

# ИНТЕРРОС REVIEW

 [www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

ВСЕ НОВОСТИ ЗА ЯНВАРЬ



## Потанин и его команда

*Новый гендиректор «Норникеля» изменил управленческую структуру компании и усилил команду ГМК известными профессионалами рынка.*

На пост первого заместителя гендиректора назначен Евгений Яковлев. Один из самых высокопрофессиональных российских менеджеров работал в «Интерросе» и «Норникеле» в конце 1990-х, затем занимался реструктуризацией «Северо-Западного пароходства» и, наконец, возглавил процесс создания и развития концерна «Силловые машины» в нулевых – до тех пор, пока компания Потанина не приняла решения выйти из проекта.

В «Норникеле» Яковлеву будут подчиняться заместитель генерального директора – руководитель Блока сбыта, снабжения и товарно-транспортной логистики, заместитель генерального директора – руководитель топливно-энергетического отраслевого комплекса, а также заместитель генерального директора по производству. Евгений Яковлев также будет курировать Департамент информационных технологий.

Заместителем гендиректора назначен Сергей Батехин, бывший вице-президент «Интерроса». Батехин будет курировать департаменты логистики, материально-технического обеспечения, а также сбытовые операции.

Ранее он был членом и председателем совета директоров «Силловых машин», председателем совета директоров «Полюс Золота», заместителем гендиректора и гендиректором «Норникеля» (в 2008 году). С 2009 по 2011 годы возглавлял совет директоров компании «Роза Хутор», а в прошлом году стал председателем совета директоров УК «Интерпорт», входящей в «Интеррос» и работающей над развитием грузовых авиаперевозок в России.

Заместителем гендиректора – руководителем блока экономики и финансов остался Дмитрий Костоев. Теперь в зону его ответственности войдут также департаменты инвестиционной политики и страхования.

Заместителем генерального директора по социальной политике и связям с общественностью назначена Лариса Зелькова, в ее подчинении будут находиться департамент по работе с кадрами, управление организации труда и мотивации персонала, управление социальных программ и корпоративных мероприятий, а также пресс-служба.

Заместителем гендиректора по производству назначен Евгений Муравьев, до этого руководивший блоком экологического менеджмента.

Заместитель гендиректора – руководитель блока по взаимодействию с органами власти Вячеслав Полтавцев также возглавит комитет по благотворительности.

Директором департамента внутреннего контроля назначена Нина Пластина. Аппарат компании возглавит Елена Кондратова.

В новой структуре в прежнем качестве остаются заместитель гендиректора – руководитель блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов Елена Безденежных и заместитель гендиректора – руководитель топливно-энергетического отраслевого комплекса Игорь Ключко.

## Экология присутствия

**МЕТАЛЛУРГИЯ – СТР. 3**

Шефская помощь «Норникеля» заповедникам на Таймыре и Кольском полуострове – это десять лет масштабных природоохранных проектов.

## Миссия падающего бука

**ДЕВЕЛОПМЕНТ – СТР. 4**

Дерево, остановившее работу «Розы Хутор», помогло курорту совместно с Сочинским нацпарком решить давно назревшие проблемы.

## Год сибирского карго

**ЛОГИСТИКА – СТР. 5**

В прошлом году «Интерпорт» запустил в красноярском аэропорту «Емельяново» хабовые операции. Рост объемов грузов не заставил себя ждать.

## «Ленте.ру» добавили «Срок»

**МЕДИА – СТР. 6**

Известный портал не только удачно сменил дизайн, но еще и прирос студией документалистики в лице Пивоварова-Костомарова-Расторгуева.

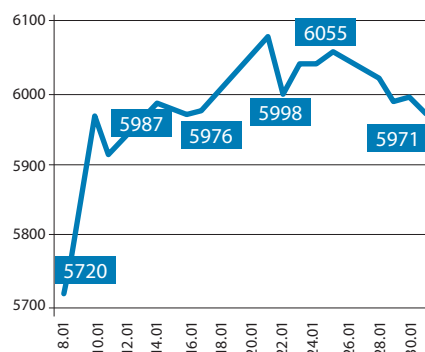
## Музеи пришли к победе

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ – СТР. 7**

Грантовый конкурс Фонда Потанина продолжает шагать по стране. На июньский «Музейный гид» выбраны лучшие реализованные проекты сезона 2011/2012.

## «Норникель» глазами рынка

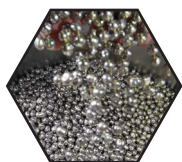
08.01 – 31.01 ММВБ-РТС (руб.)



