого начала, с первых шагов поддержали и, по сути, довели до реализации этот проект. Помню, как мы спорили по поводу места расположения [университета], в конечном счёте, самое главное то, что все планы исполнили и все обещания выполнили», – заключил президент.

Высотный комплекс, включающий учебно-административный и гостинично-рекреационный корпусы, возведен в центре Сочи, рядом с набережной, недалеко от морского порта. Кампус рассчитан на одновременное обучение до 500 студентов и ежегодный выпуск до 2 тыс. человек по всем формам обучения.

20 студентов из первого набора на курс MSA получили гранты на учёбу от Владимира Потанина.

Группа Бугрова – мотор антикоррупции

Накануне саммита G20 5-6 сентября в Стрельне рабочая группа В20 «Открытость и противодействие коррупции» под председательством вице-президента «Интерроса» Андрея Бугрова направила письма главам государств «большой двадцатки».

Авторы письма подчеркнули, что их цель – перейти «от деклараций к действию» и перечислили главам государств G20 ключевые пункты своих рекомендаций по

борьбе с коррупцией. Так, группа планирует в ближайшее время организовать Центр коллективных действий (Collective Action Hub) – виртуальную площадку, на которой компании, правительства и гражданское общество стран «большой двадцатки» смогут обмениваться лучшими практиками борьбы с коррупцией. Авторы письма надеются, что Центр начнет работать до конца 2013 г., к моменту передачи председательства в G20 от России Австралии.

Владимир Потанин в интервью российским СМИ

СТР. 3, 4, 8

В этом номере – выдержки из сентябрьских интервью В. Потанина: о новой стратегии «Норильского никеля», перспективах курорта «Роза Хутор», возрождении меценатства в России и многом другом.

Больше Норильска, меньше никеля

МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 2

«Норникель» сконцентрируется на первоклассных активах ЗФ и продаст зарубежные.

FIS и МОК сказали «ОК!»

ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 4

Финальная инспекция перед Играми-2014 нашла «Розу Хутор» в превосходном состоянии.

Образцовый «Интерпорт»

ЛОГИСТИКА – СТР. 5

Грузовой оператор красноярского аэропорта может стать «Экономической опорой России».

Первые в радиоэфире

МЕДИА – СТР. 6

Радиостанции ВКПМ по итогам исследования TNS – лидеры ответственного вещания.

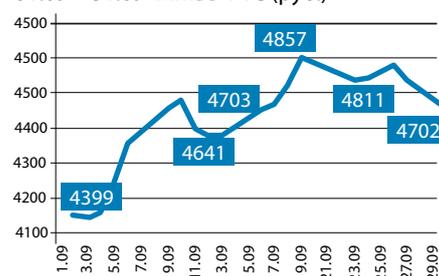
Гранты для будущей элиты общества

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 7

Фонд Потанина обновил стипендиальную программу и назвал 75 лучших вузов страны.

«Норникель» глазами рынка

01.09 – 31.09 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

Больше Норильска, меньше никеля

Совет директоров «Норильского никеля» 12 сентября рассмотрел и одобрил основные направления стратегии развития компании, предложенные менеджментом, ознакомился с финансовым отчетом компании, отчетами по операционной деятельности и о работе комитетов совета.



© Фото А. Ягды-Рядно

Компания планирует сфокусироваться на работе с «первоклассными» активами, среди которых приоритетным станет Заполярный филиал, текущая и потенциальная ресурсная база которого кратно превышает лучшие мировые аналоги по масштабам и ценности руд. Одновременно «Норникель» плани-

рует до конца 2014 года реализовать ряд операционных инициатив для выхода на устойчивую рентабельность Кольской ГМК и завершить оценку стратегических альтернатив своих зарубежных и непрофильных активов, по итогам которой ожидается их монетизация.

Важной частью стратегии станет повышение рентабельной добычи руды на основе инфраструктуры Заполярного филиала, ускоренная модернизация обогатительных мощностей и оптимизация деятельности металлургического комплекса компании.

Отдельным пунктом стратегии будет развитие геологоразведки как глобально конкурентоспособного направления бизнеса с целью наращивания рентабельного ресурсного потенциала в регионах присутствия компании – Норильском промышленном районе, на Кольском полуострове, в Забайкальском крае.

Будут рассмотрены альтернативы для повышения роли металлов платиновой группы и меди в формировании доходной части бизнеса.

«Норникель» планирует продать свои зарубежные активы, в частности, австралийские, которые более не считает частью своего основного бизнеса. Принять участие в некоторых существующих проектах будут приглашены коллеги по отрасли: таким образом минимизируются риски, связанные с капитальными вложениями. Все остальные подробности, в том числе финансовую составляющую стратегии, ГМК представит позднее.

«Мы рассчитываем, что реализация стратегии обеспечит глобальную конкурентоспособность «Норильского никеля» на годы вперед, и поддержка совета директоров говорит об общности понимания приоритетов развития бизнеса, – сообщил в прессе гендиректор «Норникеля» и его крупнейший акционер Владимир Потанин. – Повышение дисциплины в принятии инвестиционных решений, операционной эффективности бизнеса, а также реализация потенциала первоклассных активов – решение именно этих задач позволит достичь амбициозных целей, которые стоят перед нами» (цитата по Бизнес-ТАСС, 12 сентября).

Потанин опроверг слухи, что Кремль заставил его и соперничающего с ним другого акционера ГМК – Олега Дерипаску – подписать мировое соглашение. Рассказывая Financial Times 9 сентября о привлечении Романа Абрамовича в качестве третьего крупного акционера в ГМК, Потанин отметил: «акционеры надеются, что мировое соглашение позволит компании избавиться от «конфликтной, скандальной и стрессовой» репутации». «Логика акционерного соглашения заключалась в том, чтобы направлять почти половину EBITDA компании на выплату дивидендов. Но конечно, мы не можем игнорировать изменения на рынке, поэтому внесем некоторые коррективы в дивидендную политику. Мы, естественно, надеемся, что цены на никель подрастут на 10, 15, 20%. Но я не ожидаю сильного роста», – уточнил он.

ВТО полезно гармонизирует экспортные пошлины

Вступление в ВТО обязало Россию снизить экспортные пошлины на никель и медь. «Учитывая, что во II полугодии «Норникель» направит на экспорт около 145 тыс. т никеля, экономия от снижения пошлины с 5% до 3,75% при средней цене реализации в \$14 тыс./т никеля составит примерно \$15-17 млн до конца года. В следующем году эффект будет уже больше, около \$50 млн», – считает аналитик «ВТБ Капитал» Н. Сосновский. В I полугодии доля никеля в выручке компании от продажи металлов (\$5,028 млрд) составила 44%, меди – 25%, палладия – 19%, платины – 10% и золота – 2%.

Евробонды на миллиард

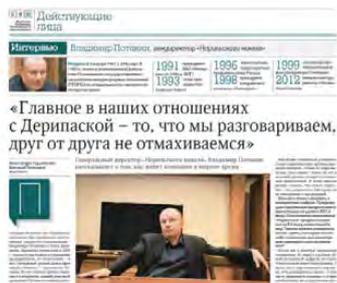
«Норильский никель» в октябре может разместить евробонды на \$1 млрд. Организаторы выпуска – Barclays, Societe Generale, Citi, Bank of America Merrill Lynch и Sberbank CIB. Окончательная сумма может быть уточнена. «Норникель» направлял RFP (request for proposal) всем банкам, которые входили в синдикат, сформированный компанией в этом году для предоставления кредита на сумму до \$2,5 млрд.

Модернизация Кольской ГМК

Инвестиционный комитет «Норникеля» одобрил финансирование модернизации никелевых мощностей Кольской ГМК объемом 9,682 млрд руб. Цель проекта – перевод мощностей цеха электролиза никеля на новую современную высокоэффективную технологию – НППП (электроэкстракция никеля из хлорного раствора никелевого порошка трубчатых печей). Реализация проекта позволит сократить потери металла в процессе производства и получить дополнительную выручку от реализации готовой продукции. «Норникель» с 2012 г. проводит модернизацию Мончегорской промплощадки КГМК, переориентируя часть мощностей на производство электролитного кобальта высших марок, которое может начаться в 2015 г.

Владимир Потанин: «Встречный ветер – еще не шторм»

16 сентября Владимир Потанин дал интервью газете «Ведомости». Приводим выдержки из беседы гендиректора «Норникеля» с Александрой Терентьевой и Виталием Петлевым.



Мои коллеги называют ситуацию perfect storm, имея в виду, что компания вышла из состояния конфликта, что конъюнктура неблагоприятная, что команда новая. Perfect storm я бы это не назвал, но сильный встречный ветер есть.

Лейтмотив нашей стратегии – ориентация на отдачу на капитал при условии управления первоклассными активами. Как бы это общо ни звучало, в этом есть глубокий смысл. Диверсификация и вертикальная интеграция вторичны.

В современном мире конкурентную борьбу выигрывает не тот, кто дальше идет по цепочке интеграции, не тот, кто более агрессивен в экспансии, а тот, кто обеспечивает большую добавленную стоимость.

Мы будем стремиться развивать только первоклассные активы, критерии которых: более \$1 млрд выручки, срок жизни более 20 лет и высокий уровень возврата вложенных инвестиций. Новая стратегия – это разворот на 180 градусов по отношению к предыдущей.