Источник: данные ММВБ-РТС

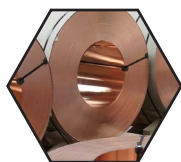
## «Норникель». Итоги. Прогнозы

ГМК объявила предварительные итоги производственной деятельности за 2012 год своих российских (Заполярный филиал, Кольская ГМК) и международных (в Австралии, Ботсване, Финляндии, ЮАР) подразделений. Также ГМК публикует производственный прогноз на 2013 год.



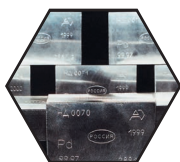
**Никель**

тыс. тонн



**Медь**

тыс. тонн



**Палладий**

тыс. тройских унций



**Платина**

тыс. тройских унций

### Предварительные итоги производственной деятельности «Норильского никеля» в 2012 году

**300,3** ↑+2%

в сравнении с 2011 годом за счет увеличения выпуска металла на зарубежных площадках в Африке и Австралии

**363,8** ↓-4%

по причине недопоставок сырья на Кольскую ГМК

**2 731**

соответствует производственному плану

**683** ↓-2%

соответствует производственному плану, несмотря на снижение объемов выпуска по сравнению с 2011 годом

#### Российские подразделения. 2012

**233,6** ↓-2%

**352,5** ↓-3%

**2 628** ↓-3%

соответствует производственному плану

**660** ↓-2%

#### Международные подразделения. 2012

**66,7**

**11,3**

**105**

**23**

### Прогноз производственной деятельности «Норильского никеля» на 2013 год

Российские и международные подразделения

**230-235**

**45-50**

**355-360**

**5-6**

**2600-2610**

**25-30**

**640-650**

**15-20**

### Акционеры «Норникеля» одобрили погашение 9,7% акций

29 января внеочередное общее собрание акционеров «Норникеля» одобрило первый этап уменьшения уставного капитала ГМК путем погашения квазиказначейских акций компании.

«Норникель» погасит 9,69% акций (18 млн 470 тыс. 925 акций), приобретенных в результате ликвидации «дочки» Norilsk Nickel Investments. Актуальный уставный капитал составит 172 млн 156 тыс. 822 акций номиналом 1 руб.

Кроме того, собрание акционеров приняло решение о внесении изменений в устав компании. Согласно этим изменениям, решение об избрании и прекращении полномочий гендиректора будет приниматься единогласно всеми членами совета директоров. Ранее такое решение могло быть принято большинством в две трети голосов членов совета директоров.

Следующим этапом уменьшения уставного капитала «Норникеля» станет погашение 7,3% квазиказначейских акций, принадлежащих другой «дочке» ГМК, Corbiere Holdings.

### Миллиард для пенсионеров

Суммарный объем выплат пенсий НПФ «Норильский никель» по итогам 2012 г. составил 1,023 млрд руб. Около трети общей суммы – 317 млн руб. – пришлось на выплаты по обязательному пенсионному обеспечению, 706 млн руб. – на выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению.

Негосударственные пенсионные фонды с августа 2012 г. начали осуществлять единовременные, срочные, а также ежемесячные выплаты накопительной части трудовой пенсии. 1 июля 2012 г. вступил в силу закон «О порядке финансирования выплат за счет средств пенсионных накоплений». С этого момента граждане, которые делали отчисления на накопительную часть пенсии, могли выбрать, как ее получить – единовременно, в виде срочных выплат или как прибавку к трудовой пенсии по старости, сформированной за счет страховой части.

### Упразднить экспортные пошлины досрочно

Владимир Потанин обратился к Владимиру Путину с просьбой об отмене экспортных пошлин для ГМК. В «Русале» об этой инициативе знают и поддерживают ее. В письме говорится, что ежегодные платежи ГМК за вывоз продукции за пределы Таможенного союза составляют около 15 млрд руб. Если компания сэкономит эти деньги, то направит их на модернизацию производства и выполнение соци-

альных обязательств. Аналитики отмечают, что финансовое состояние «Норникеля» даже при низкой конъюнктуре рынка – более чем устойчивое при крайне низком уровне долга. Но ГМК необходимы средства на выплату высоких дивидендов, которые закреплены в условиях декабрьского мирового соглашения акционеров. Предложение в любом случае временное: нормы ВТО обязывают Россию вообще отменить экспортные пошлины на цветные металлы в 2015 году.



© «Норильский никель»

## Экология присутствия

ГМК «Норильский никель» подвела итоги сотрудничества в 2012 г. с государственными природными заповедниками на территориях присутствия предприятий компании.

Федеральные природные заповедники «Таймырский» и «Путоранский» более десяти лет включены в программу шефской помощи ГМК. Компания выделяет средства на оснащение материально-технической базы заповедников, издание материалов научных конференций, осуществление различных проектов.

В 2012 г. был реализован масштабный совместный проект «Норникеля» и природного заповедника «Большой Арктический» по подсчету популяции белого медведя в акватории Карского моря, на который компания выделила 7,43 млн руб. Еще 1,88 млн было выделено на приобретение азроглицсера. Заполярный филиал ГМК совместно с заповедником «Большой Арктический» второй год реализует проект по восстановлению техногенно нарушенных территорий, прилегающих к хвостохранилищу «Лебяжье». Об этом пишет Polit.ru 11 января.

На территории Кольского полуострова ГМК совместно с заповедниками Лапландским и «Пасвик» проводит мониторинги состояния окружающей среды и животного мира. Успешно реализуется проект строительства современного визит-центра заповедника «Пасвик» в поселке Никель, на который Кольская ГМК выделила 10 млн руб. Ранее аналогичный проект был реализован в Лапландском заповеднике.

С 2003 г. компания ведет восстановление земель, подвергшихся техногенному влиянию производства. Сотрудники заповедников разработали методические рекомендации, по которым были осуществлены посадки более миллиона деревьев и кустарников в окрестностях Мончегорска, Никеля и Заполярного; выполнялись работы по биорекультивации на территории 18,5 га в Печенгском районе (направлено 3,2 млн руб.) и 81,5 га в Мончегорском районе (около 1 млн руб.). Всего в 2012 г. Кольская ГМК потратила на восстановительные работы около 1 млрд руб. 29 января «Норникель» стал одной из первых компаний, подписавших Экологическую декларацию Мурманской области, разработанную в рамках объявленного в России Года охраны окружающей среды. Свои подписи под Декларацией поставили губернатор Мурманской области Марина Ковтун и гендиректор Кольской ГМК Сергей Селяндин.

## Запрещенные недра

Правительство РФ признало несостоявшимся конкурс на право пользования участком недр федерального значения Западного фланга Октябрьского медно-никелевого

месторождения в Красноярском крае в связи с поступлением заявки только от одного участника – структуры ГМК «Норильский никель». Соответствующее распоряжение было подписано главой кабинета министров 30 декабря 2012 года.



\$203  
↑  
\$150

Повысил рекомендацию по акциям «Норникеля» с «продавать» до «держат», прогнозная стоимость бумаг поднялась со \$150 до \$203 за штуку. «В декабре конфликт между акционерами ГМК был исчерпан. Теперь ситуация с корпоративным управлением в «Норникеле» станет более стабильной и его менеджмент сможет больше внимания уделять развитию бизнеса компании», – говорится в обзоре банка.



\$208

Понизил рекомендацию для акций «Норникеля» с «покупать» до «держат». Прогнозная стоимость акций осталась без изменения – \$208 за штуку. Консервативные инвесторы предпочитают не покупать эти бумаги до тех пор, пока не появится уверенности в исполнении достигнутого соглашения.



+7%  
↑

Повысил прогнозную стоимость акций «Норникеля» на 7%, рекомендация – «держат», и скорректировал модель оценки «Норникеля» с учетом снижения количества акций в свободном обращении, разрешения акционерного конфликта, изменения средневзвешенной стоимости капитала и ожидающейся высокой дивидендной доходности.



ADR  
\$20,84  
↑  
\$19,78

Sberbank Investment Research повысил прогнозную стоимость ADR «Норникеля» с \$19,78 до \$20,84 за штуку. Рекомендация понижена с «покупать» до «держат». Аналитики прогнозируют экономию на расходах \$150-200 млн в 2013 г., или менее 5%. Дивидендные выплаты «Норникеля» будут превышать свободные денежные потоки, дивидендная доходность составит 6-13% в 2013-2015 гг. и 8-11% в 2016-2020 гг.

**Металлургия**  
с.2

**Логистика**  
с.5

**Медиа**  
с.6

**Благотворительность**  
с.7

**Музейный гид**  
с.8

ИНТЕРПРОС  
REVIEW  
1/2013

4

## Миссия падающего бука

ГЛК «Роза Хутор», где произошел инцидент с падением дерева на опору канатной дороги, провел при участии специалистов Сочинского нацпарка и госорганов необходимый осмотр территории, прилегающей к курорту.

Причиной переполоха стал отяжелевший от обильного мокрого снега многолетний 30-метровый бук. Вследствие падения дерева на опору пассажирской подвесной канатной дороги «Олимпия» пострадали две пустые кабинки. Работа дороги была остановлена, началась эвакуация застрявших в кабинках пассажиров силами спасательной службы курорта. В результате этой операции, которая продолжалась около двух часов, спасатели эвакуировали 75 человек. Опора канатной дороги была освобождена от упавшего дерева, ее работоспособность восстановлена. Никто не пострадал, а возможный стресс был компенсирован бесплатными чаем, кофе, глинтвейном и возвратом денег за однодневный ски-пасс стоимостью 1,5 тыс. руб.