Открытость партнерским отношениям – важный пункт нашей стратегии. Дудинский порт и железная дорога, аэропорт в Норильске – важная инфраструктурная часть, а вот авиакомпания – нет. Почему перевозки не может осуществить другая, желательна глобальная компания? Поставки топлива – тоже занимаемся сами. Но на Таймырский полуостров приходят мейджоры, они начинают добывать нефть, газ, производить электроэнергию. И если раньше казалось, что Норильск на Таймыре – это где-то in the middle of nowhere, то сейчас это открывает нам возможность решать энергетические проблемы не нашими силами, а при помощи партнерств.

Есть «Русская платина», с которой вполне может быть найдена синергия при совместной разработке каких-то участков. Очень аккуратно начали беседовать с УГМК по поводу того, что у них делается в Воронеже, может быть, мы тоже как-то сможем помочь, вместе поучаствовать. Есть другие российские горнодобывающие компании, которые проявляют заинтересованность в совместной разработке наших проектов – и не только в Норильском промышленном районе. Раньше мы на это смотрели немного свысока: «Норникель» большой, великий, и ему никто не нужен. Сейчас мы смотрим по-другому: нам нужны партнеры для того, чтобы разделить финансовые и технологические риски, чтобы получить доступ к новой экспертизе.

Привязывать показатели деятельности коллектива к капитализации компании не стоит. Падение цен на металлы может обернуться стагнацией. Такой сценарий вероятен. Я думаю, что придется многим компаниям закрывать неэффективные мощности. Ничего революционного не скажу: будет происходить приведение спроса в соответствие.

Такие процессы всегда сопровождаются не только разорением бизнесменов и потерей капитала, но и потерей рабочих мест, социальных пакетов, снижением налоговой базы. Нужен подход, который мы попытались продемонстрировать в стратегии «Норникеля»: должна быть адаптивная стратегия – меняется ситуация, под нее нужно быструю систему реагирования. Не все государства смогли адекватно отреагировать на то, что с ними происходило. Европа в целом неадекватно медленно реагировала, а США, Россия и Китай – более адекватно и оперативно.

Bank of America Merrill Lynch ↑
GDR \$17,0
\$14,5

Bank of America Merrill Lynch Global Research повысил прогнозную стоимость глобальных депозитарных расписок ГМК «Норильский никель» с \$14,5 до \$17 за штуку. Рекомендация была повышена с «держат» до «покупать».

Morgan Stanley ↑
GDR \$14
\$9

Morgan Stanley повысил прогнозную стоимость GDR «Норникеля» с \$9 до \$14 за штуку. Рекомендация была повышена с «продавать» до «держат».

Месторождения подождут

Начало разработки Быстринского месторождения может быть перенесено на 2018 г. Это первая фаза Читинского проекта «Норникеля». Вторая фаза – ввод ГОКа на Бугдинском молибденовом месторождении также планируется отложить на 5 лет в связи с резким падением цены молибдена.

Фонд готов к ребрендингу

В начале сентября совет НПФ «Норильский никель» принял решение о переименовании фонда в «Наследие». Смена названия не повлечет за собой каких-либо корректировок в обязательствах фонда по отношению к своим клиентам и контрагентам. Все договоры, заключенные фондом ранее, сохраняют свое действие. Переподписание и переоформление договоров не требуется. Офисы открыты для клиентов по прежним адресам. Все обязательства фонда и действующие пенсионные программы работников ГМК будут сохранены. Неделий позже ФАС России сообщила, что выдала компании United Capital Partners (UCP), принадлежащей бывшему члену совета директоров «Роснефти» Илье Щербовичу, разрешение на покупку 100% долей в уставном капитале ООО «Администратор Фондов», а также прав, позволяющих определять условия деятельности НПФ «Наследие». ООО «Администратор Фондов» является пенсионным администратором НПФ «Наследие».

Металлургия
с.2**Логистика**
с.5**Медиа**
с.6**Благотворительность**
с.7**Музейный гид**
с.9ИНТЕРРОС
REVIEW
9/2013

4



© Юра.ру

Инвесторы Олимпиады заслужили господдержку

Минфин представил предложения о господдержке олимпийских инвесторов в Сочи. Решение пока не принято, говорят источники журнала «Профиль». Главные олимпийские застройщики: Герман Греф, Алексей Миллер, Владимир Потанин, Олег Дерипаска, неоднократно обращались к правительству с просьбой о частичной компенсации их расходов по возведению объектов Олимпиады-2014. Они направляли вице-премьеру Дмитрию Козаку предложения о налоговых льготах, о субсидировании процентной ставки по кредитам, предоставленным ВЭБ, о создании на территориях Красной Поляны и Имеретинской низменности ОЭЗ и о продлении на 49 лет решения Минэкономразвития о льготных ставках аренды земли. Пока правительство согласилось только на предоставление льготы на землю. «Бюджет переведен в режим тотальной экономии, и на дополнительное государственное финансирование в нем банально нет денег, – говорит гендиректор Центра политической информации Алексей Мухин. – Козаку поручено сформулировать альтернативные варианты господотаций, например, льготные кредиты госбанков. Понятно, что процесс согласований будет долгим, и чиновники попытаются отложить вопрос с господдержкой на время после проведения Игр».