«Остановка канатной дороги стала следствием сразу нескольких внешних факторов. Чтобы обезопасить курорт от подобных инцидентов в будущем, мы ведем совместную работу с представителями Росприроднадзора, Ростехнадзора, Министерства природных ресурсов и экологии РФ, Сочинского нацпарка, – заявил генеральный директор курорта «Роза Хутор» Сергей Бачин. – В частности, мы обратились в Сочинский нацпарк за помощью



[Какие отели есть на «Розе Хутор»?](#)

со стороны их специалистов, при этом посчитали необходимым начать работу по обследованию лесного массива незамедлительно». Иными словами, бук помог решить одну действительно застарелую проблему безопасности.

Дело в том, что дорога шириной в 20 метров проходит по территории лесного массива Сочинского национального парка, где запрещена любая, даже «точечная» вырубка деревьев. После инцидента серьезная комиссия с участием экологов проверила на предмет безопасной эксплуатации все канатные дороги курорта и приняла решение о вырубке 29 потенциально опасных деревьев. С компенсационной посадкой, естественно. Так что заповедных деревьев меньше не станет, а вот безопасности на «Розе Хутор» существенно прибавится.

18 января ГЛК возобновил свою работу. 20 января здесь отметили Всемирный день снега, а с 22 января по 26 марта «Розу Хутор» закрыли для проведения тестовых соревнований.

## День чистого, мягкого и пушистого снега

На «Розе Хутор» отметили Всемирный день снега, учрежденный по инициативе Международной федерации лыжного спорта. Хотя он отмечался лишь во второй раз, число стран-участниц увеличилось уже до 30. Основная цель Дня снега – пропаганда зимних видов спорта и воспитание уважения к окружающей среде.

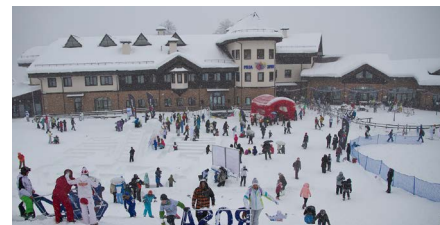
«Очень большой сейчас ажиотаж вокруг Красной Поляны, вокруг курорта «Роза Хутор», который развивается и предлагает все новые



© Роза Хутор

## Успели до соревнований

Сотрудники «Розы Хутор» под считали, что за день в горы поднимаются 5–6 тыс. туристов. В дни новогодних каникул подъемниками воспользовались порядка 30 тыс. человек. С начала года количество отдыхающих увеличилось вдвое относительно данных декабря. Причина не только в длинных выходных, ведь любителям горных лыж надо успеть протестировать трассы, пока доступ к ним свободен. А с конца января до конца марта тестированием займутся другие люди – профессионалы на соревнованиях международного класса.



## «Роза Хутор» в пересчете на фунты

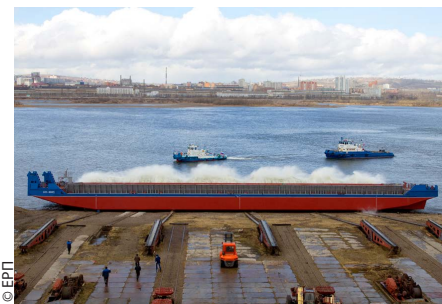
Зачастили в Сочи и журналисты из крупных мировых СМИ. Их интересует множество тем: степень готовности к Олимпиаде, уровни цен, комфорта, сервиса... Вот и репортер The Times Ник Далтон 19 января доложил своим читателям о том, что узнал. Из курортов «Роза Хутор», «Горная Карусель», «Альпика-Сервис» и «Газпром» журналист выбрал для рекомендации «Розу Хутор» – за «наиболее законченный вид»: «Трассы здесь общей протяженностью 50 км (это он, конечно, промахнулся – трассы уже 72 км, прим. ред.) отлично подходят для горнолыжников всех уровней, есть и великолепная возможность для вне-трассового катания, включая склоны Обер-Хутор, где можно прокатиться по нетронутому снегу с высоты 1100 м над уровнем моря. А если вы остановитесь перекусить в горном ресторане, то цены здесь приемлемые – £4 за пиво». Журналист скрупулезно приводит цены на отели: восемь ночей B&B в отеле Park Inn\*\*\*\* на «Розе Хутор» – £1,099 на одного человека (четыре ночи от £825). Восемь дней в Grand Hotel Polyana\*\*\*\*\* обойдутся в £1,229 или £917 за четыре дня.