FIS и МОК сказали «ОК!»

Международный Олимпийский комитет, проинспектировавший Сочи после сентябрьского урагана, подтвердил готовность спортивных объектов. Ни один из них не пострадал от стихии.

Инспекционный визит МОК подытожил председатель координационной комиссии Жан-Клод Кили: «Все подготовлено великолепно, мы посетили все объекты в прибрежной зоне, горном кластере, и это впечатляет. Всё практически к Играм готово».

Также с итоговым инспекционным визитом горнолыжный курорт «Роза Хутор» посетила комиссия Международной федерации лыжного спорта (FIS) и оценила готовность комплекса и его персонала к приему Игр-2014. Особое внимание представители федерации уделили осмотру горнолыжных олимпийских трасс и единой финишной зоны. «Все объекты инфраструктуры, требующиеся для проведения Олимпийских игр, в горной части курорта, из тех, что мы запрашивали, построены, – заявил Гюнтер Гуяра, главный рейс-директор Кубка мира среди мужчин. – Есть совсем небольшие проблемки, которые, я уверен, будут решены. Единственное, чего не хватает, чтобы начать соревнования сегодня, – это холод и снег».

Владимир Потанин: «Курорт состоялся, там будут кататься»

О готовности и судьбе олимпийских объектов – в интервью Владимира Потанина программе «Мнения» на телеканале «Россия-24».

«Роза Хутор» – проект с большим потенциалом. Этот курорт долгое время являлся визитной карточкой олимпийского Сочи. В 2011, 2012-м годах комиссию МОК возить было некуда и показывать особо нечего. Единственным местом, где можно было показать не просто планы, а то, как они реализуются и разворачиваются, был «Роза Хутор».

Как олимпийский объект это очень серьезная инвестиция, более \$2 млрд, которая осуществляется на собственные средства и кредиты ВЭБ.

Трудно с самого начала предложить точную смету проекта, который возводится с нуля, да еще в горах, без инфраструктуры, без



Читать
интервью
целиком

подъездных путей, без энергетики. Конечно, смета растет, но поскольку здесь задействован кредит ВЭБ, государственного учреждения, то обоснованность расходов очень тщательно проверяется всеми государственными органами. Так, Счетная палата провела проверку и установила, что затраты на сооружение курорта являются обоснованными.

Курорт состоялся, и какова бы ни была его судьба, кто бы ни оказался собственником в дальнейшем – государство, или останется он у меня – курорт состоялся, там будут кататься, в том числе и те, кто его создавал. Поэтому я ни в коем случае не жалею.



Ждем нашествия гольфистов

«Москва становится интригующим направлением для гольфистов со всего мира», – пишет Financial Times в еженедельном приложении How To Spend It 5 сентября. Репортеры посетили гольф-клуб девелоперского проекта Завидово, основателем которого несколько лет назад выступил «Интеррос», и пришли в восторг от уровня обустройства и красоты «живописного поля, расположенного на берегу Волги».



Образцовый «Интерпорт»

Оператор «Сибирь Карго Сервис» (аэропорт «Емельяново», Красноярск) выдвинут в номинанты премии «Экономическая опора России-2013». Церемония награждения состоится 17 октября. Компания претендует на престижное звание «Образцовое предприятие» с присуждением директору почетного знака «Руководитель года».

Для отбора лауреатов премии «Экономическая опора России» проводится экспертное исследование всех уровней российского бизнеса в разных регионах страны, а также учитываются официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Минэкономразвития и других солидных источников. Премия учреждена по инициативе ГД РФ Фондом поддержки предпринимательских инициатив и является международным проектом общественного признания ведущих предприятий.

«Сибирь Карго Сервис» появилась на рынке в 2008 году, став впоследствии частью масштабного проекта компаний «Интеррос» и «Кратос» по развитию обслуживания грузовых авиаперевозчиков в аэропортах страны.

Сейчас предприятие эксплуатирует один из крупнейших в Сибири и на Дальнем Востоке грузовых терминалов в аэропорту «Емельяново» (Красноярск).

Пропускная способность терминала составляет примерно 55 тыс. тонн грузов в год. Однако он до сих пор не загружен даже на треть, что весьма беспокоит оператора и инвесторов.