возможности для гостей, – отмечалось в телерепортаже «Вестей» («Россия 24», 20 января). – На курортах Красной Поляны сейчас уже всё мирового уровня – трассы, система оснежения. Таких курортов в России прежде не было». Праздник получился веселый. А именинника – снега – хватило с лихвой: на высоте 2200 м над уровнем моря накануне выпало около 20 см свежего снежного покрова, на высоте 1100 метров – 10–15 см. Благодаря уникальным климатическим особенностям Кавказа снег здесь всегда чистый, мягкий и пушистый.

**Аэропорт «Емельяново».**  
**Итоги-2012**



тонн грузов и почты обслужил аэропорт, из них:



Спуск на воду баржи БП-3002

**Социально значимый лидер**

Енисейское речное пароходство заняло 1 место среди 50 крупных предприятий речного и морского транспорта России в разделе «Деятельность внутреннего водного грузового транспорта» – по версии общественной организации «Все-российский бизнес-рейтинг», которая определяет лидеров экономики на основании данных Росстата. Компания получила национальный сертификат «Лидер отрасли-2012». В навигацию 2012 года общий объем перевезенных пароходством грузов составил 3,4 млн т, из которых около половины – социально значимые грузы для северных районов края. В грузоперевозках были задействованы 472 единицы флота.

**Год сибирского карго**

По итогам работы оператора по обслуживанию грузов компании «Интерпорт» грузооборот аэропорта «Емельяново» за 2012 год вырос в сравнении с 2011 годом на 18%. При этом обработка международных грузов увеличилась на 45%, а внутренних – на 7%. В целом международный грузопоток в «Емельяново» за 2012 год вырос почти на 50%.

В ноябре и декабре после внедрения в аэропорту хабовых технологий было обработано 445 т трансферных грузов авиакомпании AirBridgeCargo.

Успешное сотрудничество многих пассажирских авиакомпаний с красноярским аэропортом дало возможность существенно нарастить грузопоток.

Например, рост объема грузов от «Трансаэро» составил 59% за год, авиакомпании «Таймыр» – 32%, авиакомпании «Россия» – 30%, «ЮТэйр» – 15%.

Причины быстрого роста грузооборота в «Емельяново» объяснил Игорь Каталевский, президент УК «Интерпорт»: «Во-первых, в аэропорту увеличилось количество рейсов, выполняемых компанией AirBridgeCargo, – ее трафик за год повысился на 51%. Во-вторых, были запущены хабовые операции. А в-третьих, немалую долю внесли пассажирские авиаперевозчики. К сожалению, пока в развитии красноярского хаба не принимают участия иностранные компании, которые до сих пор от нашего государства не могут получить коммерческие права на выполнение грузовых авиаперевозок. Тогда объем обработанных в «Емельяново» грузов по итогам года был бы намного больше».

При сохранении такой позитивной тенденции в наступившем году «Емельяново» вполне может взять запланированный рубеж – 25 000 т грузов и даже более. Если же иностранцев с их грузами пустят в сибирское небо, эта цифра существенно увеличится. Пропускная способность грузового комплекса позволит освоить более 55 000 т грузов в год.



Эскадрилья новых двухмоторных турбовинтовых самолетов ATR 42-500 авиакомпании NordStar составит основу сибирского флота на базе аэропорта «Емельяново».

**Корабельный апгрейд**

Когда Енисей замерзает, не замедляет жизнь в порту: флот готовят к следующей навигации. В этом году из 650 судов будут отремонтированы 479, а 42 корабля потребовали масштабной переделки, и половина из них уже приведена в полную готовность.

Если раньше в Красноярском судоремонтном центре ремонтировали только самоходный флот, то в этом году в целях оптимизации производственных мощностей здесь проходят ремонт и 15 единиц несамоходного флота. Более того, три несамоходных судна поменяют свой класс на более высокий, а танкер «Василий Суриков» будет переведен из класса М-ПР 2,5 в М-СП 3,5, благодаря чему повысится его проходимость в северных морях. В этом году на ремонт флота выделено более 292 млн рублей, в том числе 120 млн – Красноярскому судоремонтному центру, 111,3 млн – Подтёсовской РЭБ, 25 млн – Ермолаевской РЭБ.



[Итоги «Емельяново» со всеми подробностями](#)

## «Ленте.ру» добавили «Срок»

У документального проекта «Срок» появилось постоянное место жительства. Теперь фильмы Алексея Пивоварова, Александра Расторгуева и Павла Костомарова будут выходить на обновленном портале Lenta.ru в рубрике Lenta.doc.

Первые выпуски проекта появились в Интернете в мае прошлого года и сразу стали пользоваться популярностью. Но в конце года режиссера Павла Костомарова вызвали в Следственный комитет на допрос по делу о беспорядках на Болотной площади 6 мая. Он проходил в качестве свидетеля, однако в квартире основателя «Срока» прошли обыски. Тогда соавторы решили прекратить выпуск новых серий. Они мотивировали решение тем, что режиссер стал соучастником описываемых событий и таким образом



А вот что ожидает зрителей в 2013 году.

**LENTA.RU** Lenta.doc  
30 ЯНВАРЯ 2013, СРЕДА, 13:04

Пивоваров, Костомаров, Расторгуев **LENTA.DOC**

Все Люди События

Lenta.doc — 30 января 2013

### Юбилей Высоцкого на Ваганьковском

**ПОСЛЕДНИЕ НОВОСТИ**

- 12:37 Заснувший на заседании судья попросился в отставку
- 12:30 Члену «мельведковской» и «ореховской» банд прибавили срок за 11 убийств
- 12:45 РГГУ и ФСО создадут научно-учебный центр «Кремль-9»
- 12:50 Ставки по вкладам в крупнейших банках России упали ниже 10 процентов
- 12:46 В Тюмени хоккейный вратарь умер во время матча
- 12:44 Депутаты Петербурга окончательно запретили кричать по ночам
- 12:30 В пожарище памятника печенью

утратил непредвзятость. Да и герои фильма начали общаться с авторами «Срока» неохотно, словно опасаясь, что эти материалы будут использованы против них.

И тогда Lenta.ru предложила соавторам сотрудничество.

«Мы решили, что это хорошее предложение. Потому что оно защитит нас от прямого вмешательства извне, а также от банального воровства контента. Одно дело – воровать у небольшой студии, другое дело – у крупного холдинга «ПрофМедиа», – говорит Расторгуев. Дело в том, что ранее кадры «Срока» использовались в телепередачах других каналов, как раз обличающих оппозиционное движение.



[Lenta.ru о своем дизайне](#)

«Ресурсы Lenta.ru позволят нам сделать то, что давно хотели, а именно – расширить диапазон тем документальных новостей, рассказывать не только о жизни оппозиции, но и о жизни вокруг нас», – отметил Алексей Пивоваров.

Главный редактор портала Lenta.ru Галина Тимченко в интервью журналу «Большой город» рассказала о том, какие возможности открывает это сотрудничество: «Мне кажется, что Пивоваров, Костомаров и Расторгуев открыли формат документальных новостей онлайн. Это короткая, драматургически завершенная история. Живые события, живые люди; видео, не привязанное к сетке вещания, – в отличие от того же «Дождя», зрителю не нужно ждать определенного времени показа: ролик появляется в сети, как только он смонтирован. Дико повезло, что они захотели сотрудничать с нами».

Руководство Lenta.ru считает, что вкупе с обновленным дизайном оригинальный видеоконтент позволит portalу вырваться на передовые позиции и оставить конкурентов позади. «Я не считаю их оппозиционным проектом, – подчеркнула Галина Тимченко, говоря о «Сроке». – В части отношения к новостям их подход совпадает с редакционной политикой Lenta.ru: мы никому не друзья и не враги – мы фиксируем происходящее».

## «Бронза» за прокат

«Централ Партнершип» по итогам 2012 года заработала на кинопрокате \$172 млн. Компания оказалась на третьем месте среди дистрибьюторов-мейджоров, уступив WDISSPR с ее \$312 млн и «Каро Премьер/Каро прокат» с \$184 млн. В ЦППШ считают прокатный год удачным.

«В первую очередь за счет фильмов в жанре экшна и комедий. Традиционно анимационные фильмы сыграли огромную роль.

Из флагманских стоит отметить мультбастер «Мадагаскар 3», комедию «О чем еще говорят мужчины», фантастический экшн «Призрачный гонимый 2», – говорит исполняющий обязанности президента «Централ Партнершип» Армен Давитян.

По данным журнала «Кинобизнес сегодня» в 2012 году отечественные фильмы смогли заработать всего \$187,4 млн. Эта сумма составляет 15,1% от общей кассы кинопроката. Основной доход дистрибьюторам по-прежнему приносят голливудские картины.

В прошлом году в кинотеатрах были продемонстрированы 343 фильма. Только 74 из них – российского производства. А окупиться смогли лишь 16 отечественных картин. Тем временем ЦППШ занялась организацией приезда Джейсона Стэтхэма на премьеру фильма «Паркер», где актер сыграл профессионального вора, который имеет собственный моральный кодекс. Фильм снят по произведениям Дональда Уэстлейка, остросюжетные произведения которого несколько раз успешно экранизировались. Например, в 1999 году на экран вышел криминальный триллер «Расплата» с Мэлом Гибсоном в главной роли.