В связи с этим они совместно с аэропортом еще в 2012 году обратились в Минтранс с просьбой ускорить введение режима «открытого грузового неба», при котором иностранные авиаперевозчики смогут выполнять полеты в Россию и осуществлять коммерческую деятельность, даже если с их странами не заключены договоры об авиационном сообщении.

Россия ратифицировала Договор открытого неба в 2001 году. Однако в настоящее время режим действует лишь в нескольких аэропортах страны. Хотя как раз «Емельяново» нуждается в предоставлении «открытого грузового неба» в силу своего стратегического месторасположения – Красноярск находится на середине пути между Европой и Азией. Поэтому он интересен многим авиакомпаниям мира, в том числе таким гигантам грузового авиарынка, как Lufthansa Cargo, Emirates Cargo, Cargolux, Etihad, World Airways, National Air Cargo, Atlas и др.

Открытие неба выгодно всем – и аэропорту, и оператору, и зарубежным авиакомпаниям. По заявлениям чиновников предполагается, что полностью Россия войдет в режим к 2016 году. И тогда у «Сибирь Карго Сервис» появится еще больше возможностей подтвердить, что компания не зря попала в престижную номинацию.

ЕРП назвало цену

Совет директоров Енисейского речного пароходства одобрил допсоглашения к двум договорам с ГК «Норильский никель». Установлена и общая сумма договоров: она составила 572,5 млн рублей. Из них 122,5 млн – цена перевозки в Красноярск технической серы, – побочного продукта процесса очистки и обогащения полиметаллических руд.

Продаются пароходы с пароходством

«Норильский никель» заявил о намерении участвовать в приватизации 25,5% акций ОАО «Енисейское речное пароходство» (ЕРП). Однако аукцион, назначенный Росимуществом на 27 сентября, был признан несостоявшимся из-за неявки участников. Между тем, «Норникель», который уже владеет контрольным пакетом ЕРП, и второй участник торгов, ООО «Меркон», внесли задатки в размере 10% начальной стоимости госпакета. Аукцион будет продлен. История этого аукциона какая-то невезучая. Дважды объявляли торги в 2011 году, и оба раза они были признаны несостоявшимися. Росимущество тогда не получило ни одной заявки, хотя стартовая стоимость пакета ЕРП была снижена с первоначальных 744 млн до 618,5 млн рублей. На этот раз ведомство решило просить за госпакет 505 млн рублей, и эксперты считают, что цена соответствует рыночным ожиданиям. Они оценивают актив как интересный для инвесторов и предполагают, что на него могут появиться новые претенденты. «В Сибири осуществляется множество проектов, включая инфраструктурные, воплощаются в жизнь федеральные программы как по развитию региона, так и отдельных отраслей, действуют различные региональные программы развития, – отмечает ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. – Это обеспечит значительный рост грузооборота всех видов транспорта, в том числе и речного». Среди возможных конкурентов «Норникеля» за госпакет ЕРП эксперты называли группу «Русская платина» Мусы Бажаева.



О компании
«Сибирь
Карго
Сервис»

Первые в радиоэфире

Исследовательская группа TNS в рамках проекта TNS Radio Index изменила процедуру обработки данных по аудитории радиостанций «Авторadio» и «Юмор FM» «Вещательной корпорации «Проф-Медиа» (ВКПМ). Это произошло в связи с их переходом на раздельное вещание на разные часовые пояса России. Подсчеты за июнь-август выявили бесспорное лидерство этих станций в эфире.



«Авторadio» - №1 среди москвичей в возрасте 25+ лет, совершающих покупки в фирменных магазинах

Daily reach (в тыс. чел)

«Авторadio» **649.8**

«Русское Радио» **614.1**

«Ретро-FM» **543.0**



У «Радио Romantika» самый высокий Affinity Index, среди женщин приобретающих недвижимость (в последние 3 года)

«Радио Romantika» **200**

«Детское радио» **188**

«Радио-7» **179**

«Юмор FM» - лидер среди москвичей с высоким доходом, обращающих внимание на радиорекламу



Входит в TOP-5 среди семейных москвичей, имеющих вклад/счет в банке, банковскую карту

Daily reach (в тыс. чел)

«Юмор FM» **101.1**

«Радио Шансон» **89.7**

«Эхо Москвы» **83.9**

Daily reach (в тыс. чел)

«Авторadio» **431.1**

«Ретро FM» **364.8**

«Русское Радио» **361.9**

«Радио Шансон» **335.6**

«Юмор FM» **295.2**

«Централ Партнершип» объявляет войну пиратам

Недавно принятый Думой «антипиратский» закон начал действовать. Согласно новым правилам Мосгорсуд ограничил доступ в интернете к ряду фильмов по заявлению кинокомпании «Централ Партнершип». Речь идет о кинолентах «Легенда номер 17», «Ликвидация», «Легенды о Круге», «Марафон», «Пять невест», «О чем молчат девушки». Правообладатель предъявил претензии к сайтам nnm-club.ru и rutor.org.