**173**  
лучших  
проекта

со всей России получили  
грантовую поддержку за 9 лет  
существования конкурса

Более **5000**  
пользователей в месяц посещают  
сайт [www.museum.fondpotanin.ru](http://www.museum.fondpotanin.ru),  
знакомятся с правилами конкурса,  
дневниками проектов-победителей.

Более **1000**  
участников музейного сообщества в сети  
Facebook в группах, посвященных конкурсу  
«Меняющийся музей в меняющемся мире»,  
фестивалю «Музейный гид» и программе «Первая  
публикация» обмениваются опытом и идеями.

Более **3000**  
человек посетили 13-16 сентября  
2012 г. фестиваль «Музейный гид»,  
на котором были представлены  
лучшие реализованные проекты  
конкурса и проекты-победители  
2012 г.



### **В январе мозги утекли в «Зимнюю школу»**

28 января в Сочи в девятый раз состоялась «Зимняя школа» Благотворительного фонда В. Потанина. Ее участниками стали представители 34 ведущих вузов России – 300 студентов федеральной стипендиальной программы, которые предложили лучшие волонтерские проекты.

Проекты разработаны по направлениям «социально-ориентированная деятельность», «студенческие научные общества и развитие профессиональных компетенций», а также «студенческая жизнь и студенческое самоуправление».

В рамках работы Школы для стипендиатов были проведены различные тренинги и мастер-классы, а также деловые игры и презентации потенциальных работодателей. Завершилась программа публичной защитой проектов. Лучшие студенческие команды разделили грантовый фонд Школы в размере 1 млн рублей. Размер одного гранта составляет до 200 тыс. рублей. Для победителей «Зимней школы» были организованы экскурсии на сочинские олимпийские объекты.

### **Есть контакт? Будет!**

В работе «Зимней школы» приняли участие победители конкурса «Преподаватель онлайн». Молодые сотрудники вузов на специальном семинаре разработали интернет-сайты, которые затем будут активно использоваться в учебном процессе. На создание собственных сайтов педагоги получили гранты до 170 тыс. рублей.

С помощью сайтов организаторы проекта планируют интегрировать информационные пространства преподавателей и студентов. Эксперимент ставит целью повышение качества образования.

## **Музеи пришли к победе**

Жюри грантового конкурса «Меняющийся музей в меняющемся мире» назвало лучшие реализованные проекты 2011-2012 годов. По традиции они будут представлены на международном фестивале «Музейный гид». В этом году он пройдет в июне.

В финале конкурса участвовали 11 проектов. В итоге члены жюри выбрали семь самых успешных. Победу одержали:

- «Школа народной реставрации» под руководством волгоградского искусствоведа Татьяны Гафар. Проект разработан при участии профессиональных реставраторов. Участникам предлагается внимательно присмотреться к старым вещам в своих домах, определить их ценность для семьи, а может, и для культуры, и научиться продлевать им молодость.
- «Музейная фабрика», проект Натальи Никитиной, генерального директора Коломенского центра развития познавательного туризма «Город-музей».
- «Золото гуннов» – новая экспозиция Курского государственного областного музея археологии. В ее основе – настоящий клад, найденный в 2011 году не без помощи «черных копателей». Автор проекта – Александр Зорин.
- «Исконный свет Салафиила», проект Нижнетагильского музея изобразительных искусств, посвященный экспонату музея – картине ленинградского художника Павла Голубятникова и связанной с ней идее создания «динамической светоживописи». Автор – Елена Ильина.
- «Белый путь, или Русская Одиссея» Национального музея Республики Татарстан. Руководитель – Ирина Завьялова. Проект раскрывает тему участия казанцев в событиях гражданской войны.
- «Строим Покровский собор вместе», разработанная Государственным историческим музеем интерактивная игра для школьников. Проект помогает ребятам понять не только утилитарную функцию, но и конструктивную идею, художественное содержание архитектурного памятника – Покровского собора. Автор проекта – Татьяна Сарачева.
- «Виштынецкие сокровища гномов», калининградский проект Алексея Соколова. Программа дает возможность детям и их родителям познакомиться с миром камней, разгадать тайны подземных жителей – гномов.

Прием заявок на юбилейный, 10-й конкурс «Меняющийся музей в меняющемся мире» продолжался до 10 февраля. В конкурсе участвуют государственные и негосударственные российские музеи. Общий грантовый фонд в 2013 году составляет 20 млн рублей.