Последний уже значится в реестре пиратских интернет-ресурсов Роскомнадзора. Туда же был внесен и крупнейший торрент-трекер России Rutor.org. Это произошло по решению Мосгорсуда – и тоже на основании заявления «Централ Партнершип».

Кинокомпания пожаловалась, что ресурс нелегально распространяет фильмы «Иллюзия обмана» и «Заложница 2». Фильмы оперативно удалили, однако сам ресурс заблокирован не был и работает в нормальном режиме.

Новая Светлана



В «Газете.ru» – новый главный редактор. Светлана Бабаева сменила на этом посту Светлану Лолаеву. Председатель совета директоров холдинга

«Афиша-Рамблер-SUP» Александр Мамут пообещал, что редакционная политика интернет-издания не изменится: «Мы давно искали нового главного редактора для «Газеты.ru», который мог бы предложить стратегию развития издания... Я благодарен Светлане Лолаевой за ее труд и цену ее увлеченность профессией. Со Светланой Бабаевой мы знакомы достаточное количество времени. Уверен, что у нее получится вдохнуть в «Газету.ru» новую жизнь». Светлана Бабаева с 2000 по 2004 год возглавляла отдел политики в газете «Известия», затем руководила лондонским и Вашингтонским бюро РИА Новостей, работала в газете «Московские новости» и журнале «Профиль».



Тяжба в наследство

3 октября в Арбитражном суде Москвы должны пройти основные слушания по иску ООО «Телеканал Пятница!» к ООО «Сноб Медиа». Яблоком раздора стало ток-шоу Ксении Собчак «Госдеп-2». «Телеканал Пятница!» требует признать актом недобросовестной конкуренции производство передачи «Сноб Медиа» и взыскать с ответчика 2 млн рублей за нарушение авторских прав. Первоначально весной 2012 года иск подало ООО «Энергия ТВ», которое выпускало программы на телеканале MTV. Позднее компания сменила название на ООО «Телеканал Пятница!». Суды двух инстанций отклонили иск, но затем кассационная инстанция отменила судебные акты и отправила дело на новое рассмотрение.

Гранты для будущей элиты общества

Благотворительный фонд В. Потанина объявил о запуске обновленной стипендиальной программы.

Программа в 2013/14 учебном году состоит из двух конкурсов и Школы фонда. Гранты предназначены для студентов 1-го и 2-го годов очной формы магистратуры: 300 победителей конкурса будут получать стипендию

в размере 15 тыс. руб. в месяц до конца обучения в магистратуре. Для педагогов, ведущих обучение на магистерских программах в вузах-участниках программы, будут выделены более 50 грантов размером до 500 тыс. руб. Все стипендиаты и грантополучатели станут участниками Школы Благотворительного фонда В. Потанина. Программа Школы направлена на формирование и развитие проектных и коммуникативных навыков. В рамках Школы будут разрабатываться волонтерские проекты. Грантовый фонд Школы составит 2 млн руб.



[Подробнее о программах фонда Потанина](#)

Цель обновленной стипендиальной программы – поддержка одаренных студентов магистратуры и перспективных преподавателей, расширение возможностей для их профессионального и личностного роста.

«Несмотря на то, что в этом году мы сосредоточили внимание на магистратуре, программа продолжает традиции крупнейшего проекта фонда – Федеральной стипендиальной программы (2000–2013), – рассказала Лариса Зелькова, генеральный директор Благотворительного фонда В. Потанина. – Мы исходили из того, что интеллект – самый ценный ресурс любой страны, а университет – среда, из которой вырастает будущая элита общества».

В программу фонда вошли 75 лучших высших учебных заведений России от Калининграда до Камчатки: МГУ, Санкт-Петербургский университет, все девять федеральных университетов и большая часть национальных исследовательских университетов. Среди новых участников – три негосударственных учебных заведения.

Зелькова о роли стипендий в становлении активной мотивированной личности



Когда-то мы были абсолютными пионерами: в стране не существовало такого рода программ, а стипендии были прерогативой государства. Свою «пионерскую»

роль мы полностью выполнили. Теперь любой студент, который успешен в учебе, может получить поддержку. Есть разнообразные стипендиальные программы – корпоративные, благотворительные, университетские, государственные. Мы для себя сформулировали такой критерий: если студент в своем резюме при приеме на работу ука-

жет, что был стипендиатом нашей программы, мы можем считать, что наш проект состоялся. Если для студента это важно, а для работодателя – плюс, говорящий о способностях и перспективах молодого специалиста, значит, мы все делаем правильно.

Могу с удовлетворением отметить, что наши выпускники есть везде – в частных и государственных компаниях, министерствах, органах местного самоуправления...

Это целый ряд выпускников, которыми можно гордиться – от Павла Дурова, создателя ВКонтакте, до Марка Шмулевича, нашего неоднократного стипендиата, занимающего сейчас должность замминистра связи.

Лариса Зелькова, гендиректор фонда Потанина, интервью журналу «Филантроп», 16.09.2013



«Целевые капиталы: стратегия роста» в конкретном контексте

Владимир Потанин принял решение пополнить эндаумент-фонды пяти некоммерческих организаций – участников пилотной двухгодичной программы «Целевые капиталы: стратегия роста».

С прошлого года ее реализует Благотворительный фонд В. Потанина совместно с Российской экономической школой и некоммерческим партнерством грантодающих организаций «Форум доноров».



[Что пишут СМИ о программе](#)

Лидерами фандрайзинга программы стали:

- **Фонд МГИМО (Москва)** – один из первых эндаументов России, доходы от которого направляются на образовательные, научные и материальные нужды университета.
 - **Школа им. А.М. Горчакова (Санкт-Петербург)** – молодая организация, аналог Царскосельского лицея, формирует целевой капитал для устойчивого развития школы.
 - **Пензенский фонд сообщества «Гражданский союз»** – создан для долгосрочного финансирования социальных, благотворительных, культурных, спортивных и иных программ в Пензенской области.
 - **Фонд управления целевым капиталом Томского государственного университета** – проводит публичный сбор средств в целевой капитал для развития Сибирского ботанического сада ТГУ.
 - **Фонд целевого капитала Южного федерального университета (Ростов-на-Дону)** – крупнейший эндаумент на Юге России для развития образовательных и научных программ, поддержки студентов и молодых ученых ЮФУ. В 2014 году Владимир Потанин продолжит софинансирование эндаументов в рамках программы. Общая сумма взносов в целевые капиталы из его личных средств составит 24 млн рублей.
- По мнению исполнительного секретаря «Форума доноров» Натальи Каминарской, личный пример и поддержка этой модели открывают новые перспективы для развития гражданского общества в России.

Владимир Потанин: «Так возродим меценатство»

Благотворительность для России – не новая тема. Однако именно сейчас, вероятно, в ожидании её развития пресса всё больше интересуется программами и планами известных благотворителей, которые своим примером утверждают благородные принципы помощи. Этому посвящена значительная часть беседы с Владимиром Потаниным в эфире программы «Мнения» на телеканале «Россия-24».



И в этом смысле университет является хорошим гуманитарным наследием.

Спонсоры хотят ассоциироваться с успешным, известным проектом. И в этом смысле университет делает неплохие первые шаги. Уже сегодня по коротким программам прошли обучение около тысячи человек для целей Олимпиады в Сочи в 2014 году – это и для Олимпийского комитета, и для оргкомитета Олимпиады, и для администрации города Сочи. Уже есть первый набор студентов, которые будут учиться 39 недель по программе MSA, как мы ее назвали, masters of sports administration.

С учетом того, что я сам и наша компания устойчиво ассоциируемся с этим проектом, конечно, мы будем ему помогать. И это выразилось, прежде всего, в том, что университету передается многомиллионный имущественный комплекс, который позволит ему стабильно функционировать. Мы выделяем гранты для студентов, чтобы они могли учиться, это будет ежегодная программа.

У меня нет ни футбольного, ни какого-либо другого клуба, хотя замечу, что «Норильский никель», генеральным директором которого я являюсь, спонсирует баскетбольный клуб ЦСКА и мини-футбольный клуб «Норильский никель». Поэтому, с корпоративной точки зрения, я все-таки не миновал этой участи. Но в личном плане считаю, что приобретение клуба это не только развлечение, но и большая ответственность – перед болельщиками, перед футболистами, перед всеми, кто в такую идею верит. Поэтому взявшись за это дело, ни в коем случае нельзя потом бросать и подводить. А раз нет уверенности в том, что эмоционально к этому долгое время можно сохранять склонность, лучше не рисковать. Вот я и не связываюсь с этим.

По поводу «Клятвы дарения» я среди коллег особо единомышленников и не искал, и не агитировал. Это, мне кажется, личное дело каждого. Для меня присоединение к этой инициативе Билла Гейтса и Уоррена Баффетта было весьма естественным, потому что много лет назад я решил, что буду передавать подавляющую часть своего состояния на благотворительные нужды. Хотя бы для того, чтобы защитить своих детей от давления этого богатства. Мне казалось, что таким образом можно лишний раз привлечь внимание к вопросам благотворительности как таковой, и напомнить международной общественности, что в России есть богатые меценатские традиции, которые мы потихонечку совместными усилиями возрождаем. Последует ли кто-то этому примеру? Это личный вопрос каждого.