## «Коломенская пастила»: сладкий вкус истории

*Секрет приготовления коломенской пастилы был утрачен в революциях и войнах прошлого столетия. Но в 2009 году нашлись энтузиасты, решившие восстановить былую кондитерскую славу Коломны. Они расспрашивали старожилы, копались в архивах, и отыскивали старинные рецепты. Так родились проекты «Музей коломенской пастилы» и «Музейная фабрика пастилы».*



Изобретение примерно в XV веке коломенской пастилы было продиктовано необходимостью. Яблоневые сады города давали гораздо больше фруктов, чем горожане могли съесть. Погребам ломались от яблок. Не пропадать же добру! Пришлось изобрести пастилу, ставшую своего рода символом Коломны.

Десерт полюбился и приобрел славу по всей стране. Коломенскую пастилу поставляли ко двору Ее императорского величества Екатерины II. Среди поклонников сладкого продукта называют знаменитых писателей – Достоевского, Толстого и Лажечникова, который даже увековечил свою «землячку, коломенскую пастильницу» в романе «Ледяной дом».

А у Софьи Андреевны Толстой в ее собственной кулинарной книге под № 157 был записан рецепт пастилы. Пастилу в Коломне готовили из пюре свежеспеченных яблок местных сортов с кисловатым вкусом, добавляли яичный белок, сахар, мед, ягоды или орехи.

Но успешное производство может существовать только при наличии внимательного хозяина. В 1916 году скончался владелец Конфектно-пастильного заведения на Коломенском посаде Петр Карпович Чуприков. Дело перешло к дальней родственнице и вскоре пришло в упадок. В 1918 году фабрику закрыли, даже не попытавшись национализировать, настолько плохо шли дела.

Так и забылся рецепт, но в 2009 году восстановить былую кондитерскую славу Коломны взялись Елена Дмитриева и Наталья Никитина. Они создали в историческом центре города частный музей исчезнувшего



вкуса «Коломенская пастила. У Николы на Посадах». В дар будущему музею досталась чудом сохранившаяся старинная мебель. Разбираясь с наследием, сотрудники музея обнаружили клад: золото, серебро, бриллианты, изумруды, кокаин и любовные письма. Копии находок стали участниками музейного спектакля «Коломенский посад, или забытые вещи».

Музей коломенской пастилы – это музей вкусов и запахов. Во флигеле особняка купцов Сурановых XVIII века находится пастильная лавка, где за прилавком стоят девушки в кринолинах. В соседнем зале туристы садятся за стол. Под чай в фарфоровых чашках и рассказы о быте тех времен здесь проходят дегустации. И тут гости музея понимают, насколько не похожа пастила, приготовленная по старинным русским рецептам, на обычный магазинный аналог. А какое разнообразие! Клюквенная «Незабудка», яблочная с кедровыми орешками, абрикосовая «Царская», «Трезвость» с хмелем (ее, кстати, раньше употребляли как похмельное средство), и так далее. Все это можно купить и унести с собой в красивой коробочке, стилизованной под старинную.

В сентябре 2011 года при музее открылась Фабрика пастилы. Теперь здесь можно купить еще больше разных сортов этого вкусного продукта, а также изучить технологию его производства.



### МЕНЯЮЩИЙСЯ МУЗЕЙ

**В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ** – первый и самый крупный грантовый конкурс Благотворительного фонда В. Потанина по поддержке музеев России. В рамках конкурса музеи должны представить и защитить свою оригинальную концепцию, продемонстрировать, что именно их экспозиция является глубоким культурным срезом времени, места и явления. За девять лет проведения конкурса на него подавали заявки более 4000 музеев. Грантовую поддержку получили 173 лучших проекта из 81 региона России. С этого номера мы будем рассказывать о наиболее ярких музейных проектах конкурса.



### ИНТЕРРОС REVIEW

Ежемесячный информационно-аналитический бюллетень  
ЗАО «ХК «Интеррос»  
Распространяется в электронном виде  
[www.interros-review.ru](http://www.interros-review.ru)

**Главный редактор:** Антон Муравьев  
**Шеф-редактор:** Нина Рыжкина  
**Тексты:** Ксения Веретенникова (руководитель авторского коллектива)  
**Информационное обеспечение:** Анна Жидкова (руководитель информационной группы), Татьяна Грезнева, Мария Каталова, Антон Машкин, Григорий Шакиров  
**Макет и верстка:** Тимур Юсупов  
**Технический директор сайта:** Мария Вуколова

Благодарим за участие в создании бюллетеня управления по связям с общественностью: ГКМ «Норильский никель», холдинга «ПрофМедиа», группы «ПрофЭстейт», компаний «Синема Парк», «Интерпорт», «Роза Хутор», Благотворительного фонда В. Потанина.