Внимание к этому проекту логично, потому что Российский международный олимпийский университет является одним из элементов наследия сочинских Игр. Каждый город и каждая страна, проводящие олимпийские игры, задумываются над тем, что будет с олимпийскими объектами после проведения олимпиады.



Гала-концерт в саду президентского дворца

Традиционный благотворительный кипрско-российский гала-концерт состоялся в Никосии, в саду президентского дворца, официальной резиденции президента Республики Кипр Никоса Анастасиадаса, под патронатом его супруги. Праздник мог и не состояться из-за тяжелого экономического кризиса в стране, но выручил «Интеррос». Управляющий директор Interros International Investments Андрей Смирнов рассказал, почему компания уже в пятый раз решила спонсировать гала-концерт: «Такой подход соответствует политике «Интерроса», который хорошо известен в России как пионер среди большого бизнеса в области благотворительных и социальных программ. За 15 лет работы на острове компания участвовала в различных благотворительных проектах, в том числе организовывала выступления хора «Голоса православной России», спонсировала строительство церкви в деревне Тала».

«Линии Галле» – в шорт-листе «Книги года»

Книга «Линии Галле. Европейское и русское цветное многослойное стекло конца XIX – начала XX века в собраниях музеев России», изданная в рамках программы «Первая публикация» Благотворительного фонда В. Потанина вошла в шорт-лист ежегодного Национального конкурса «Книга года – 2013» в номинации «Арт-книга». Прежде номинантами конкурса стали пять книг фонда Потанина.



Сокровища гномов

В Виштынецком эколого-историческом музее экскурсоводами служат сказочные существа. Гномы помогают посетителям рассмотреть то, что находится у них под ногами: ведь когда интересуешься историей, любой камень может стать краугольным, нужно только научиться его читать. Проект «Виштынецкие сокровища гномов» был признан одним из лучших, реализованных в 2011-2012 годах, и представлен на фестивале «Музейный гид-2013».

Когда-то эту землю покрывал Валдайский ледник. Он принес из Скандинавии массы камней, песка, глины. О том, какие сокровища таят холмы Виштынецкой возвышенности, знают только гномы – персонажи скандинавских и германских сказок. По легенде, именно они охраняют богатства земли.

Участники экскурсии, руководствуясь подсказками старого гнома, исследуют улицы поселка Краснолесье и его окрестности. Им предстоит узнать, какие камни использовались для строительства домов и мостовых. В старом карьере гостей ждет приключение: здесь нужно найти и взять с собой понравившийся камень. По возвращении в музей в сказочной подземной мастерской гномов камни откроют свои тайны. Свой камень гости самостоятельно отшлифуют, исследуют с помощью микроскопа тончайшие каменные пластинки, в которых спрятаны тайны прошлого.



Многовековые тайны этих мест со времён ледниковой эпохи спрятаны не только в камнях, но и в судьбах людей, в историях королевских охотничьих угодий и дремучих лесов. Узнать их можно и на других экскурсиях музея, например, «Страна, где рождаются реки» или «Тайны Красного леса».

Необычную программу музея поддержал Благотворительный фонд В. Потанина. А сам музей обязан своим появлением самоотверженным людям. Инициаторами его создания выступили Алексей Соколов, преподаватель кафедры ботаники и экологии растений Калининградского госуниверситета, и Эдуард Барсуков, житель поселка Краснолесье Калининградской области. В качестве регионального общественного учреждения музей был зарегистрирован в 2004 году. И уже на следующий год ему был передан в пользование памятник истории и культуры «Руины кирхи, 1873 г.» в поселке Краснолесье. Сейчас в музее около 2200 единиц хранения. Это естественно-исторические предметы, собранные в последние 10 лет: гербарий, породы и минералы, ископаемые остатки или отпечатки животных. Интересна также коллекция исторических фотографий природы и населенных пунктов Роминтской пуцци, оцифрованных почтовых открыток первой половины XX века, снимков Виштынецкой возвышенности.



МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ – первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, как именно их проект улучшит ситуацию в городе и регионе. За десять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 190 лучших проектов из 83 регионов России. Мы рассказываем о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень
 ЗАО «ХК «Интеррос»
 Распространяется в электронном виде
www.interros-review.ru

Главный редактор: Антон Муравьев
Шеф-редактор: Нина Рыжкина
Редактор интернет-версии: Юлия Попова
Тексты: Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)
Информационное обеспечение: Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Евгений Трифонов
Макет и верстка: Тимур Юсупов
Технический директор сайта: Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью ГКМ «Норильский никель», «ПрофМедиа», группы «ПроФЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.